№48 (163)
7 ДЕКАБРЯ 1998 ГОДА
http://www.open.by
/bg-weekly
ПОДПИСНОЙ ИНДЕКС
63226

БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА


Стр. 22

ИНФОРМАЦИОННО-АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЕЖЕНЕДЕЛЬНИК

КАДРЫ

Президентская перетасовка

Александр Лукашенко играет с экономическим кризисом старыми фигурами

Очередное заседание штаба по спасению экономики прошло без президента и некоторых чиновников высшего звена. Накануне Александр Лукашенко начал перегруппировку сил.

Первыми в комбинацию рокировки попали глава Комитета госконтроля Николай Домашкевич и губернатор Минской области Петр Петух. Отныне фронт работ Домашкевича сузился до одной Минской области, а Петух получил в управление концерн «Белтрансгаз». Указами президента с правительственного поля удалены министр статистики и анализа Владимир Нипорович и министр сельского хозяйства и продовольствия Иван Шаколо. Василий Долголев, должность которого занимала несколько строк, лишился многочисленных добавок к вице-премьерству, но получил определение «первый», надо полагать, с сохранением за ним интеграционного вектора.

На этом фоне отдельно стоит перемещение шефа службы безопасности президента Юрия Бородича. Скорее всего, его возвращение в КГБ с поста охранника номер один приурочено к другим, не столь заметным кадровым перетасовкам, заслоняющим это решение. Однако хорошо известно, какую роль играет служба безопасности при президенте, которому постоянно мерещатся заговоры.

Чуть позднее было озвучено намерение слить под одной крышей внешнюю политику с экономикой, а еще через день стало известно об освобождении от должности глав МИД и МВЭС и назначении Урала Латыпова в обновленный МИД.

(Окончание на стр. 6)



КРАХ ДОКТОРА АНТОНОВИЧА

Иван Антонович отставлен. Руководителем министерства «иностранных дел, внешних экономических связей и по делам СНГ» назначен Урал Латыпов

Как и предполагала «БГ» в предыдущем номере, после комплексной проверки МИД президент принял серьезные организационно-кадровые решения. Он отправил в отставку министра И.Антоновича, кстати, оказавшегося гражданином другого государства. И в наступающем году всей внешней политикой Беларуси, в том числе экономической, будет заниматься новый государственный орган.



Кадровая перетасовка в эшелонах власти достигла на минувшей неделе и внешнеполитического ведомства. После, как сообщают, тяжелого и не очень продолжительного разговора в президентской резиденции, куда И.Антоновича доставили сразу по возвращении из Осло в пятницу, глава МИД РБ лишился своего кресла. Говорят, что решение об отставке И.Антоновича и реорганизации МИД окончательно было принято 2 декабря, но по настоянию нового главы ведомства У.Латыпова было обнародовано лишь по приезде И.Антоновича в Минск.

Обновленный МИД вобрал в себя МВЭС и Министерство по делам СНГ. Теперь снят, например, вопрос о подчиненности зарубежных торгпредств РБ, которые бывшее МВЭС пыталось сохранить под своей крышей. Зато не проявилась синхронизация с союзником в функционировании отдельной структуры по делам СНГ. В России ее возродили, выведя из МИД, в Беларуси все произошло наоборот. Надо полагать, после такой реорганизации разница понятий «ближнего» и «дальнего» зарубежья для белорусской дипломатии исчезнет. Как пояснил А.Лукашенко, отныне усиливать белорусско-российскую интеграцию будут через посольство РБ в Москве, отделения которого открыты и будут открываться в субъектах РФ. Институт его спецпредставителей в различных интеграционных структурах упразднен.

Отставка И.Антоновича, слухи о которой периодически появлялись в коридорах власти и в негосударственных СМИ, не позволила ему отметить в январе двухлетие на посту министра. Как стало известно, вернувшись после августовского путча из Москвы в Минск, бывший член политбюро РКП и будущий глава МИД РБ не спешил получить белорусское гражданство. Не стал он гражданином РБ и будучи министром. Информацию об этом в МИД не опровергли, а о соответствии такого положения национальному законодательству говорить не стали. Помнится, на одном из своих брифингов, которые были действительно популярны среди журналистов, И.Антонович публично упрекал работавшего в Беларуси журналиста НТВ А.Ступникова за израильское, а затем и российское гражданство. При этом он заявил, что по возвращении в родную Беларусь сменил российское гражданство на белорусское. Похоже, лгал. Справедливости ради следует отметить, что минувшим летом экс-министр стал предпринимать попытки получить гражданство страны, интересы которой он многовекторно отстаивал. Но что-то или кто-то помешал. Не исключено, что у И.Антоновича были надежды на введение так называемого союзного гражданства, которое, как известно, на ярославском собрании завалили. Уверенность экс-министру придавала и фигура Е.Примакова, с которым он поддерживал весьма тесные личные отношения.

(Окончание на стр. 6)

СЕГОДНЯ В НОМЕРЕ:


стр. 3

ЗБИГНЕВ БЖЕЗИНЬСКИЙ: «НА ВЫЗОВЫ ВРЕМЕНИ НУЖНО ОТВЕЧАТЬ АДЕКВАТНО»

З.Бжезиньский не усматривает внешнеполитических угроз со стороны Беларуси ее соседям

РЕСПУБЛИКА ГОСПЛАН

Чиновники не обладают божественным даром предвидения. Чертовски божественен их дар словоблудия.

Основные принципы экономической организации и методология социализма, или централизованной плановой экономики, настолько глубоко засели в мозгах белорусских полисимейкеров, что они не представляют себе Беларусь вне системы всеохватного плана.


стр. 15


стр. 23

КОГДА ХОЧЕТСЯ ОСТАНОВИТЬСЯ...

Лучше гор могут быть только горы

В СУДАХ

ВАСИЛИЯ СТАРОВОЙТОВА НЕ ВЫПУСКАЮТ ИЗ КЛЕТКИ

30 ноября в Кировском районном суде Могилевской области началось слушание уголовного дела бывшего председателя АПО «Рассвет» Василия Старовойтова и его заместителей: руководителя рыбного хозяйства Александра Евстратова и начальника краскоцеха Олега Шаповалова. Специалисты считают, что судебный процесс продлится не менее чем 2-3 месяца.

Василий Старовойтов был переведен из Минской «американки» в СИЗО Бобруйска, откуда его ежедневно перевозят в неотапливаемом фургоне в районный центр Кировск. Встреча с земляками прошла без особых эмоций. Да и сам процесс вызвал ажиотаж разве что у журналистов - их было немало, а «тутэйших» жителей замечено не было.

Милиция предприняла явно неадекватные меры безопасности: всех входящих в зал проверяли с помощью металлоискателя, а фотокорреспондентов и телеоператоров попросили покинуть зал после вступительного слова председательствующей Надежды Чмары.

Дальше началась рутинная процедура. Время от времени, впрочем, происходили эмоциональные всплески. Когда, например, судья попросила Старовойтова перечислить свои награды и почетные звания, дважды Герой Соцтруда едва смог удержать слезы. К чести Н.Чмары отметим, что она быстро сориентировалась и перечислила многочисленные правительственные награды и звания сама.

Второй раз Василий Константинович едва не потерял самообладание, когда суд после продолжительного совещания отклонил ходатайство адвоката Веры Стремковской об изменении меры пресечения ее подзащитному. 75-летний заслуженный старик, как и большинство присутствующих, надеялся на другое решение. И, получив отказ, едва не упал в обморок. Но к помощи врача не стал прибегать.

Было отказано адвокату и в другом ходатайстве: объединить уголовное дело Старовойтова с делом бывшего министра сельского хозяйства Василия Леонова. Основание для ходатайства - по словам самого Старовойтова, речь в его деле идет в том числе о мебели, которая была изготовлена в «Рассвете» якобы для В.Леонова. Прокурор Александр Казакевич заявил, что в деле достаточно эпизодов, с делом Леонова не связанных, и процесс можно начинать. Его точка зрения возобладала. По решению суда бывший министр будет по мере необходимости вызываться в качестве свидетеля.

К несомненным победам адвокатуры можно отнести согласие суда на участие в разбирательстве в качестве общественного защитника представителя Белорусского хельсинкского комитета Гарри Погоняйло и на вызов в качестве свидетеля ревизора, работавшего в АПО «Рассвет».

Далее началось чтение обвинительного заключения, которое составляет более 1000 страниц, выслушивание более чем 450 свидетелей - результат работы громадной следственной бригады по своему составу, пожалуй, беспрецедентной в новейшей белорусской истории. Что родила эта «гора», кроме рядовых хозяйственных неурядиц, существующих на любом предприятии, скоро станет ясно. Пока только известно, что В.Старовойтов обвиняется по 10 статьям уголовного кодекса, его заместители - по шести каждый.

В.Стремковская заявила, что по этому уголовному делу можно будет судить, является ли на деле наша судебная система независимой и готова ли она защищать граждан, доказывая их невиновность. По ее же мнению, сегодня законодательство подгоняют под осуждение человека. Адвокат намерена регулярно обращаться с ходатайствами об изменении своему подзащитному меры пресечения. Она считает, что если столь пожилой заслуженный человек, не опасный для общества и не отличающийся крепким здоровьем, находится в клетке, это ненормально для всего государства, ненормально для его правовой системы.

Александр ВАЩИЛА, Кировск

АКЦИИ

ПИКЕТ ДЛИНОЮ В ГОД

Беспрецедентное разрешение властей райцентра Ганцевичи Брестской области на проведение пикетов в течение года утратило силу.

11 декабря прошлого года Ганцевичский горисполком выдал не имеющее в стране аналогов «решение о разрешении на пикетирование», по которому его заявитель Николай Занько получил право ежедневно с 8.00 до 22.00 в течение года проводить пикеты. Этим правом Н.Занько воспользовался дважды: в декабре 1997г. он выступил в поддержку политзаключенных, 24 ноября 1998г. провел пикет в знак протеста против итогов референдума двухлетней давности. После последней акции Ганцевичский горисполком отменил свое долгосрочное разрешение. В новом решении городских властей сказано: *«Поручить отделу архитектуры и градостроительства произвести отвод места для пикетирования в натуре».*

Тем не менее Николай Занько уже в ближайшее время намерен провести очередной пикет - 10 декабря, в день 50-й годовщины принятия Всеобщей декларации прав человека, с 11.00 до 14.00 в центральном городском сквере Ганцевич.

Юрась ДУБИНА

ХРОНИКА РЕШЕНИЙ ПАЛАТ

Банкиров решено пока не сажать

На прошлой неделе в Палате представителей НС РБ во втором чтении были рассмотрены изменения и дополнения в законопроекты «О Государственной границе РБ», «О пограничных войсках», «Об именных приватизационных чеках РБ» и «О занятости населения в РБ».

Во втором чтении были отклонены внесенные президентом РБ изменения и дополнения в некоторые законодательные акты РБ, усиливающие ответственность за нарушения в банковской и финансово-хозяйственной деятельности, предполагающие внесение поправок в Уголовный кодекс, связанных с введением ответственности за сокрытие, занижение прибыли и доходов. Предполагалось, что сокрытие, умышленное занижение прибыли, доходов или иных объектов налогообложения, уклонение от подачи декларации о доходах, облагаемых подоходным налогом, сокрытие или занижение прибыли, доходов или иных объектов налогообложения наказываются сроком до трех лет. Достаточно суровые меры оговаривались в отношении незаконного осуществления банковских и иных финансовых операций, связанных с привлечением денежных средств граждан и юридических лиц или использованием слова «банк», нарушения руководителями банков налогового законодательства и т.д. Однако благодаря бдительности депутата А.Кулика законопроект был отправлен на доработку с замечанием вице-спикера ПП НС В.Коноплева: *«Так ведь, не разобравшись, можно и человека на три года посадить».*

В первом чтении были приняты поправки в закон «О приватизации жилого фонда», предоставляющие возможность приватизировать служебные жилые помещения гражданам, проработавшим не менее десяти лет на предприятии, предоставившем им это помещение; закон «О беженцах», определяющий порядок признания беженцами на территории РБ и работы Государственной миграционной службы; поправки в Кодекс об административных нарушениях по порядку обжалования административных правонарушений в суд. Поправки в кодекс об административных правонарушениях были приняты в соответствии с постановлением Конституционного суда июня 1998 года, признавшего порядок не соответствующим Конституции РБ и международному пакту о гражданских и политических правах.

Ольга ТАРАСЕВИЧ

ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

ВЛАСТИ ПРЕПЯТСТВУЮТ РАСПРОСТРАНЕНИЮ ВСЕОБЩЕЙ ДЕКЛАРАЦИИ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА

50-летие принятия Всеобщей декларации прав человека Беларусь отметит достаточно широко. Белорусский хельсинкский комитет, одна из крупнейших правозащитных организаций Беларуси, начала готовиться задолго до самой даты. Еще в октябре руководство БХК решило, что региональные организации должны провести 10 декабря пикетирования с целью распространения текста Декларации. Этой акцией предполагалось охватить Могилев, Витебск, Бобруйск, Петриков, Гомель, Пинск, Гродно, Брест, Барановичи и, естественно, Минск.

С приближением юбилея белорусские власти, вопреки логике и здравому смыслу, начали чинить препоны Белорусскому хельсинкскому комитету. БХК заказал в бобруйской типографии им.Непогодина печатные брошюры с текстом Декларации. Руководство типографии потребовало получить разрешение на печатание от местных властей. После нескольких дней проволочек разрешение за подписью заместителя председателя горисполкома было все же получено.

В ряде случаев власти запретили проводить пикеты и распространять текст Декларации либо потребовали перенести места их проведения на стадионы за чертой населенных пунктов. 25 ноября глава администрации Ленинского района Бобруйска С.Бородавко запретил городскому отделению БХК провести пикетирование в центре города. Чиновник сослался на ст. 35 Конституции, которая, однако, не содержит каких-либо ограничений по месту проведения пикетирования. Проведение пикета было запрещено и на стадионе ОАО «Фандок», который определен бобруйскими властями как место проведения массовых акций. 30 ноября председатель Бобруйского отделения БХК Евгений Чепурышкин опротестовал названные решения у председателя горисполкома, которые, по его мнению, нарушают Декларацию и закон о массовых акциях.

Практика переноса массовых акций в безлюдные места проявилась и в Могилеве. Отношение к избранной властями тактике очень точно выразила могилевская организация СПБ, еще 26 августа решившая провести пикетирование и шествие возле Могилевской психлечебницы. Печерского лесопарка и клубов слепых и глухих. Но Могилевский райисполком запретил и эту акцию, в связи с чем председатель профсоюза Сергей Ободовский заметил: *«Так как Могилевский горисполком запрещает или переносит в малолюдные места любые акции протеста, организаторы акции решили помочь чиновникам изыскать новые места, где митингующих никто не услышит, не увидит и не поймет».*

Белорусский хельсинкский комитет в своем пресс-релизе констатировал, что в год 50-летия Всеобщей декларации прав человека в Беларуси происходят массовые и серьезные нарушения основных прав человека.

Юрась ДУБИНА

POST FACTUM

Архитектура устойчиво развивается в теории

В конце ноября в Минске прошла конференция на тему устойчивого развития населенных пунктов и территорий, с участием представителей правительственных и неправительственных организаций, местных органов управления, проектных и научно-исследовательских организаций стран СНГ.

Целью конференции была выработка согласованной позиции органов государственного управления и неправительственных организаций, а также научно обоснованных рекомендаций по устойчивому развитию населенных пунктов. На конференции рассматривались концепции стратегии и тактики развития населенных пунктов в контексте национальной стратегии устойчивого развития Беларуси.

Разумеется, «стратегии и тактики» рассматривали белорусские чиновники: вице-премьер Геннадий Новицкий, министр архитектуры и строительства Виктор Ветров, министр жилищно-коммунального хозяйства Борис Батура, их замы и помощники. Пока они говорили об устойчивом развитии белорусской архитектуры (что таковое имеется в наличии - как бы подразумевалось изначально), люди творческие, то бишь архитекторы, предпочитали выходить в фойе, где была развернута выставка «Ведущие мастера архитектуры мира». И только лишь известный болгарский архитектор, президент Международной академии архитектуры Георгий Стоилов коротко и незамысловато сказал, что речь об архитектуре может идти исключительно при наличии денег. Есть устойчивое финансирование - есть и устойчивое развитие.

Когда нет денег, не проявляются талантливые архитекторы, нет возможности реализовывать их проекты. Можно сколько угодно перевыполнять план по обеспечению населения жильем, строя однообразные «коробки» мышиного цвета. И поэтому сегодня в белорусской столице любители архитектуры могут лицезреть лишь сталинский ампир или немногочисленные строительные объекты совместного с иностранцами строительства.

Наталья РАДИНА

СПОРТ

ПРЕЗИДЕНТ И ЕГО КОМАНДА ВСТУПИЛИ В ИГРУ

Утвержденная президентом РБ программа реконструкции и улучшения всех спортивных баз страны дала первые плоды.

5 декабря реконструированный ледовый спортивный комплекс в минском парке им.Горького был помпезно открыт в присутствии первых лиц страны и столицы. Александр Лукашенко не только вручил спортсменам, хоккеистам и фигуристам, символический ключ от комплекса, но «влился в их число», приняв участие в хоккейном матче президентской команды и сборной ветеранов. Закончился этот спортивный праздник календарной игрой «Юность» (Минск) - «Металлург» (Лиепая).

Отдел спорта



АНОНС

СЕБЯ ПОКАЗАТЬ, ДРУГИХ ПОСМОТРЕТЬ

Белорусская ТПП организует коллективное участие белорусских предприятий разных форм собственности в двух немецких ярмарках.

С 13 по 15 февраля 1999г. в Лейпциге пройдет Международная выставка моды, на которой будет представлен весь цвет мировой легкой промышленности.

Продемонстрировать свою технику и технологии, а также познакомиться с мировыми достижениями в этих областях можно будет, приняв участие в Международной универсальной Ганноверской ярмарке, которая состоится в следующем году с 19 по 24 апреля.

Заявки на участие принимаются до 15 декабря.

Отдел информации

В ОППОЗИЦИИ

БЕЛОРУССКИЕ ОППОЗИЦИОНЕРЫ БЫЛИ ПРИНЯТЫ В ПОЛЬШЕ НА ВЫСШЕМ УРОВНЕ

Делегация представителей белорусской оппозиции встретилась с руководителями соседней Польши

26-27 ноября группа белорусских оппозиционеров: председатель правозащитного центра «Весна 96» Алесь Беляцкий, заместители председателя БНФ Винцук Вечерко и Юрий Ходыко, депутат ВС Павел Данейко, член совета СПБ Виктор Ивашкевич, Павел Жук, Сергей Мальчик и Владимир Ровдо - посетила Варшаву.

Инициатива поездки исходила от Центра общественного образования «Польша-Беларусь» в Белостоке. Состав делегации, представлявшей различные политические, общественные и профсоюзные организации, независимые СМИ Беларуси, в обязательном порядке согласовывался с руководством Польши. Об итогах поездки в соседнюю страну ее участники рассказали на пресс-конференции 30 ноября.

Белорусские визитеры провели ряд встреч на самом высшем уровне: с премьер-министром Польши Ежи Бузеком, министром иностранных дел и председательствующим в ОБСЕ Брониславом Геремеком, с вице-маршалком сейма Станиславом Заенцем, с руководителями трех крупнейших фракций Сейма - Унии свободы, Акции выборчей Солидарность и Союза левицы демократической. В Центре международных отношений белорусские оппозиционеры смогли пообщаться с дипломатическим корпусом.

Основной целью диалога между польскими властями и белорусской оппозицией стал обмен взглядами относительно развития событий в ближайшие полгода в Беларуси и в регионе. Белорусы обратили внимание польских властей на произошедшее сращение и одновременно обострение экономического, внутриполитического и внешнеполитического кризисов в Беларуси, что может привести к всплеску и дальнейшей политизации социального протеста. И этот протест неизбежно будет направлен против антиреформаторской, антидемократической и антинезависимой политики нынешнего режима, считают оппозиционеры. Задачей N1 для белорусской оппозиции является не допустить его стихийности.

Истечение пятилетнего срока президентства А.Лукашенко в июле следующего года и отношение к нынешнему режиму после этой даты было одним из основных вопросов, рассмотренных в Варшаве, сообщил зампредседателя БНФ В.Вечерко. Польша разделяет общеевропейскую позицию на события в ноябре 1996г. в РБ, не признает созданных после референдума структур власти, и, естественно, отказ А.Лукашенко сложить президентские полномочия с 20 июля следующего года даст основания *«признать его узурпатором»*, сказал В.Вечерко. По его словам, руководству Польши известны также намерения Верховного Совета 13-го созыва назначить дату президентских выборов в феврале следующего года.

(Окончание на стр. 4)

ЗБИГНЕВ БЖЕЗИНЬСКИЙ: «НА ВЫЗОВЫ ВРЕМЕНИ НУЖНО ОТВЕЧАТЬ АДЕКВАТНО»

З.Бжезиньский не усматривает внешнеполитических угроз со стороны Беларуси ее соседям

Известный американский политолог Збигнев Бжезиньский, посетивший недавно Литву по приглашению президента Валдаса Адамкуса, получил в стране широкую прессу. В выступлениях с трибуны сейма, в вильнюсском университете и по национальному телевидению гость изложил свое видение ситуации в данном геополитическом пространстве. Учитывая дар научного предвидения этого человека (о крахе СССР и всего соцлагеря, об особой роли США в современном мире, о проблемах, которые предстоит решить Америке, чтобы сохранить за собой это лидерство и т.д.), с его мыслями небезынтересно, думаю, было бы познакомиться и белорусскому читателю.



Выступая в телепередаче «Пресс-клуб» по литовскому ТВ, профессор З.Бжезиньский поделился своими взглядами на перспективы дальнейшего расширения НАТО, Евросоюза и на будущее Литвы в этом контексте. Коснулся он и проблем других стран Восточной Европы, в том числе Беларуси.

Отвечая на вопрос **о перспективах расширения НАТО на Восток**, З.Бжезиньский обратил внимание на основные требования к странам-кандидатам. Во-первых, это их собственное желание вступить в альянс. Во-вторых, степень демократичности страны, гражданский контроль над ее вооруженными силами. Далее - решенность всех территориальных вопросов с соседями и проблем национальных меньшинств; институциональная готовность вооруженных сил, их сочетаемость со стандартами НАТО. Бюджетные ассигнования на нужды обороны (по нормам альянса - 2% годового бюджета). Наконец, возможно более совершенное владение английским языком в национальной армии.

Наиболее подготовленными кандидатами на втором этапе расширения НАТО З.Бжезиньский считает Словению и Литву. Их нынешний уровень примерно соответствует, по его оценке, готовности Польши двухлетней давности. Однако, дескать, не нужно иметь иллюзий относительно того, что альянс продолжит расширение уже в апреле следующего года, во время встречи руководителей государств - членов НАТО в Вашингтоне. Сначала Североатлантический блок должен «переварить» вновь принятые страны бывшего коммунистического лагеря (Польшу, Чехию, Венгрию). К тому же наблюдается весьма сильное лобби в пользу ограниченного расширения НАТО, а это неизбежно означало бы принятие в организацию лишь тех стран, чьи кандидатуры не вызывают споров по обе стороны бывшего «железного занавеса». В таком случае речь почти бесспорно велась бы прежде всего о Словении и, возможно, о некоторых других странах на южном фланге НАТО.

В среде американских политиков З.Бжезиньский выделяет несколько групп в зависимости от их взглядов на дальнейшее расширение НАТО - от сторонников прекращения этого процесса до тех, кто поддерживает его распространение на все страны Восточной Европы. В любом случае принятие новых членов будет значительно растянуто во времени. Если победит тенденция к включению в НАТО на втором этапе более чем одной страны, то тут *«возможны весьма интересные варианты»*. Один из них - одновременное расширение блока на его южном и северном флангах, включая в него две страны - Словению и Литву. Интегрировать сразу всю Балтию было бы нереально. К тому же Эстония уже приглашена в ЕС, и это дает ей иные возможности интеграции в структуры Запада и соответствующие гарантии безопасности.

Является ли голос США решающим в вопросе расширения НАТО? Ответ З.Бжезиньского был утвердительным. Вместе с тем, по его словам, Америка весьма дорожит добрыми отношениями с Россией.

Каковы (кроме противоречий России) **препятствия** на пути интеграции Литвы в альянс? Главный вопрос - это степень готовности самой Литвы. Тот факт, что она вместе со Словенией **лучше** других стран ЦВЕ готова к членству, еще не значит, что она к этому готова **полностью**. Взять хотя бы показатель бюджетных отчислений на нужды обороны: в Литве он равен полутора процентам, а необходимо выделять хотя бы 2. Есть и психологические моменты внутри самого блока НАТО, где явственно ощущается определенная утомленность от того, что уже сделано, и потому вслед за включением стран первой волны неизбежно наступит пауза. Наконец, вздохнув, З.Бжезиньский признал, что *«Россия - это, действительно, препятствие»*.

Не станет ли предложенная им литовскому сейму **идея хартии НАТО с Литвой, Латвией и Эстонией** - вроде уже заключенной в нынешнем году хартии США со странами Балтии - альтернативой их вступления в альянс, перекрывая навсегда доступ в эту организацию? По словам З.Бжезиньского, это будет зависеть прежде всего от текста хартии и от того, какие цели сформулируют в ней государства Балтии. Например, НАТО уже имеет такие документы с Россией и Украиной. Украина в тексте своего договора сформулировала вступление в альянс как стратегическую цель. Формула государств Балтии, дескать, должна быть ближе к формуле Украины. Тем более что по пути реформ в экономической и социальной сфере Литва, Латвия и Эстония пошли значительно дальше.

Не рискует ли Литва, погнавшись сразу за двумя «зайцами» - за НАТО и за Евросоюзом, **остаться ни с чем?** З.Бжезиньский считает оба пути интеграции в западные структуры параллельными и приводит примеры, когда одни страны раньше вступали в ЕС, а другие - в НАТО. По первому пути идет сегодня Эстония, на другом давно стоит Норвегия. Поэтому, дескать, нужно использовать оба варианта.

Правильно ли ведет себя Литва в отношении к США? Что тут нужно менять и что совершенствовать? Вы ведете себя правильно, был ответ. Прежде всего, верна политика на примирение со всеми соседями, наиболее очевидным примером чего являются отношения Литвы с Польшей. Решение проблем нацменьшинств внутри страны, помощь Калининграду, когда он попал в беду, широкое сотрудничество в регионе бассейна Балтики...

Америка не может взять на себя ответственность за 50-летнюю оккупацию Литвы, Латвии и Эстонии. И поэтому не нужно использовать такой аргумент как козырь. США никогда не признавали инкорпорацию стран Балтии. Сейчас нужно убеждать американцев, что безопасность США связана с большой Европой. А большая Европа - это расширение ЕС и НАТО. Литва является составной частью евроатлантического сообщества. И в этом ее общий практический интерес с Америкой.

В свое время, еще в годы «холодной войны», Збигнев Бжезиньский разделял Европу на три части: Европа-1 - Западная, Европа-2 - Средняя, Европа-3 - страны, оккупированные СССР. **Меняется ли эта классификация сегодня** и к какой группе он отнес бы Балтию в наши дни?

Границы Западной Европы, по словам З.Бжезиньского, продвинулись сегодня на восток, присоединив к «первой» Европе некоторые страны бывшей Средней. Балтия, в свою очередь, сегодня, без сомнения, перешла во «вторую» Европу. Так же, видимо, в скором времени это сделает и Украина.

Какой район в нашем геополитическом пространстве он считает **наиболее опасным для стабильности?** Калининград с его полуголодной огромной армией? Северо-Западную Россию в непосредственной близости от границ с Латвией и Эстонией? Или Беларусь *«с ее непредсказуемым президентом и достаточно хорошо подготовленной армией»*?

На это г-н З.Бжезиньский ответил, что не усматривает внешнеполитических угроз со стороны Беларуси ее соседям. Скорее, отсюда исходит финансовая угроза для России. Не думает он, что и сама Россия представляет собой угрозу для западных соседей. Другое дело, что мощным дестабилизирующим фактором могла бы стать социально-экономическая деградация этой страны.

Россия, по словам профессора, слишком большая страна, чтобы ею управляло лишь одно центральное правительство. Она - это также страна-континент. В США нашли сочетание между центральной и местной властью, а также создали возможности для инициативы людей. Если бы этого не было, Америку постиг бы коллапс. Нынешнее положение в России будет продолжатся до тех пор, пока не будет устранено это противопоставление власти собственному обществу. Нужно, чтобы выросли новые поколения политической элиты. Ибо даже сегодняшняя оппозиция - это в основном бывшие номенклатурные выдвиженцы. Чего стоят одни их вопросы, когда они приезжают в Америку. Например: «Признаете ли вы, что Россия остается супердержавой?» Бжезиньский, по его словам, в таких случаях отвечает: «Если вы задаете такой вопрос, то, вероятно, знаете и ответ».

Заключительный вопрос, заданный Збигневу Бжезиньскому литовскими журналистами, касался будущего Литвы. Продолжится ли независимость страны на новом этапе ее истории дольше, чем в межвоенное время, отмерившего ей всего 22 года свободной жизни? Да, ответил З.Бжезиньский. Однако это будет независимость иного рода, внутри и в рамках несравнимо большей, чем ныне, Европы. И в составе евроатлантического сообщества, членство Литвы в котором поддержит и Америка. Вопрос только, **когда** все это произойдет?

Йонас ЛАУРИНАВИЧЮС, Вильнюс

ПОДРОБНОСТИ

«Солидарности» отказали в регистрации

После трехмесячного рассмотрения заявления Министерство юстиции отказало в регистрации профсоюза студентов «Солидарность».

Главная причина в том, что, по мнению Минюста, учредителями профсоюза должны были стать первичные организации. Однако, как отметил один из организаторов «Солидарности» Юрась Губаревич, в статьях 1 и 2 закона «О профсоюзах» указывается, что *«профсоюз является... организацией, которая объединяет граждан»*, а не первичные организации, и *«граждане... имеют право добровольно создавать по своему выбору и без предварительного разрешения профсоюзы»*. Организаторы «Солидарности» представили необходимые для регистрации 500 с лишним подписей граждан-студентов из более чем 20 вузов страны. Тем не менее, Минюст заключил, что *«общественное объединение вообще не создано»*. Как ни удивительно, отметил Ю.Губаревич, в этом году Свободному профсоюзу металлистов Минюст отказал в регистрации именно по причине того, что СПМ создавался по инициативе... первичных организаций! *«Учредителями профсоюзов могут быть только граждане РБ»*, подчеркивал Минюст в отказе металлистам.

Кроме того, в письме с отказом регистрации «Солидарности» Минюст выдвинул новые требования, о которых даже не упоминал ранее. В частности, не смог *«сделать вывод о том, каких граждан объединяет профсоюз»*, а также заявил, что *«не конкретно определены цель объединения, условия членства»* и т.д.

«Независимые юристы не нашли значительных зацепок в нашем уставе, мы брали за образец уставы уже зарегистрированных профсоюзов, сказал Ю.Губаревич. *Придирки Минюста показывают, что власти понимают опасность со стороны независимой студенческой организации, способной стать реальной альтернативой БПСМ. Но юридическая регистрация - лишь необходимое для нас условие официальной деятельности профсоюза в вузах. А для достижения своих целей есть и другие пути. Но мы ни в коем случае не оставим попыток зарегистрироваться»*. Как сообщил Ю.Губаревич, решение Минюста будет обжаловано в Верховном суде.

Наталия ВОЛОКИДО

ПОДРОБНОСТИ

ПРОФСОЮЗЫ НЕ ВЫДЕРЖАЛИ ДАВЛЕНИЯ ВЛАСТЕЙ

Отменой массовых выступлений 2 декабря официальные профсоюзы загнали себя в угол

Скептики оказались правы: не выдержав давления властей, официальные профсоюзы отменили массовые выступления рабочих, намеченные на 2 декабря.

Лидеры пяти профсоюзов: АСМ, радиоэлектронной промышленности, машино- и приборостроения, оборонной промышленности и Национальной Академии наук, входящих в ФПБ и являвшихся инициаторами выступлений, 2 декабря, за несколько часов до начала акции, созвали пресс-конференцию, пытаясь оправдать перенос выступления рабочих на 27 января.

1 декабря руководители ФПБ провели переговоры с руководителем Республиканского штаба при президенте М.Мясниковичем, рядом министров и вроде бы достигли определенного прогресса. Руководители страны посетили трудовые коллективы, раздавая обещания рабочим. На многих предприятиях в срочном порядке были подписаны приказы о значительном повышении заработной платы в ноябре и декабре. Так, на головном заводе НПО «Интеграл» принято решение повысить зарплату с 4,5 млн рублей в октябре до 8 млн в декабре. Поэтому профсоюзы, в том числе и председатель ФПБ Владимир Гончарик, несмотря на высокую активность в рабочей среде и готовность идти на радикальные меры, приняли предложение М.Мясниковича и провели 1 декабря переговоры, результатом которых стало частичное удовлетворение их требований.

Согласно договоренностям с «временным правительством», в течение ближайшей недели будет разработана и согласована с профсоюзами новая концепция зарплаты, позволяющая с 1.01.99 ее значительное увеличение. В двухнедельный срок отраслевые министерства вместе с профсоюзами рассмотрят причины *«хронической убыточности ряда предприятий»*. Нерешенные вопросы по этим предприятиям будут вынесены на рассмотрение Национального совета по труду и социальным вопросам в декабре 1998г. Минтруда по согласованию с профсоюзами вернется к проблемам списков N1 и N2 производств с вредными условиями труда, дающих право выхода на пенсию на льготных условиях. ГНК совместно с Минюстом и по согласованию с профсоюзами должны принять решение по отмене подоходного налога с компенсаций за нанесенный ущерб, установленной отраслевыми соглашениями и коллективными договорами в случаях увечья или гибели работника по вине нанимателя. Предполагается принятие в перспективе и ряда других решений: об освобождении конверсионных предприятий от обязательной продажи валютной выручки на период до 1 января 2000 года; о погашении конверсионными предприятиями задолженности за энергоносители, образовавшейся на 1.02.96, начиная с 1 апреля 2001 года без начисления курсовой разницы и пени; о пересмотре в сторону снижения размеров штрафных санкций, накладываемых на промышленные предприятия; о пересмотре положения об оплате больничных листов за первые 6 дней болезни; об увеличении зарплаты работникам Национальной Академии наук.

Однако ни одно из заявленных требований профсоюзов - остановить рост цен, обеспечить работу предприятий, увеличить зарплату и не допустить окончательного обнищания людей - полностью не выполнено. Данные М.Мясниковичем обещания далеки от насущных проблем, стоящих перед рабочими, а их реализация чрезвычайно растянута во времени. Почему же официальные профсоюзы пошли на попятную? В заявлении пятерки профсоюзных лидеров указываются несколько причин. Во-первых, *«большинство первичных профсоюзных организаций»* якобы выступили за то, чтобы дать штабу и правительству *«решить назревавшие социально-экономические проблемы, поставленные профсоюзами»*. Интересно, как удалось профбоссам за ночь узнать мнение «большинства»? Вторая причина, которая видится наиболее реальной и которой президиум совета ФПБ посвятил отдельное заявление, лежит в давлении власти на профсоюзы. *«В настоящее время в государственных СМИ развернута кампания, направленная на дискредитацию и подрыв профсоюзного движения. В нее включились официальные лица, представляющие власть, руководители ряда предприятий, учреждений и организаций. Используются методы очернительства, запугивания, устрашения профсоюзных руководителей и активистов, противопоставления их членам профсоюзов. В ход пускаются подтасовки и откровенная ложь, циничная по сути дезинформация общественности, внесение в сознание людей извращенного представления об истинной роли и деятельности профсоюзов»*, говорится в заявлении.

Однако по логике профсоюзы должны были бы вывести на улицы как можно больше людей хотя бы для того, чтобы развеять все сомнения в своей честности и доказать преданность делу трудящихся. Вместо этого руководители ФПБ поддались на шантаж. Значит, им есть чего бояться?..

Нынешние мелкие уступки ФПБ со стороны властей могут обернуться репрессиями против Федерации в самом ближайшем будущем. Этому учит история двухлетней давности - переговоров президентской стороны с представителями парламента и Конституционного суда накануне референдума.

Кроме того, ФПБ упустил самый благоприятный момент для выступлений рабочих за свои экономические и социальные права. Трудящиеся созрели для выхода на улицу именно 2 декабря, поскольку экономический обвал в последние месяц-два поставил их на грань выживания.

Сомнительно, что ФПБ удастся вывести людей на улицы и 27 января. К тому времени активность рабочих значительно упадет, как обычно бывает зимой. И вообще, неизвестно, во что превратится республика за два месяца, которые ФПБ отпустила Республиканскому штабу и правительству для выполнения своих требований.

Юрась ДУБИНА

В ОППОЗИЦИИ

БЕЛОРУССКИЕ ОППОЗИЦИОНЕРЫ БЫЛИ ПРИНЯТЫ В ПОЛЬШЕ НА ВЫСШЕМ УРОВНЕ

(Окончание. Начало на стр. 3)

Представители БНФ высказали польской стороне мнение о необходимости провести в Беларуси предвыборный мониторинг, дабы не допустить развития событий по азербайджанскому сценарию, попросив Польшу оказать соседке *«помощь авторитетом»*. *«Польская сторона не возражала против этой инициативы»*, сообщил В.Вечерко.

Спектр рассмотренных проблем был очень широким: от помощи независимым белорусским профсоюзам (В.Ивашкевич договорился о создании фондов поддержки репрессированных рабочих) до нарушения прав человека. Что касается последнего, то весьма выразительной иллюстрацией к этой проблеме является происшествие на белорусско-польской границе. 26 ноября, когда белорусская делегация направлялась в Варшаву, поезд был задержан на час на Брестской таможне. У председателя «Весны 96» А.Беляцкого были конфискованы 50 экземпляров англоязычного варианта бюллетеня «Права на волю», обзор «Правы чалавека на Беларусі», подготовленный центром за период с января по сентябрь 1998г., пресс-релизы центра «Весна 96», а также тезисы выступления А.Беляцкого в Варшаве. Тезисы и личные бумаги изъяли и у Юрия Ходыко. Свои действия старший инспектор А.Кураш мотивировал тем, что названная печатная продукция должна пройти экспертизу на наличие в материалах сведений, порочащих честь и достоинство президента А.Лукашенко, и не наносят ли они вреда суверенитету и существующему конституционному строю.

Юрась ДУБИНА

БУДЬТЕ ГОТОВЫ!

НА 7-9 ДЕКАБРЯ СПБ ГОТОВИТ ОБЩЕНАЦИОНАЛЬНЫЕ АКЦИИ ПРОТЕСТА

9 декабря на митинге СПБ намерен объявить состав республиканского стачкома

Отказ Федерации профсоюзов Белорусской от проведения митинга 2 декабря в определенном смысле оказался на руку Свободному профсоюзу Белорусскому. На этой неделе СПБ организует ряд акций протеста, направленных против обнищания населения Беларуси. Рабочие, которые желали, но не смогли подать голос в защиту собственных прав и интересов, сделают это 7, 8 и 9 декабря.

7 декабря с 15.00 до 16.30 СПБ выставляет пикеты у проходных двенадцати крупнейших минских предприятий: МЗШ, МАЗ, МТЗ, ММЗ, завода им.Вавилова, «Термопласт», «Интеграл», «Белмедпрепараты» и других. Активисты Свободного профсоюза намерены разъяснять рабочим свою позицию в отношении выдвинутых СПБ требований к администрациям предприятий и правительству.

Пикеты в то же время и в тех же местах будут выставлены и 8 декабря. Однако центральной акцией этого дня обещает стать митинг трудящихся, который пройдет с 16.30 до 18.00 на площади Я.Коласа. Городские власти санкционировали проведение митинга, на котором рабочие получат консультацию о том, как создавать на предприятиях стачкомы, как проводить забастовки.

Акции 7 и 8 декабря рассматриваются как подготовительные - к забастовке на тех минских предприятиях, которые готовы к ней. Забастовка начнется утром 9 декабря. Бастующие выступят в поддержку требований СПБ, озвученных на митинге 5 ноября: поднять уровень минимальной зарплаты до $100, придать зарплате статус первоочередного платежа и предоставить профсоюзам свободный доступ на телевидение и радио. К 16.30 все участники пикетов и рабочие соберутся на санкционированный митинг у Дворца спорта. Как предполагают в Свободном профсоюзе, на митинге будет создан республиканский стачком, в который войдут представители предприятий, присоединившихся к акции протеста, и будет определен состав экспертного совета. Известные экономисты, юристы, профсоюзные и рабочие деятели, возможно, политики, будут консультировать стачком, помогать ему в выдвижении требований к белорусскому правительству, определять стратегию и тактику борьбы за права рабочих.

Известно, что акции протеста состоятся не только в столице. 8 декабря забойная группа ПО «Беларуськалий» проведет предупредительную забастовку по так называемому итальянскому методу: шахтеры спустятся под землю, но не выдадут на гора продукцию, а займутся ремонтом оборудования и усовершенствованием рабочих мест. Шахтеры будут также выдвигать экономические требования, поскольку за август-ноябрь их реальная зарплата уменьшилась в три раза из-за инфляции. 1 декабря 115 работников инструментального цеха гомельского завода «Электроаппаратура» уже останавливали производство и проводили собрание трудового коллектива. Рабочие потребовали у администрации повышения зарплаты, приведения рабочих мест в соответствие с санитарными и техническими нормами. Если в течение 10 дней администрация «Электроаппаратуры» не удовлетворит требования работников, те пойдут на 3-часовую предупредительную забастовку. Акции протеста охватят и другие промышленные регионы республики - в основном с помощью и при активном участии региональных организаций СПБ.

Не состоявшаяся 2 декабря акция ФПБ может подтолкнуть недовольных рабочих встать под флаги Свободного профсоюза, многократно умножив и усилив эффективность и действенность акции протеста. Власти сумели подавить сопротивление официальных профсоюзов, но лидеры СПБ настроены более решительно довести свою акцию до логического конца.

Юрась ДУБИНА

ПРОФСОЮЗЫ

КОГДА МУЖИКИ ДЕРУТСЯ, ПАН ЭТОМУ ТОЛЬКО РАД

В то время как руководство страны ведет борьбу с профсоюзами, сами профсоюзы в ряде мест так же бескомпромиссно сражаются друг с другом. В частности, такая ситуация складывается сейчас на Минском тракторном заводе.

Напомним, на МТЗ сегодня действуют два профсоюза. Так называемый официальный, входящий в республиканский профсоюз автосельхозмаша, и свободный, имеющий членство в СП металлистов Беларуси. Численно эти две профсоюзные организации тракторозаводцев находятся в разных весовых категориях. В первом на учете состоит около 19 тысяч, в свободном - всего лишь 250 человек.

Что же касается конкретной профсоюзной работы - защиты прав работников завода, такие соотношения исчезают. Профсоюз автосельхозмаша выглядит вялым и безынициативным. И это не удивительно, около половины его членов - представители администрации и ИТР. Автосельхозмашевцы только тогда могут отважиться на какую-нибудь акцию, если она не противоречит интересам руководства завода либо если эта акция проводится в рамках общереспубликанской инициативы вышестоящего комитета А.Бухвостова.

В Свободном же профсоюзе МТЗ все члены - рабочие, и у них нет заботы о согласовании действий с интересами администрации. Вот уже три месяца ячейка СПМ активно добивается увеличения заработков для тракторостроителей. В минувшем месяце эти усилия увенчались успехом. Генеральный директор завода М.Леонов подписал приказ об увеличении зарплаты с октября на 30%. Свободный профсоюз настаивал на большем увеличении и с сентября, однако, по словам его лидера В.Козела, этому помешала соглашательская позиция официального профсоюза. Тот подчеркнуто дистанцировался от альянса со свободным, о чем последний стал информировать тракторостроителей. В частности, в ноябре в листовках СПМ появилась информация о роли официального профсоюза в событиях 1991г., когда на МТЗ возник стачком. В листовках сообщается, что стачком тракторного, добившийся для его работников существенных социальных благ, тогда же, в 91-м, был распущен профкомом официального профсоюза, тем самым, по существу, была уничтожена возможность тракторостроителей и сегодня активно влиять на свою судьбу.

В ответ автосельхозмашевцы недавно распространили свои листовки, в которых отметили, что *«в течение ряда лет СПМ дезинформирует рабочий коллектив завода путем подачи ложной информации о работе профсоюзного комитета МТЗ в ходе постоянных переговоров с администрацией»*.

Затем состоялось заседание руководящего органа официального профсоюза, где тема взаимоотношений с ячейкой СПМ рассматривалась в контексте действий по заключению на следующий год коллективного договора с администрацией. По результатам этого заседания профком издал постановление, где подчеркнул дестабилизирующую роль СПМ, который якобы только то и делает, что выставляет в негативном свете автосельхозмашевцев и администрацию тракторного завода. В документе также записано, что переговоры с администрацией МТЗ по содержанию колдоговора будут проводиться без участия СПМ. Для последнего это может обернуться тем, что с нового года на тракторном заводе ему может не найтись места.

Михал СТЕЛЬМАК

СНГ

СНГ КООРДИНИРУЕТ ПОЛИТИЧЕСКИЕ УСИЛИЯ

В прошлый вторник представители стран - членов СНГ излагали свои взгляды на «координацию политических усилий по углублению экономической интеграции».

Постоянный представитель РБ при уставных и других органах СНГ Сергей Посохов выразил уверенность в том, что поскольку СНГ отмечает свое семилетие, *«цифра это хорошая, все должно получиться»*. Помимо рассуждений о магическом значении цифр в процессе реформирования СНГ, С.Посохов сообщил, что, согласно расчетам экспертов МЭК, из-за *«взаимной конкуренции и немотивированного применения комплектующих деталей третьих стран»* в 1998г. экономики стран СНГ потеряли более 8 млрд рублей, причем это *«именно та цифра, которая позволит нам минимизировать последствия финансово-экономического кризиса»*. Как заявил С.Посохов, главная цель экономического сорудничества стран СНГ, *«это вот эти 8 миллиардов рублей в сухом остатке иметь в экономике»*, а также *«производить товары, которые позволяют выходить на мировые рынки»*. Последний процесс *«не такой простой, но если его упростить, то задача СНГ заключается именно в этом»*.

Представитель Туркменистана заявил, что позиция его страны заключается в *«прекращении политических игр, а то народу мы говорим одно, а делаем совершенно обратное»*, *«акценте на совершенствовании, а не реформировании»*, *«уступках ради стратегической выгоды»*. Представитель Казахстана заявил, что *«Казахстан готов на самые тесные формы интеграции»*. По его словам, предложенная Назарбаевым схема «10 простых шагов навстречу простым людям», реализованная в рамках «союза пяти», вписалась бы в концепцию работы СНГ. По его мнению, договор о создании зоны свободной торговли нуждается в совершенствовании в связи с изменениями условий хозяйствования. Также была отмечена необходимость решения вопросов платежно-расчетных взаимоотношений, обеспечения свободной конвертации национальной валюты и регулирования транспортных тарифов (на сегодня, к примеру, тонна зерна, доставленная в Беларусь из Казахстана, добавляет к себестоимости 40 долларов только за счет транспортных тарифов).

Представитель России отметил, что в рамках работы межгосударственного форума по реформированию СНГ *«были неправильно расставлены акценты»* в плане уделения наибольшего внимания работе группы по реформированию уставных органов Содружества, а не экономической рабочей группы. Большое количество подписанных в рамках СНГ документов рассматривается как положительная черта, позволяющая говорить о *«наличии правовой базы»*.

Из всего вышесказанного для корр. «БГ» так и осталось непонятным, как, собственно, надо координировать *«политические усилия стран-членов СНГ на углубление экономической интеграции»* и когда в конце концов этот процесс приблизится к логическому завершению. Ответ Сергея Посохова о сроках завершения реформирования СНГ, свелся к тому, что *«о них говорить сложно, над этим работают специалисты»*. Тем не менее С.Посохов счел возможным заметить, что писать о СНГ надо без заголовков *«типа «Сливай воду» или «Приплыли»»*, а *«надо вам обратить взоры к экономике»*. Ожидается, что взоры совета глав государств СНГ сфокусируются на проблемах этой структуры в конце января - начале февраля следующего года, когда, как предполагается, должен состояться очередной саммит.

Ольга ТАРАСЕВИЧ

POST FACTUM

ВЛАСТЬ СБИВАЕТ ВОЗМУЩЕНИЕ РУКАМИ ПРОФСОЮЗОВ

Под ударом оказалось главное завоевание Александра Лукашенко - репутация стабильной и сытой Беларуси

«Официальные» профсоюзы с наступлением политических «заморозков» вновь отложили митинг протеста до лучших времен - на 27 января будущего года. Формально протрубить отбой их заставили морозы и согласие правительства возобновить переговоры. Забота о самочувствии трудящихся и собственной судьбе снова взяла верх. Впрочем, предыдущий опыт подготовки этой акции убеждал именно в таком итоге нынешнего митингового года. Власти не пришлось прилагать значительных усилий для пресечения рабочего «бунта». Двухходовая комбинация с прорывом «ферзя» на территорию соперника, а также создание угрозы его «тылам» увенчалась успехом.

Сначала высшие правительственные чины пытались усадить профсоюзных лидеров за стол переговоров, при этом обращаясь с ними, как с подчиненными. Затем президент с высокой трибуны ультимативно заявил, что в случае проведения профсоюзами массовой акции протеста он выдаст компромат, касающийся финансово-хозяйственной деятельности ФПБ.

Наконец буквально накануне 2 декабря, назначенной профсоюзами даты выступления, А.Лукашенко приехал на МТЗ, крупнейшее предприятие страны. По его словам, президент решил сам придти в цеха, чтобы разговор «по душам» не проходил на фоне плакатов и требований отставки правительства.

Тактика упреждающего удара всегда была одной из сильных сторон А.Лукашенко. Борьба с парламентской оппозицией выкристаллизовала этот политический инструмент в уже опытных президентских руках. Новая оппозиция Лукашенко - экономический кризис и нарастающее как снежный ком общественное недовольство теперь уже и в лагере его верных сторонников - вновь заставила прибегнуть к испытанному оружию. А.Лукашенко отказался от роли чуткого, доброго «отца», сочувствующего бедствующим рабочим. На завод он приехал в облике грозного, но справедливого хозяина, говорящего на «ты» и с народам, и с его бедами. Буквально с ходу президент заявил, что причина нынешнего дефицита - в продовольственном ажиотаже. Мол, население сметает товары с прилавков, что вынуждает правительство прибегать к «неприкосновенным» запасам. По всем правилам, президент должен был бы указать на виновного, скажем, среди своего окружения или вечно клевещущей и мешающей оппозиции.

Однако виновным, как явствовало из слов президента, оказался сам народ. Подобные утверждения, казалось бы, вряд ли могли умножить народные симпатии, поскольку каждый на своем личном кошельке и через ближайший гастроном ощутил прелести отечественного экономического чуда. Однако, как это ни парадоксально, слова Александра Лукашенко упали именно в ту лунку, которую он себе наметил.

Да, действительно, дефицит вернулся, цены взлетели вверх. Но виноваты в этом покупатели-«оптовики». Галдящие, для многих ставшие уже родными очереди относят к «спекулянтам» любого, кто вознамерился купить не два, а три десятка яиц. Не меньшую вину за исчезновение первоочередных продуктов общественное мнение традиционно возлагает на продавцов и завмагов.

И это при том, что порядок лимитирования торговли продуктами действует еще с начала сентября. С этого момента легальных путей для приобретения продуктов сверх установленных норм не осталось. Тогда же А.Лукашенко жестко потребовал от МВД закрыть продовольственные «бреши» на границах, дабы «спекулянты» не вывозили дешевое народное добро в приграничные районы союзного государства.

Дефицит же появился чуть позже, совпав по времени с межправительственными договоренностями об оплате российских энергоносителей не только бартером и деньгами, но и белорусскими продуктами. Власть пока не спешит с признанием, что именно эта закономерность и является истинной причиной внезапного наступления дефицита на белорусские прилавки. Без правильного диагноза президент и правительство не вылечат экономической болезни. Впрочем, «целители», похоже, прекрасно разбираются в нынешнем кризисе, поскольку сами являются его авторами. Но выписывать экономике нужный рецепт не собираются. Соображения оплаты российских энергоносителей оказались куда важнее заботы о ежедневном рационе белорусского потребителя. Тем более, что он давно освоил технологию выживания вместо технологии уличной демократии.

Вряд ли очередная уступка профсоюзов, отменивших акцию протеста, продиктована доверием к власти. Правительство, не желающее признавать истинные причины кризиса, не сможет в одночасье, одновременно снижая цены, насытить потребительский рынок. Профсоюзы не выдержали элементарного давления со стороны президента и его структур. По существу, власть сбила вскипающее возмущение, сделав это руками самих профсоюзов, то есть тех, кто обязан защищать интересы рядового избирателя.

Белорусское руководство отчаянно противостоит двум «оппозиционерам» - экономическому кризису и независимой прессе, его иллюстрирующей. Появление третьего фактора - рабочих митингов протеста президент сейчас допустить просто не может.

Под ударом оказалось главное завоевание Александра Лукашенко за годы его правления - репутация стабильной и «сытой» республики. Накануне будущих встреч в российских регионах белорусский лидер лишается главного козыря - рекламы упакованного продукта «белорусских реформ». Телерепортажи из «гущи очередей» разбивают в глазах российского избирателя миф о благоденствии в Беларуси. Учитывая личные амбиции политика Лукашенко, не трудно предугадать, сколь сильный удар наносят СМИ его самолюбию.

На возврат к советской действительности потребовалось не так уж много времени - всего пара месяцев. Такими же категориями мы мыслили десять лет назад: виновата не система, а та, с двойным подбородком у прилавка. Потому что она близкая и узнаваемая. В погоне за продуктами народная смекалка не притупилась. Если стало известно, что завтра президент будет на тракторном, значит, нужно забивать с утра очередь в один из соседних с заводом магазинов: выбросят дефицит. Продовольственный «нюх» тракторозаводцев не подвел: в тот день действительно «выбросили» яйца и свинину. У отдельных граждан отдельного района Минска случился праздник. Остальным придется дожидаться президентского визита.

Алексей ПЕЧЕРСКИЙ



КАДРЫ

Президентская перетасовка

Александр Лукашенко играет с экономическим кризисом старыми фигурами

(Окончание. Начало на стр. 1)

Из всей кадровой чехарды можно сделать, пожалуй, три вывода.

Н.Домашкевич теперь не обладает былым влиянием. При нем Госконтроль, вобрав после референдума функции Контрольной палаты, превратился в еще один «репрессивный орган», принимая в то же время рекомендации макроэкономического характера, далеко не всегда совпадающие с мнением другого влиятельного чиновника - П.Прокоповича. Именно Домашкевич во время разноса, устроенного президентом правительству и вертикали в сентябре, был его правой рукой. На основе его информации президент делал выводы о работе отдельных министерств, губернаторов и Совмина в целом. Теперь же Н.Домашкевич сам в любой момент может попасть под огонь со стороны бывших коллег. Он оказался в той чиновничьей обойме, из которой вышли дела В.Леонова и Т.Винниковой.

Передислокация П.Петуха на должность главы «Белтрансгаза», очевидно, знаменует начало объединения всей нефтегазовой отрасли в Беларуси. Пожалуй, именно на этом фланге в ближайшем будущем будет особенно жарко, ибо проблема долгов России за энергоносители не просто не решена, но разгорается с новой силой. Правительство доказало неспособность оплаты ни деньгами, ни продуктами. Перед Петухом стоит практически невыполнимая задача.

Отставка же Ю.Бородича может означать реорганизацию приближенной к президенту спецслужбы, у которой, возможно, будут новые задачи и, соответственно, новые полномочия.

Сам президент, «презентуя» новых людей, опроверг политический подтекст назначений. Они якобы ни в коей мере не связаны с экономическим кризисом. А.Лукашенко говорил об этом дважды в течение одного дня. Однако он наверняка знает, что журналисты давно научены: если Лукашенко что-то настойчиво повторяет, значит, в действительности все обстоит с точностью до наоборот.

Не исключено, что именно на создание видимости перемен и была нацелена атака президента. Кадровые корректировки произошли как раз в момент, когда все ожидали перетряски в руководстве Совмина. Правда, А.Лукашенко недвусмысленно заявил, что это только начало. Однако в отсутствие кадровых резервов А.Лукашенко не остается ничего иного, как перетасовывать имеющуюся колоду. Впрочем, это не исключает выдвижения вперед фигур второго плана. По существу, этот процесс уже начался. В любом случае вряд ли это может иметь какое-то отношение к разрешению экономического кризиса. Но пополнить оскудевший запас доверия президенту может помочь. Хотя вряд ли надолго.

Алексей ПЕЧЕРСКИЙ

ПОДРОБНОСТИ

КРАХ ДОКТОРА АНТОНОВИЧА

Иван Антонович отставлен. Руководителем министерства «иностранных дел, внешних экономических связей и по делам СНГ» назначен Урал Латыпов

(Окончание. Начало на стр. 1)

На только что закончившемся этапе своей карьеры в поддержке своего московского некогда коллеги «тертый калач» (так он любит себя называть) И.Антонович не нуждался. На протяжении последнего полугода примерно мысли доктора философии были обращены к природе у Женевского озера. «БГ» неоднократно писала о его странной привязанности к длительному времяпровождению в тех местах, совмещавшему отдых с приработками в одной из ооновских комиссий, по словам Ивана Ивановича, в качестве частного лица. В комиссию он попал еще до получения поста министра. Осведомленные источники утверждают, что примерно в разгар «бытового» конфликта вокруг Дроздов многовариантный И.Антонович решил, что в складывающейся ситуации, когда из-за труднообъяснимых импровизаций

А.Лукашенко главе МИД РБ в мире попросту не доверяют, пришла пора покинуть пост. Приемлемым для себя вариантом дальнейшей карьеры он выбрал место посла РБ в Швейцарии. Для его возраста там климат благоприятный, хорошие личные связи с местным истеблишментом предусмотрительно наработаны. Вообще-то, мысль стать послом И.Антонович вынашивал давно. Уже при А.Лукашенко он предлагал себя и в Лондон, и в Пекин. Но президент кинул его под тогдашнего либерального министра В.Сенько, которого «тертый калач», конечно, «съел», и до сих пор терпел рассуждения доктора И.Антоновича о региональной белорусской державе и прочих проявлениях величия Беларуси. Как говорят знакомые экс-министра, когда 4 декабря его ознакомили с текстом указа об отставке (без благодарности), он «был убит». Мечты о Женевском озере рухнули. При всем аппаратном опыте ошарашила И.Антоновича и последняя холодная встреча с премьером С.Лингом. «Тертый калач» понял, что на седьмом десятке его все же сумели жестоко «кинуть».



Из какого посольства выйдет Иван Иванович завтра?..



Еще в бытность первым помощником президента Урал Латыпов фактически курировал все каналы внешней политики

Конечно, А.Лукашенко и ближайшее его окружение всегда помнили, как идеолог «штаба Кебича» И.Антонович с помощью экстрасенсов пытался спасти тогдашнего патрона от победы будущего первого президента РБ. Допустить доминирования экстрасенсорики в предстоящем году У.Латыпов и другие силы, ответственные за приведение А.Лукашенко к власти, не могли. Очевидно, что как бы ни хотелось правящим кругам, но вопрос о легитимности исполнительной власти, если не состоятся в 1999г. очередные президентские выборы, может стать основным.

Одним из проявлений такой озабоченности стала реорганизация органов государственного управления, в т.ч. и расширение функций МИД. По мнению А.Санникова, бывшего замминистра иностранных дел РБ, аккумуляция всей внешней политики в одном ведомстве вполне логична и оправданна. А согласие У.Латыпова его возглавить может быть признаком нового, вместо обанкротившегося, курса во внешней политике Беларуси. Но при этом А.Санников отмечает, что курс может быть только один - президентский. И не может быть разной внешняя и внутренняя политика, они взаимосвязаны. Нынешняя же внутренняя политика А.Лукашенко никак не способствует надеждам на какой-то новый курс во внешней политике, нормализацию отношений с Западом. Возможно, началась просто демонстрация перемен, имеющая в конечном счете одну цель - продление режима. Весьма сомнительно, что президент А.Лукашенко дал новому главе МИД достаточно полномочий и гарантий для проведения курса на привлечение в Беларусь разных армандов хаммеров, для которых гражданское общество и международные стандарты демократии не имеют значения. Для привлечения значительных инвестиций при валютном голоде и был создан «трехглавый» монстр-МИД.

Но, как полагают некоторые аналитики, по классическим бюрократическим правилам, если какая-то идея слишком долго муссируется аппаратом, руководители начинают ею проникаться, размышлять над вопросом и в конце концов дают «добро» на воплощение задумок в жизнь. Чтобы довольно быстро убедиться в провале очередной затеи.

Роман ЯКОВЛЕВСКИЙ

DIRECT SPEECH

ЕЛЕНА БОННЭР: У ЛУКАШЕНКО НЕТ ШАНСОВ НА ЗАВОЕВАНИЕ РОССИЙСКОЙ ПОЛИТИЧЕСКОЙ АРЕНЫ

Но в России может появиться свой Лукашенко

Елена Боннэр прибыла в Прагу на празднование годовщины чешской Хартии-77 в минувший вторник. Активисты гражданского движения передали ей почетный диплом, которым посмертно награжден Андрей Сахаров за моральную поддержку и помощь в становлении Хартии-77. Перед встречей с президентом Чешской Республики Вацлавом Гавелом, известный правозащитник посетила «Радио Свободная Европа - Радио Свобода» и ответила там на вопросы журналистов.

О СОБЛЮДЕНИИ ПРАВ ЧЕЛОВЕКА

- 1998 год указом российского президента был объявлен годом прав человека. Правозащитных организаций в России стало очень много. К сожалению, они все работают на западных грантах, из-за чего немножко ругаются между собой. Кроме этого, есть уполномоченный по правам человека господин Миронов, бывший следователь и коммунист, а также комиссия по правам человека при президенте. Теперь время подвести итоги, что это дает российскому населению. Конкретных результатов нет. Исчезли надежды на принятие закона об альтернативной службе, на реформу армии, на улучшение экономического состояния. Теперь мы не можем рассчитывать на образование и медицину даже в том объеме, в котором это существовало при Брежневе и Горбачеве. Я не знаю, что сделано в отношении защиты прав человека. В последней российской конституции создан красивый раздел, гарантирующий человеку права человека, но механизм для реального осуществления этих прав такой же, как и в сталинской. Мы - больное, тревожное общество. Когда болен один человек, ему могут помочь медики. Что надо сделать для спасения всего общества - я не знаю.

О БУДУЩИХ ВЫБОРАХ В РОССИИ

- В последние годы большое значение придавалось вопросу личностей. Кто будет президентом, всегда считалось главнейшей проблемой. Я, как и Андрей Дмитриевич, говорю, что мои слова - не истина в последней инстанции. Но кто будет следующим президентом - отнюдь не самая важная проблема. Сегодня президент волей или неволей дрейфует в сторону Думы. Дело даже не в Ельцине конкретно. Ситуация с фактическим отсутствием президента может продлиться до самых выборов. И я не могу сказать, что лучше: преждевременные выборы или сегодняшнее положение.

Так что я считаю приближающиеся выборы в парламент важнейшим событием ближайшего будущего. Надо решить: либо мы выберем воров и шовинистов, и парламент будет полностью подконтролен коричневым коммунистам, либо силу, которая сохранит все достигнутое.

На мой взгляд, политика объединения всего общества, которую проводил президент Ельцин, бессмысленна. Как можно призывать к единому восприятию происходящего, предположим, меня и Макашова? Абсолютное размежевание - прежде всего.

На пороге будущих выборов появилась очень активная группа из 14 человек, которые призвали так называемые демократические силы к объединению. Может быть, парадоксально, но объединение в правом лагере сегодня проигрышно. Оно уменьшит число наших сторонников. Люди из этой группы воспринимаются населением как виновники всех бед в стране. Наше общество просто не приемлет этих людей. Они должны, на мой взгляд, иметь высокое чувство альтруизма и ответственности и не выставлять свои кандидатуры на общефедеральных выборах. С этой стороны должен быть только один список - от «Яблоко», не наполненный отрицательными именами. В этом случае избиратель не будет в растерянности от обилия фамилий демократов. Тогда на выборах мы получим голосов во всяком случае не меньше, чем коммунисты.

Нам сегодня очень важно защитить свободы и прекратить фашизацию общества, которая сейчас происходит. В этом плане «Яблоко» - гарантированно наша партия. Способны ли будут сегодняшние лидеры пойти на отречение от своих списков - вот в чем вопрос.

Все, что я говорю, - не из симпатии к Явлинскому и к «Яблоку» как к организации, хотя к Явлинскому я испытываю доверие. «Яблоко» структурировалось как организация, имеющая представительства во всех регионах. Они четко определились с экономической позицией по отношению к правительству и коммунистическим, шовинистическим и националистическим идеям.

О СИТУАЦИИ В НОВЫХ НЕЗАВИСИМЫХ ГОСУДАРСТВАХ

- У балтийских республик выбранный ими путь более удачный, чем у России. Хотя также не без трудностей. Я понимаю ситуацию вокруг русскоязычных общин. С другой стороны, понятна позиция коренного населения, когда русских так много, что первые могут стать национальным меньшинством. Баланс должен быть выработан без вмешательства политиков. Россия по этому поводу шумит больше, чем надо.

В последнее время у меня изменились отношение к президенту Аскару Акаеву. Мне очень грустно, потому что он вызывал у меня личные симпатии. Видимо, у власти быть вредно даже хорошим людям. Вместе с тем в Кыргызстане режим более законный по сравнению с тем, что происходит в других среднеазиатских республиках. Иногда мне кажется, что Акаев вынужденно дрейфует в сторону своего окружения: он не может быть лучше их.

О БЕЛАРУСИ

- Шансов у Лукашенко на внутрироссийской территории нет, но в России может появиться свой Лукашенко. Это станет возможным, если не произойдет то, что я предлагаю в отношении будущих выборов. Теперь Лукашенко и Беларусь для меня домашняя проблема, потому что мой внук занимается в Лиге прав человека при ООН проблемами Беларуси. Так что теперь я знаю про Беларусь все.

ОБ ИНТЕГРАЦИИ

- В народе идеи объединения не живучи. Те, кто ратует за восстановление в объеме Советского Союза, навязывают и внушают народу свои взгляды. Лично мое отношение к этим процессам, как у Амальрика. Он говорил, что Россия разбухла, как бесформенное тесто, и поэтому не может сама с собой справиться. Это для нее неестественное состояние. Иногда от подобных идей отказываются самостоятельно, а иногда это заканчивается мировыми войнами.

Подготовил Мартин КАЛЬВАРИЙСКИЙ, Прага

БЕЛАРУСЬ В КОНЦЕ ТЫСЯЧЕЛЕТИЯ

Продолжаем начатый в N42 цикл публикаций под общей темой «В каком государстве мы живем». В предлагаемой вниманию читателей статье анализируется суть современной экономической политики Беларуси

БЕЛАРУСЬ, КОТОРУЮ МЫ ПОТЕРЯЛИ

Власти признают только свою методологию проб и ошибок, ибо не признают объективность экономической науки

Чтобы определить качество экономической системы Беларуси, проанализируем следующие параметры и факторы: кто, в каком объеме, в каких отраслях экономики принимает решения; как работает право частной собственности на всех рынках капитала (земля, рабочая сила, товары и услуги, деньги); какова мотивация основных экономических субъектов (собственников капитала, предпринимателей, потребителей); как соблюдается принцип равенства условий хозяйствования всех экономических субъектов, включая государство; и, наконец, какова эффективность судебно-правовой системы в защите имущественных прав экономических субъектов. По полученным характеристикам попробуем составить тип экономической модели Беларуси конца XX века и возможные направления ее динамики.

До начала 90-х Беларусь никогда не функционировала как единая целостная замкнутая экономическая система. Будучи попеременно частью Великого княжества Литовского, Речи Посполитой, Российской империи, Беларусь объективно не могла сформировать независимую экономическую политику. Централизация в рамках СССР придала республике уникальный в своем роде статус западного рубежа коммунистической империи. Огромные ресурсы капитала были распределены в пользу Беларуси по совсем не экономическим законам. Республика за относительно короткий промежуток времени получила достаточное количество средств, чтобы стать высокоиндустриальной по социалистическим меркам страной. «Сборочный цех», «конечная цепь в союзном распределении труда», «передовой рубеж» - все это по праву можно отнести к БССР.

Размещая на территории Беларуси производство товаров и услуг, компартия позаботилась об особом контроле за рынком труда. Репрессиями, тюрьмами, ссылками обеспечивалась однородность рабочей массы, напрочь лишенной осознания своего права частной собственности. Более того, сама концепция этого базового экономического явления исчезла под мощным напором десятков высших учебных заведений, академий и партшкол, которые сформировали одну из самых губительных экономических монополий - на рынке обучения и образования. Сотни миллионов долларов были инвестированы в создание образа примерного наемного рабочего передовой страны планового хозяйства, который гордился своим единственным работодателем - государством.

Страна оцепенела

Необходимость формирования независимой экономической политики возникла гораздо раньше, чем это осознала политическая и экономическая элита страны. В то время как Бальцерович и Клаус при поддержке Сакса запускали рыночную схему «стабилизация-либерализация-институциональные преобразования», Дементей, Шушкевич, Кебич, окруженные «всепогодной» свитой в виде Заметалина, Линга, Мясниковича, Кеника и многих других вице в тогдашнем (и нынешнем) правительстве, работали над дизайном рублевой зоны. В то время в правительстве и в высших научных кругах, к которым политики прислушивались, не оказалось практически ни одного стратегически мыслящего, сильного экономиста, представляющего четкую картину будущей независимой экономической системы, т.е. того, что американцы называют *vision of the future*. Белорусская постсоветская экономика еще долго будет пожинать плоды советской политики на рынке труда Беларуси.

Республика имела великолепные возможности сократить до неизбежного минимума последствия перехода от системы тотального централизованного планирования к частному рынку. Для этого были все предпосылки: тогда еще не совсем самортизированная производственная база, трудовая дисциплина, большой кредит доверия населения, высокотехнологичные производства (в т.ч. в ВПК, нефтехимическом комплексе, машиностроении), отличная сырьевая база для развития деревообработки и мебельной отрасли, потенциал для развития транспортной инфраструктуры (автотранспорт, авиа и ж/д перевозки) и, наконец, классная возможность стать финансово-банковским центром (или, по крайней мере, одним из центров) Центральной и Восточной Европы, своеобразным мостиком между Западом и Россией. С доходом $6000 на душу населения Беларусь наряду со Словенией была одной из самых богатых, пусть даже на основе социалистической статистики, стран. При запуске комплексных реформ с самого начала 90-х абсолютно реальным было бы выйти сегодня на среднюю зарплату $300-350 и минимальную пенсию в $120.

Несчастье страны в том, что не нашлось команды из 6 человек, которым бы политики доверили проведение широкомасштабных реформ. Эти шесть ключевых экономических фигур - премьер-министр, министр финансов, председатель правления Нацбанка, глава мощного министерства по распоряжению госимуществом и приватизации, министр по антимонопольной политике и созданию конкурентной среды и, безусловно, министр внутренних дел (юстиции). Попытки отдельных должностных лиц проводить реформы на своем участке (Нацбанк), не подкрепленные законодательной базой и противоречащие фискальной, промышленной и сельскохозяйственной политике, были обречены на провал. Правительство Кебича не могло вывести страну из кризиса и начать строительство новой рыночной модели. Оно не знало, куда идти, с какой скоростью идти, какая экономическая инфраструктура должна послужить базой для стимулирования активности инвесторов и предпринимателей. Как можно было идти к рынку, если никто из облеченных властью не знал, что это такое - рынок?

Республика оцепенела, чем воспользовались директорат, работники министерств, ведомств и концернов, старая гвардия банкиров, которые под оглушающий обвал гиперинфлирующего белорусского рубля создавали себе родовые состояния. Главными противниками комплексных системных экономических реформ в Беларуси в начале 90-х являлись: **1)** директорат крупных промышленных предприятий и его кураторы в министерствах, коммерческих банках, созданных на базе бывших госбанков, и в естественных монополиях (телекоммуникация, энергетика, жилищно-коммунальный сектор); **2)** сплоченная в совместной работе в компартии административная элита, имеющая обширные связи на всех уровнях власти; **3)** академическая и университетская экономическая элита, обслуживающая коммунистическое и первые реформаторские правительства; **4)** региональные политические элиты, отстраненные на первом этапе от дележа народного «пирога».

В результате межгосударственной региональной конкуренции Беларусь во многом растеряла стартовый потенциал. Стремительно амортизируется производственная база (до 80-90%), общая рентабельность не превышает 10%, давальческое сырье на государственной производственной базе эффективно борется с маркетингом и экспортом белорусских торговых марок. Страны Балтии стали финансово-банковским центром, обслуживающим официальные и теневые потоки Запад-Восток. Польша перехватила мебельное производство, развив его до уровня торгового оборота в $1,8 млрд в год, и стремительно стала ведущей автомобильной державой Европы (производство до 800.000 автомобилей в год). Венгрия и Чехия перехватили выгодные контракты в сфере машиностроения. Эстонские и латвийские автотягачи обслуживают транспортные потоки с Запада на Россию и Украину, та же Польша стала картофельной страной, Венгрия завалила Европу зерном, Болгария и Хорватия - залили вином. Мясные, колбасные и тушеночные потоки небелорусского происхождения много лет кормят российские и украинские регионы. Венгры, чехи, поляки, прибалты при молчаливом согласии властей дружно создали разветвленную индустрию отдыха и развлечений, включая порнобизнес, проституцию, азартные игры, привлекая богатых клиентов со всех стран, в т.ч. и дешевым живым товаром из Беларуси, России и Украины. Они развивают на эти деньги инфраструктуру туризма, бюджеты получают налоги.

Что получила Беларусь?

Беларусь имеет крайне неблагополучную структуру экспорта и импорта. Ориентация на бедный, играющий не по принятым в мире экономическим правилам российский рынок, на бартеризацию торговых отношений, на проведение сложной системы взаимозачетов за энергоресурсы - бесперспективна. Почти 70% экспорта и 55% импорта с Россией, которая сжимается под прессом инфляции, девальвации и долговых обязательств, - это все яйца в одной дырявой корзине. Стратегическая ошибка правительства Кебича и президента Лукашенко - недиверсифицированная внешняя торговля. Именно поэтому Беларусь пострадала больше других постсоветских республик от российского кризиса.

В 1994г. Беларусь хотела перемен, хотела зажить по-новому, с четкими правилами игры. Страна хотела обрести хозяина, а получила батьку. Электорат просто чувствовал экономические законы. Политики рассуждали на уровне эмоций. Разума и знаний катастрофически не хватало. К концу XX века размер упущенной Беларусью выгоды приблизится к $100 млрд! Эти деньги заработали экономические субъекты других стран или же белорусы в «серой экономике», не заплатив в бюджет ни копейки. После 1994г. некорректно говорить об управлении экономикой правительством. Полнота власти перешла к администрации президента, постепенно централизовавшей контроль над всеми входящими и исходящими капиталами. Министры превратились в рядовых клерков по выполнению указаний вышестоящей инстанции. Незаметно для старой элиты образовался еще один слой бюрократии - «вертикаль», содержание которого дорого обходится для белорусского налогоплательщика. Впрочем, высшие менеджеры старой и новой власти заключили негласный договор не трогать и по мере возможности покрывать друг друга.

Кто и как принимает экономические решения

Если максимально большое количество экономических субъектов принимают самостоятельные решения по распоряжению **своим** капиталом без ограничений со стороны государства, то такая система оптимально обеспечивает рост реальных доходов на душу населения на долгосрочную перспективу. Такая система исключает большие прямые и косвенные затраты на содержание посредников (чиновников), а также исключает безответственность за принимаемые ими экономические решения. В Беларуси максимум сто человек распоряжается 90% **чужого** (государственного) капитала. Остальные 10 млн экономических субъектов распоряжаются своим капиталом, который составляет всего 10% капитала страны. При этом из великой сотни 10 человек принимают решения относительно 80% общего государственного пирога.

Централизация процесса принятия решения сейчас даже выше, чем во времена БССР. Тогда белорусские партбоссы отчитывались перед Москвой, перед периодическими, пусть номинальными, но проверками различных контрольных органов. Плюс партийная дисциплина и идеология как некая единая для всех ценность представляла собой определенные поведенческие ограничения. У людей, которые сегодня распоряжаются большинством экономических ресурсов, доминирует одна ценность - власть, власть ради власти, ради расширения контроля над еще большими потоками капитала.

Госсобственностью, которой в стране свыше 80%, распоряжаются посредники в лице президента и назначенного им административного аппарата и, в меньшей степени, парламента. Беларусь не успела, хотя и не очень к этому стремилась, создать широкий класс собственников хотя бы с номинальным правом распоряжения своим капиталом. Поменялись лишь менеджеры, а структура, механизмы управления и контроля, методика распределения, определение направлений инвестирования, потребления, контроль производства - все осталось, как и прежде. Вертикаль экономической власти практически полностью совпадает с вертикалью власти политической. Нити управления, «ядерный чемоданчик» экономики в руках президента, а также в руках тех, кто оказывает влияние на принятие им экономических решений.

Структуры обработки и анализа информации, включая Совет безопасности, администрацию президента, службу контроля и, конечно же, КГБ, составляют второй ярус системы принятия экономических решений. К третьему ярусу относятся Совмин, 27 министерств, 17 госкомитетов, отраслевые концерны (Белпром, Беллегпром, Белсельхозпрод, Белнефтегаз, Беллесбумпром и т.д.), крупные госконцерны, наделенные особыми экономическими полномочиями (часто обладающие монопольным правом на производство, продажу товаров и услуг типа «Торгэкспо», «Белагроинторг», «Белресурсы» и т.д.), а также местная вертикаль, претворяющая в жизнь решения своего начальства (она практически отстранена от независимых источников финансирования).

Четвертый ярус - непосредственно директора предприятий, совхозов и колхозов, немногочисленный частный бизнес. Сюда можно отнести и парламент - продолжение вытянутого указующего перста главы государства. В Беларуси принятие экономических законов, в т.ч. бюджета (главный аргумент законодательной власти для сбалансирования власти исполнительной во многих странах), бессмысленно, поскольку президент принимает решение о секвестре без консультаций с законодателями, а основные потоки капитала распределяются указами, а не законами.

Пятый, самый широкий ярус - простые потребители, «продавцы» своей рабочей силы во всех отраслях хозяйства. Они принимают решения по весьма ограниченному размеру капитала. Здесь мы не говорим о еще одном важнейшем элементе системы принятия решения в Беларуси - криминальном мире. Поскольку объем серой экономики равен примерно 85% официального ВВП, поскольку границы с Россией, Украиной и - в меньшей степени - со странами Балтии прозрачны, а потоки наркотиков, «живого товара» и контрабанды расширяются, то можно говорить о вертикальной прослойке, пронизывающей все слои существующей пирамиды экономической власти.

К наиболее распространенным инструментам распределения капитала в Беларуси относятся: лицензии (свыше ста), дотации и субсидии по нерыночно дешевым ценам; либерализация обязательных для всех режимов продажи - покупки валюты; квотирование особо прибыльных экспортных и импортных ресурсов; определение особого режима производства, продажи и расчетов (амортизационная политика, расчеты за валюту или за белорусские рубли, предоплата или комиссия, аренда по государственным или коммерческим ставкам, введение/отмена ценовых потолков и т.д.).

В общем, Беларусь имеет полный набор банальных средневековых меркантилистских мер, разбавленных протекционистскими мероприятиями, типичными для стран Западной Европы.

Ведущие белорусские экспортеры никогда не конкурировали за ресурсы на равных с другими экономическими субъектами. Ведущие импортеры также никогда не работали по одним и тем же законам с иностранными конкурентами и представителями отечественного малого и среднего бизнеса. Таким образом, страна заканчивает XX век, реально не зная, какие производства, какие рынки надо развивать, чтобы занять свою нишу в системе международного разделения труда.

В стране по-прежнему невозможен полноценный экономический расчет. Информационные искажения огромны, и даже среднесрочное прогнозирование крайне проблематично. Только свободные цены на основных рынках капитала на протяжении как минимум трех-пяти лет с высокой степенью предсказуемости экономической политики государства обеспечивают получение реальной объективной информационной картины. Не исключено, что при развале нынешней системы появятся новые перспективные экспортеры, уйдут в небытие многие предприятия машиностроительного комплекса, нефтехимии, радиоэлектроники, металлообработки, а также большинство сегодняшних крупных колхозов и совхозов. Это приведет к интенсивной миграции рабочей силы. Появятся мертвые города и деревни, но возрастет спрос на недвижимость и квалифицированную рабочую силу в тех местах, где отечественные или иностранные предприниматели соединят свои идеи, деньги, сырье, новейшие технологии во имя служения потребителю.

Мотивация основных экономических субъектов

Собственники капитала, равно как и предприниматели, по определению стремятся к получению прибыли. Если это невозможно, они переводят свои средства в более благоприятную и предсказуемую экономическую среду. Отсутствие экономического расчета и ответственности за убытки никак не создает мотивацию для поиска и инвестирования средств в наиболее перспективные проекты. В Беларуси работают чисто спекулятивные капиталы, которым надо в первую очередь получить госгарантии или «выбить» особый налоговый, валютный или производственный статус. Нет смысла инвестировать в энергосберегающие технологии, сокращать издержки производства, учиться маркетингу и ноу-хау в сфере менеджмента по банальной причине: гораздо дешевле и надежней «купить» чиновника и относительно спокойную прибыльную жизнь на краткосрочную перспективу.

(Окончание на стр. 14)

БЕЗ КАМУФЛЯЖА

О «БУРИДАНОВОМ ОСЛЕ» И ЕГО БЕЛОРУССКИХ ПОСЛЕДОВАТЕЛЯХ

Регулируя валютный рынок, они приняли собачью позу и полаивают направо и жалобно поскуливают - налево

Как известно, проблема «буриданового осла» означает невозможность рационального выбора между двумя равнозначными вариантами: одинаково хорошими или одинаково плохими. В классическом варианте упомянутое благородное животное не могло выбрать между двумя охапками сена. Что-то очень похожее наблюдается и в белорусской валютной политике. Но в нашем случае финансовые власти не могут выбрать между двумя примерно одинаково плохими для страны - в смысле экономических последствий - действиями.

Первое - это следование положениям памятной ноябрьской записки МВФ, в которой его представители обещали рассмотреть возможность выделения Беларуси компенсационного кредита в конце февраля - начале марта при условии выполнения ряда *«шагов в правильном направлении»*. Касательно валютного рынка это прежде всего доведение официального обменного курса рубля до 80.000 BLR/USD к 1 декабря и установление курса обмена наличности в легальных обменных пунктах до 85% от рыночного курса к 1 января 1999г. А также неувеличение объема обязательной продажи валютной выручки и подготовка к полной либерализации валютного рынка, которая, по обещанию Национального банка, наступит сразу же после достижения единого обменного курса на всех его сегментах.

Путь в очерченном МВФ направлении для финансовых властей страны крайне нежелателен. Прежде всего, продолжается поддержание мифа о белорусском чуде, основывающемся на фантастическом экономическом росте, росте реальных доходов населения и стабильности выплаты хоть и небольших зарплат и пенсий при сохранении государственного управления экономикой. Мифа - поскольку быстрый рост обменного курса рыночного и наличного доллара в последние недели мгновенно разрушил всю стабильность (в смысле роста) цен и реальных доходов, которые фактически вышли из-под контроля. Цены немедленно устремились вверх, за ними - издержки производства, включая заработную плату, далее - опять цены и рыночный обменный курс.

Причем, в строгом соответствии с основными положениями теории «рациональных ожиданий», эта последовательность роста может нарушаться, и падение рыночного курса белорусского рубля, заблаговременно учитывающее девальвационные и инфляционные ожидания, способно опередить рост цен и заработной платы. Или, например, то же самое могут проделать цены, особенно на импортные товары, которые, в свою очередь, учитывают потенциальный темп роста курса доллара. Как следствие, экономика «ввинчивается» в гиперинфляционную спираль, связанную с неизбежным экономическим спадом и ростом безработицы. Для выхода из нее необходимы радикальные методы рыночного регулирования, на которые действующая власть не способна в принципе.

Предложенный пока в качестве «морковки» (или «охапки сена» - кому как нравится) компенсационный кредит в $100 млн совершенно бесполезен для белорусской огосударствленной экономики, которая может существовать только в режиме «военного времени», т.е. когда любые затраты оправданы ради достижения некой цели. А цели у нас непоколебимы - политическая стабильность, беззаветная вера электората в вождя и надежда на левый переворот в России. Даже в случае предоставления кредита, что весьма сомнительно, он ничего не изменит и будет проеден и разворован в течение одного-двух месяцев. А самые главные показатели для открытой белорусской экономики - рентабельность и объем продаж на внешнем рынке - по-прежнему останутся в плачевном состоянии.

Предложенные меры в области валютного регулирования и предпринятые в последнее время президентским штабом, Совмином и Нацбанком «шаги в правильном направлении» проделаны вовсе не так, как рассчитывал МВФ, и совершенно не сопровождались рыночными подвижками в других областях экономики. Вряд ли эксперты Фонда предполагали, что резкое повышение обменного курса наличного доллара в обменных пунктах будет сопровождаться 95-процентным его изъятием в резервы Национального банка. Иными словами, превращением обменных пунктов в пункты скупки долларов у населения. Равным образом иллюзия либерализации цен вылилась в их прозаическое повышение на энное количество пунктов. О приватизации двух крупных промышленных предприятий и речи не идет. Не говоря уже о таких прозаических пунктах записки МВФ, как, например, отзыв президентского варианта Банковского кодекса из парламента. Кстати, комиссия по бюджету и финансам ПП НС намерена 8-9 декабря с.г. провести семинар по его обсуждению с банковской общественностью.

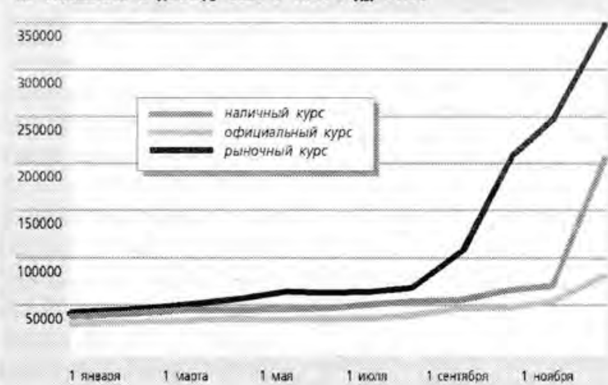
Второе возможное направление движения белорусской экономической политики, в частности в сфере валютного регулирования, может завершиться полным закрытием валютного рынка как такового, 100-процентным изъятием валютной выручки предприятий в распоряжение государства и дальнейшим ее распределением по усмотрению властей, а также обменом всех валютных сбережений населения в банках на рублевые депозиты. Одновременно - введение государственной монополии на внешнюю торговлю. Вполне понятно, что величина обменного курса в данном случае теряет свою актуальность. И подобный вариант развития событий отнюдь не является фантастическим. Достаточно вспомнить совсем свежие высказывания главы государства по поводу насыщения потребительского рынка, когда он настойчиво требовал, чтобы закупками по импорту занимались исключительно государственные торговые организации.

Но шаги в этом направлении тоже имеют серьезные изъяны. Валютные резервы весьма скудны, Национальный банк работает фактически «с колес», поскольку распродает все свои валютные поступления по мере их появления на счетах, но валюты по-прежнему катастрофически не хватает. Явный же переход к социалистической модели надолго закроет для страны мировые финансовые рынки. Жесткая централизация валютного потенциала страны требует адекватного механизма его распределения и, что очень важно, наличия аналогичных структур в странах - основных торговых партнерах. Но там их нет и не предвидится.

К тому же переход к подобной государственной модели валютного регулирования требует и более глубокого отката назад в вопросах собственности. Все-таки за время перестройки наплодилось множество частных собственников, в т.ч. и с иностранным капиталом. Для их ликвидации надо время. Можно, конечно, провести еще несколько перерегистраций, но все равно ведь найдутся «наглецы», которые не понимают сути государственной экономической политики. Да и власть должна так или иначе учитывать настроения электората, который почему-то любит и сильного президента, и чуждые ему по духу доллары одновременно. Забрать у электората доллары? Но ведь и батьку-президента разлюбят.

В результате наш белорусский «буриданов осел» в экономике не может ни повернуть направо, где ему непривычно и некомфортно, ни налево, где ему так привычно, но зато бесперспективно. Осталось одно. Принять собачью позу и попытаться проползти на брюхе между двумя охапками сена, полаивая направо и жалобно поскуливая - налево. А на практике - принимать взаимоисключающие решения.

Применительно к политике валютного регулирования это хорошо заметно в сочетании разных подходов к различным сегментам валютного рынка. С одной стороны, власти как бы не признают наличие свободного валютного рынка, котировки которого закладываются в издержки большинством товаропроизводителей и торговцев, и, соответственно, запрещают заключение сделок по покупке-продаже валюты на этом рынке. С другой стороны, Национальный банк предлагает продавать ему безналичную валюту по курсу, который как минимум в 2,5 раза превышает официальный обменный курс. Фактически признается, что официальный курс не отражает реального соотношения спроса и предложения валюты в стране. Точно так же главный банк чудит на рынке наличной валюты. Между тем обменные курсы валюты на разных сегментах продолжают разбегаться с нарастающей скоростью, прямо пропорционально зависящей от нормотворчества денежных властей (см. график).



НЕ ЗА БАТЬКУ, А ЗА НАЛИЧНЫЕ «БАКСЫ»

Из графика хорошо видно, как весенняя борьба за стабильность белорусского рубля путем частичного запрета на его применение во внешнеэкономических сделках лишь слегка увеличила спрэд между официальным и рыночным курсами. Реальный сектор экономики перешел к запасным вариантам работы. Вступивший же в полном объеме в августе запрет на импорт-экспорт за белорусские рубли, продублированный в октябре полным запретом на покупку-продажу валюты на межбанковском рынке, задал такой темп падению белорусского рубля на свободном рынке, что в конце концов Национальному банку пришлось отпустить курс наличного до более или менее подходящих величин к началу декабря.

Тем не менее ситуация на валютном рынке продолжает ухудшаться, и есть основания предполагать, что эта тенденция носит весьма долговременный характер. Оценочно рыночный обменный курс к концу года стабильно закрепится в районе 400-450 тыс. BLR/USD, наличный рыночный - 280-300 тыс. BLR/USD, «разрешенный» наличный - 230-250 тыс. BLR/USD, а официальный опустится до 110-115 тыс. BLR/USD. Таким образом, самого быстрого темпа роста следует ожидать от наличного рыночного курса, поскольку определяющим фактором ближайшего времени будет переход во внешнеэкономических сделках по ширпотребу и в розничной торговле на свободных рынках за наличные доллары.

И в этом не стоит сомневаться. Экономическая ситуация на фоне усиления административно-командных начал непрерывно ухудшается, бегство капитала из страны усиливается, закрывается приток наиболее эффективным инвестициям в реальный сектор. Национальная экономика чрезмерно привязана к нестабильной в политическом и экономическом плане России. Как следствие - перспективы снижения валютных поступлений и возрастание политических и экономических рисков для бизнеса. Нельзя не учитывать и крайне низкий профессиональный уровень финансовых властей, что лишь углубляет недоверие к проводимой денежно-кредитной и валютной политике и создает предпосылки для устойчивых инфляционных и девальвационных ожиданий и связанного с ними «бегства от рубля». Ну и наконец, важнейший фактор в голосовании не за батьку, а за наличные «баксы» - чахлое состояние институциональной базы валютного рынка. Правовое поле для произвола малопрофессиональных «регуляторов» денежно-кредитного рынка растет, а это - чрезвычайно питательная почва для теневых валютных рынков с завышенными обменными курсами доллара с учетом платы за риск.

Так что любые попытки стабилизировать белорусский рубль и его обменный курс, даже самые рациональные и рыночные, будут сталкиваться с глухим недоверием участников валютного рынка и сопровождаться адекватными шагами по принципу «взять и уйти». Поэтому до какой бы величины ни разрешал Национальный банк поднять, например, обменный курс наличного доллара, теневой рынок отреагирует моментально на повышение до сколь угодно высокой отметки. Причина в данном случае не в самом курсе, а в принципе его установления. Курс начнет реагировать на рыночные сигналы только после того, как исчезнет официальная установка. Пока она существует - рынка не будет. А рыночный сигнал - это соотношение спроса и предложения. С учетом и сальдо торгового баланса, и эмиссии рублей, и свободы продажи-покупки, и свободы ввоза-вывоза валюты, и наличия или дефицита тех или иных товаров, и, наконец, доходности (процентные ставки) рублевых и валютных финансовых инструментов etc. Появится такой рынок - появится и единый обменный курс. Все остальное «от лукавого».

Гаврила ТАЛЕР

БАНКИ. БАЛТИЯ

ПАГУБНЫЕ ОБЪЯТИЯ КРИЗИСА

Пострадали и банки Балтии

Рейтинги балтийских банков, судя по всему, будут пересмотрены. Причем для многих из них не в лучшую сторону. Первым об этом заявило американское агентство Standard & Poor's. Теперь последовало предупреждение и от авторитетного агентства Thomson BankWatch. Тому есть основания. Кризис в России, тормознувший экономический рост в трех балтийских республиках, пагубно повлиял на состояние коммерческих банков. Пусть и не всех.

ЭСТОНИЯ

Только в октябре убытки *Hansapank* составили примерно $1,5 млн, а *Unispank* - $1,1 млн. Вряд ли даже эти два крупнейших банка могут рассчитывать на особые прибыли по итогам года. Убытки же третьего по величине *Forekspank* и вовсе превысили $10 млн. Добавим к этим неприятностям банкротство нескольких банков из второго эшелона, обвальное сокращение прибылей, проблемы возврата кредитов. Не смертельно, но для положительных эмоций причин не много.

ЛИТВА

Специалисты считают, что основания для надежд на выживание имеют только крупнейшие банки страны. И во многом - благодаря интересу к ним со стороны сильных скандинавских финансовых структур. Причина очевидна: акции кредитных учреждений Литвы подешевели в последнее время в 1,5-4 раза. С середины августа у *Vilniaus bankas* их цена упала на 44%. Поэтому с пониманием воспринято сообщение о предстоящем приобретении 32% акций этого крупнейшего банка страны шведским банком *Skandinaviska Enskilda Banken*. В октябре о покупке контрольного пакета акций банка *Snoras* объявил консорциум инвесторов, куда вошли компании *Incorion Investmens Holding* (Люксембург), *Transrail Finland* (Финляндия) и *Big Trans* (Швейцария).

А что делать банкам средней руки? Или еще более мелким? Многие из них работают с убытками, и надежд на крупного иностранного инвестора у большинства нет. Привлекло внимание и заявление руководства *Parex Banka* о том, что его интерес к литовскому *Zemes Ukio bankas* не угас, и рижане, судя по всему, постараются приобрести его контрольный пакет. Еще один объект интересов *Parex Banka* - *Tauporamasis bankas*. Конечно, если интерес материализуется, это будет способствовать укреплению банковской системы республики. Заметим: при позитивном отношении к ним Центробанка Литвы.

ЛАТВИЯ

Thomson BankWatch считает, что среди стран Балтии от российского кризиса наиболее пострадала Латвия. Можно согласиться с этим, если вспомнить, что банкротству подвергся *Capital-banka*, входивший в первую десятку банков страны, лишен лицензии банк *Victorija*, с трудом оправляется от жестокого испытания кризисом вчера еще занимавший четвертую позицию в рейтинг-листах *Rigas Komercbanka*. Все это так. Но о многом говорит и факт другого рода: по сообщению *Wall Street Journal*, самые высокие показатели прибыльности капитала в Центральной и Восточной Европе имеют именно латвийские банки. А центробанк строго контролирует наличие резервов на плохие кредиты.

В ноябре британская *Financial Times* отмечала в обзоре банковской системы Латвии, что только *Parex Bank* из банков первой пятерки не получил предупреждение от Банка Латвии за некритическую оценку своих активов, вложенных в России (даже у *Unibanka* обнаружились убытки в $10 млн после формирования резервов по рисковым сделкам). Кстати, прибыль лидера по итогам 9 месяцев превысила $10 млн. Оценивая общее состояние банковской сферы Латвии, стоит привести мнение специалистов *Deutchebank*: у нее достаточно ресурсов для покрытия убытков от российского финансового кризиса.

В своем обзоре *Thomson BankWatch* отметило, что российский кризис затормозил экономический рост, негативно повлиял на объемы прибыли банков, уменьшил ликвидность финансового рынка и одновременно вызвал тенденцию к банковской консолидации. В большей или меньшей мере это проявилось во всех странах Балтии.

Андрис КРУМИНЬШ

EXCLUSIVE

«ОТ ОПАСНОЙ ЧЕРТЫ МЫ ОТОДВИНУЛИСЬ»

Интервью вице-президента банка «Поиск» Дмитрия МЕРКУЛЯ «Белорусской газете»

АКБ «Поиск» стал едва ли не единственным банком страны, закончившим прошлый год с убытками. Убытки констатировали крайне неприятное положение дел в некогда благополучном банке, и к марту этого года, когда «Поиск» зафиксировался у опасной черты, его контрольный пакет акций был выкуплен панамской фирмой Compania Finansiera Compannilo. «Белорусская газета» в течение года внимательно следила за событиями в банке и по итогам полугодия констатировала фиксацию «Поиска» уже в ином качестве: инвентаризировавшего кредитный портфель по срокам и остановившего лавинообразный и неконтролируемый рост просроченных кредитов. Поводом для беседы корр. «БГ» с вице-президентом АКБ «Поиск» Дмитрием МЕРКУЛЕМ стала новая точка фиксации - на 1 ноября банк показал прибыль.

- Впервые в нынешнем году «Поиск» за два последних месяца показал прибыль. Банк миновал черную полосу неудач или это - временное улучшение?

- Надеемся, что не временное улучшение. Прибыль небольшая, но для нас она крайне важна. Мы можем несколько поправить дела с зарплатами сотрудникам. Для них это болезненный вопрос. Не менее важно, что прибыль, пусть и небольшая, крайне позитивно сказывается на нашем моральном состоянии. Мы этого добивались полгода и очень рады, больше, чем даже наши вкладчики.

- Согласитесь, продемонстрированный банком скачок прибыли - от минус 30 миллиардов рублей до плюс 800 миллионов - мягко говоря, некоторыми может восприниматься с недоверием. Были уже примеры, когда банки показывали прибыль, одновременно имея отрицательный капитал.

- Капитал у нас не «проеден», и речь идет не о прибыли, которую можно «нарисовать», начитавшись книжек типа «Занимательная бухгалтерия». Недавно мы реализовали два объекта недвижимости, находившихся у банка в залоге: часть торгового дома «Омега» в Бресте и некоторые объекты недвижимости в Минском районе. Тем самым была погашена задолженность по процентам и по основной сумме ряда кредитов. Не произошло ничего необычного или искусственного.

- Как продвигается ревизия кредитного портфеля банка? Возможно ли появление новых неожиданных нюансов в ходе исследования заложенного под кредиты имущества и товарно-материальных ценностей?

- Каких-либо новых сюрпризов мы уже не ждем. Уверенно можно говорить о том, что все нюансы кредитного портфеля уже на поверхности, за исключением каких-то мелких сумм. Крупные кредиты уже все изучены. Нет ничего удивительного в том, что просрочка в банке с момента прихода новых акционеров увеличилась примерно на 30 процентов. Причина в том, что Нацбанк потребовал от нас провести классификацию кредитного портфеля для дальнейшего ведения правильного учета, что было выполнено. Мы откровенно и объективно показали положение дел в кредитном портфеле. Кроме того, по некоторым кредитам подошел срок для переклассификации по степени риска. В частности, если наступил срок погашения какого-либо кредита и он не гасится заемщиком, мы выносим его на просрочку и формируем резерв в размере 30 процентов от суммы.

- Таким образом, рост просрочки - явление объективное и, как Вы утверждаете, связано с перетасовкой внутри кредитного портфеля. Ну а в целом кредитная политика банка стала наконец-таки более взвешенной и реалистичной?

- По крайней мере, мы достаточно требовательно подходим к новым заемщикам. Считаем, что лучше недополучить доход, чем неоправданно рисковать. При наших обязательствах по пассивам мы не имеем права на ошибку.

- Можно ли уже утверждать о том, что новые учредители сумели создать базу для развития банка и отодвинули его от опасной черты? В начале года создавалось впечатление, что до банкротства «Поиска» два шага, а затем, как теперь модно говорить, последовало бы неконтролируемое растаскивание активов.

- Банк и сегодня находится в тяжелом положении, но я бы охарактеризовал его как стабильное. От опасной черты мы отодвинулись, и сейчас опасений у акционеров и сотрудников, связанных с самым неблагоприятным исходом - банкротством и ликвидацией, нет. Основание для оптимизма - активизация работы с заемщиками-неплательщиками, что дает практические результаты. У нас сегодня есть стойкое убеждение в том, что банк имеет не такие уж безнадежные долги.

- Ситуация в «Поиске» была интересна тем, что ряд его крупных заемщиков «затоварил» банк неликвидными залогами под прокредитованные банками коммерческие проекты.

- Опять-таки от части неликвидных активов мы понемногу избавляемся, о чем говорит выход на текущую прибыль. Мы прекрасно понимаем, что урегулирование старых долгов - работа не одного дня и не одного месяца. Мы поставили задачу полностью стабилизировать ситуацию в банке в следующем году, нормализовать все его показатели, а взаимоотношения с клиентами выстроить на совершенно ином уровне в соответствии с нормативами и нашим возможностями.

- Вы уже урегулировали проблему подземного торгового комплекса в районе универмага «Беларусь» в Минске, строительство которого начиналось на счет кредитов банка, но сейчас оказалось в замороженном состоянии?

- Проблема с этим объектом действительно остра. Несколько месяцев назад казалось, что мы остались один на один с недостроенным торговым комплексом, с чисто техническими проблемами, которые могут возникнуть в результате того, что вырытый под его строительство котлован сопряжен с подземным переходом метро. Но при этом средств для завершения строительства у банка объективно нет. К счастью, мы нашли понимание у городских властей, которые также озабочены состоянием объекта на принадлежащей им территории. Поэтому у нас сегодня нет опасений, что мы останемся без поддержки. Объект уже прокредитован на 106 миллиардов рублей. Мингорисполком обещает помочь нам организационно, поскольку имеет портфель заказов от подрядчиков на строительство, и может поддержать финансово. Хотя - это необязательное условие. Мы не получили отрицательного ответа от Нацбанка на нашу просьбу выделить ресурсы для завершения строительства. Что, впрочем, вполне объяснимо: Нацбанк кредитует коммерческие банки для поддержания их ликвидности сроком до года, а выделение ресурсов на другие цели происходит в соответствии с заранее утвержденным перечнем инвестиционных проектов. Поэтому мы рассчитываем, что недостроенный объект попадет в этот перечень в будущем году.

- Есть ли у банка программа выхода из кризиса с конкретными цифрами и сроками? Определены ли, в частности, объемы возможных убытков в перспективе, потребность в оборотных средствах?

- Конкретная программа подготовлена и представлена в Нацбанк, включая запланированные объемы дополнительных внешних инвестиций на будущий год. Но о конкретных цифрах я бы предпочел не говорить, пока программа находится на утверждении.

- Находите ли вы понимание у высшего руководства Нацбанка? Получил ли банк стабилизационные кредиты или льготы по нормативам?

- Понимание есть, хотя ни конкретных льгот по нормативам, ни стабилизационных кредитов пока мы не получили. Надеемся, что взаимопонимание возникнет и в ходе рассмотрения Нацбанком нашей программы. Рассчитываем получить поддержку.

- В свете последних кадровых перестановок, из которых самым значимым стало назначение на должность и.о. президента Валентина Заяша и уход из банка прежнего президента Валентины Суриной, можно ли говорить о завершении процесса формирования дееспособной команды?

- Вполне. Сейчас с надеждой мы ожидаем прихода на должность вице-президента еще одного специалиста, довольно известного в банковских кругах. Это будет завершающим кадровым назначением в высшем руководстве банка.

- А как обстоят дела с болезненной для «Поиска» проблемой текучки кадров?

- Эта проблема решена. Подготовлено новое штатное расписание, и часть персонала вскоре займет новые банковские площади.

- Обстановка в совете банка благожелательная?

- Да. Судя по повесткам дня, совет собирается только по насущным для банка проблемам.

- Вы можете утверждать о том, что банк постепенно преодолевает наследие прошлого, закрепившийся за ним образ неоправданно амбициозного банка и своеобразного неконтролируемого эмиссионного центра по кредитной поддержке старых учредителей?

- Плохим словом прежних владельцев контрольного пакета акций банка мы не поминаем. Прежние проблемы остро ощущаются, когда они имеют чисто экономическое происхождение. Нас интересует в первую очередь возврат проблемных кредитов, а не проблема их происхождения. Об этом говорить уже поздно.

Отдел финансов

БАНКОВСКИЙ ОБЗОР

ПОЛНОЕ ВЗАИМОПОНИМАНИЕ

царило в Нацбанке при подведении итогов работы банковского сектора за 9 месяцев 1998 года

В прошедшую пятницу Нацбанк провел совещание с банкирами по итогам работы системы за 9 месяцев 1998г. Совещание не состоялось в ранее намеченные сроки, что наверняка связано с «задействованием» П.Прокоповича в «штабной» работе и с чрезвычайной ситуацией на потребительском рынке страны. Тем не менее чрезвычайные обстоятельства не сказались на дружелюбной обстановке совещания. По крайней мере и члены правления Нацбанка, и руководители коммерческих банков подчеркнуто демонстрировали друг перед другом образец полного взаимопонимания.

Памятное июльское совещание запомнилось очевидцам множеством реверансов в адрес руководства Нацбанка и лично его главы, рапортами о достигнутых результатах, сопровождаемыми многочисленными просьбами предоставить льготы и установить индивидуальные нормативы тому или иному банку в зависимости от его «народнохозяйственного значения». Просьбы были внимательно выслушаны и вскоре на отдельных субъектов системы, особо патронируемых членами правления НБ РБ, посыпались неслыханные преференции. Банкиры, которым хотелось, но не довелось поучаствовать в разделе «преференционного пирога», недоумевают до сих пор. Но им приходится мириться и, в отличие от счастливчиков, послушно выполнять указания из центра: формировать уставный фонд в строго указанный период (без восстановления ранее проданных НБ валютных составляющих УФ), повышать уровень инвестиционного кредитования, увеличивать приток средств населения в условиях отрицательной процентной ставки и снижать объемы просроченных кредитов. Ну и, разумеется, прилагать максимум усилий по удвоению капитала системы к концу года (на начало года капитал системы по официальному курсу - \$231 млн, на 1.11.98 - \$237 млн).

НОРМЫ РЕЗЕРВА: ДОБИЛИСЬ ЧЕГО ХОТЕЛИ

На этот раз руководители коммерческих банков вели себя поскромнее. Что, впрочем, и неудивительно: на просьбы снизить нормы обязательных резервов в Нацбанке откликнулись. С 1 августа установлены следующие нормы резервных требований: по привлеченным средствам банков-нерезидентов в белорусских рублях - 46% (с 20.07.98 - 54%); по остальным привлеченным средствам - 16% (с 1.07.98 - 18%). Послабление обеспечило уже к сентябрю снижение средней нормы резерва (без учета резервирования по средствам на счетах ЛОРО) до 13,1%, в т.ч. по рублевым средствам - 14,1%, по валютным - 10,9%. Понятное дело, что введение беспрецедентного резервирования по средствам в белорусских рублях на счетах банков-нерезидентов - больше политическое, нежели экономическое решение. И объяснялось это тем, что П.Прокопович приказал «вычищать» счета ЛОРО от белорусских рублей, считая их основной причиной девальвации национальной валюты. Однако еще в конце I полугодия результаты введенных Нацбанком ограничений режима функционирования счетов ЛОРО здравомыслящим экспертам уже были известны. Они - нулевые, если учесть, что на 1.07.98 объем рублевых средств на этих счетах составлял 562 млрд рублей (0,4% ресурсов системы), а на 1.11.98 - уже 417 млрд рублей (0,2%). О счетах ЛОРО как факторе стабильности рубля можно и не говорить.

Однако совершенно ясно, что, изменив норму резервирования, Нацбанк поддался не настоятельным просьбам банкиров. Видимо, Нацбанк лукаво решил без прямой эмиссии достигнуть желаемого расширения денежной базы. Цель совершенно очевидна - рост ВВП должен сопровождаться объемом совокупной денежной массы с тем, чтобы не допустить снижения столь почитаемого главой Нацбанка коэффициента монетизации. Недостаточный его размер, по мнению П.Прокоповича, - один из главных факторов плохого состояния экономики. А чтобы фактически дополнительно выпущенные деньги из резервов направить в нужное русло, Нацбанк установил следующее: база для расчета резервов уменьшается на величину остатка срочной задолженности по инвестиционным кредитам. Так что, сами того не желая, банкиры обязаны Нацбанку. Теперь весьма затруднительно отказать в директивных просьбах подбросить деньжат на нужды родины.

(Окончание на стр. 10)

СТРАХОВОЙ РЫНОК

ИНОСТРАНЦЫ ПРИЗВАЛИ «НЕ УБИВАТЬ КОРОВУ»

А «доить» ее на благо граждан страны

25-26 ноября в Минске прошла международная конференция «Проблемы интеграции Республики Беларусь в международный страховой рынок». Весьма представительное мероприятие с участием сотрудников ведущих белорусских и зарубежных страховых и перестраховочных обществ, надзорных органов стран Восточной и Западной Европы, страховых союзов сделало конференцию одним из самых значительных событий года на страховом рынке страны. К сожалению, конференцию по непонятным причинам не почтило своим присутствием руководство Минфина РБ, хотя страховщики предвкушали дискуссию с представителями органа, в чьих руках сегодня будущее отечественного страхования.

СТРАХОВАНИЕ В БЕЛАРУСИ: «УБИВАЮТ КОРОВУ, ВМЕСТО ТОГО, ЧТОБЫ ДАТЬ ГРАЖДАНАМ ВОЗМОЖНОСТЬ ЕЕ ДОИТЬ»

Актуальность означенной темы конференции для развития страхового сектора Беларуси не вызывает сомнений. Все понимают, что без привлечения иностранного капитала решить проблему недостаточности собственных средств белорусских страховщиков очень сложно. Это тем более очевидно в свете новой редакции закона РБ «О страховании», которая по настоянию страховщиков более адаптирована к европейским аналогам, в т.ч. и в способах определения платежеспособности. В частности, предполагается, что в следующем году белорусские страховые компании станут формировать технические резервы, что неизбежно во много раз сократит емкость отечественного страхового рынка. Однако предлагаемые нашими представителями исполнительной власти методы регулирования отношений белорусских страховщиков с иностранными рынками до сих пор не выглядели убедительными и не способствовали привлечению капиталов и страховых технологий в страну.

С одной стороны, никто не отрицает, что совокупные возможности белорусских страховых компаний по принятию и удержанию крупных рисков весьма ограничены с точки зрения финансовой достаточности. С другой стороны, практически все последние мероприятия властей в этой сфере были направлены на создание и совершенствование системы жестких ограничений в сфере внешнего перестрахования. Государственные мужи чересчур осторожно подходят к перестрахованию рисков у иностранных перестраховщиков, продолжая рассматривать этот метод поддержания собственной платежеспособности как способ перекачки валютных средств за рубеж.

В ходе конференции у белорусских страховщиков сложилось впечатление, что их иностранные коллеги даже не вполне понимали, почему у нас придается перестрахованию такое значение. Пожалуй, общее мнение западных страховщиков по этому поводу высказал директор *Kolnische Ruck Riga* **Михаил Кухаренок**, который несколько адаптировал для лучшего понимания белорусскими чиновниками основополагающий в страховании тезис *«Нет премии - нет страхования»*, перефразировав его как *«Премия намертво привязана к ответственности. Уходит из страны премия - уходит ответственность»*. Любое иное понимание вопроса ничего общего не имеет со страхованием.

От себя заметим, что задачей внутреннего законодательства страны является ликвидация мнимого страхования, только это приведет к ликвидации мнимого перестрахования. Естественно, к подобного рода акциям, нашедшим некоторое распространение среди страховщиков РБ, ни Кельнское, ни Швейцарское, ни Мюнхенское перестраховочные общества отношения не имеют и не могут иметь по определению. В этой связи примечательным было довольно эмоциональное восклицание **Гюнтера Гайзлера** (Швейцарское перестраховочное общество), который в конце второго рабочего дня конференции задал резонный вопрос: *«Почему руководство ведущих мировых компаний не рассматривает перестрахование рисков на восточных рынках как «утечку капиталов?»*

(Окончание на стр. 11)

БАНКОВСКИЙ ОБЗОР

ПОЛНОЕ ВЗАИМОПОНИМАНИЕ

(Окончание. Начало на стр. 9)

УЧЕТНАЯ СТАВКА: ЛУЧШЕ НЕ ВСПОМИНАТЬ

Интересной выглядит ситуация с нормой учетной ставки и обещаниями Нацбанка поддерживать ее на положительном уровне. Если в I полугодии сохранялся положительный ее уровень по отношению к официальному значению инфляции, то 38% годовых, установленных с августе до конца ноября, ниже даже официального индекса инфляции. Более того, фактическая величина ставки за счет предоставления Нацбанком льготных кредитов для поддержки целевых программ по ставкам от 7% до 12,6% (более 22 трлн рублей за 9 месяцев) приобрела отрицательное значение в сентябре - до -11,8%. При этом не следует забывать, что расчет производится относительно официального уровня инфляции, значительно отличающегося от реального. В то же время доходность рынка ГКО была ориентирована на продекларированную величину ставки рефинансирования - 38% годовых при суммарной задолженности по погашению ГКО по состоянию на 1.11.98 года в сумме более 17 трлн рублей.

Ситуация складывается таким образом, что в стране реально не работают инструменты денежно-кредитного регулирования. Как и в случае с нормой резерва, ситуация с учетной ставкой также стимулирует расширение денежной базы и ведет к ускорению темпов инфляции. Тем более что происходит это на фоне постоянного увеличения отрицательного сальдо внешнеторгового баланса страны.

Ситуация с состоянием доходности по ГКО явилась главным фактором для банков в формировании части активов, вложенных в ГКО. Во II полугодии объем этих операций наращивался преимущественно мелкими и средними банками. В первой десятке банков, ориентированных на работу с ЦБ, с портфелем в активах свыше 10% из крупных отметился только «Белбизнесбанк» - 9 место и «Белвнешэкономбанк»- 10 место.

Конечно, можно предположить, что Нацбанк вполне осознает слабость регулирующего воздействия на ситуацию традиционных инструментов денежно-кредитного регулирования, в т.ч. и из-за вторичности этих инструментов по отношению к прогнозным показателям. Косвенным подтверждением этого является то, что на совещании банкиров тема выполнения прогнозных показателей деликатно обходилась. О чем говорить, если официальные персоны Нацбанка поделились своими планами по доведению официального курса рубля до «реалистичного» уровня в 100 тыс. BLR/USD до конца этого года, и до 200-220 тыс. BLR/USD - к концу будущего!

ИНВЕСТИЦИОННЫЕ КРЕДИТЫ: ЕСЛИ ИХ МЕНЬШЕ, ТО БОЛЬШЕ ПРИБЫЛИ

Вновь ключевое требование Нацбанка, озвученное на совещании, - увеличивать объемы инвестиционного кредитования. Что и неудивительно. На 1.11.98 суммарный прирост кредитов экономике к уровню 1.07.98 составил 23.947 млрд рублей (44%), в т.ч. в валюте - $41 млн (8,6%). С динамикой прироста инвестиционного кредитования дела обстоят иначе. За 4 последних месяца суммарный прирост инвестиционных кредитов составил 9774 млрд рублей (8,6%) и в валюте - $17 млн (7,6%). Опережающие темпы прироста суммарных кредитов над темпами прироста инвестиционных кредитов обеспечены исключительно за счет наращивания кредитов в текущую деятельность предприятий. Нет ни валюты, ни, естественно, валютоокупаемых проектов. Парадокс, правда, заключается в том, что даже такой значительный прирост валютных кредитов обеспечен, несмотря на суммарное снижение валютных ресурсов системы за 4 месяца на $15,3 млн.

Характерный пример - Белвнешэкономбанк, президент которого еще в июле заявил о том, что банк исчерпал возможности по инвестиционному кредитованию, а последующее наращивание подобных кредитов может происходить только в ущерб ликвидности и прибыльности. И действительно, судя по анализу динамики показателей банка с 1.07.98 по 1.11.98, суммарный прирост балансовых показателей по статье «кредиты в инвестиционные проекты» составил 1136 млрд рублей (около 55%). Инфляция за этот же период (исчисленная как отношение курсов на эти даты), по самым скромным подсчетам, также составила около 55%. Таким образом, практически весь балансовый прирост кредитов в инвестиции «главный валютный банк страны» обеспечил за счет переоценки валютных кредитов, доля которых у Белвнешэкономбанка более 95%. Интересно, что как только потенция к инвестиционному кредитованию у банка снизилась, сразу же возросла прибыльность. Уже на 1.09.98 банк обеспечил 60 млрд рублей прироста прибыли к уровню начала II полугодия - 24 млрд рублей.

КРЕДИТНЫЕ ПОРТФЕЛИ: МНИМОЕ УЛУЧШЕНИЕ

С июля по системе произошло снижение доли плохих кредитов - с 17% до 15,3%. Наметился некоторый прогресс и в снижении доли плохих кредитов в валютных составляющих кредитных портфелей - с 30,3% на 1.07.98 до 27,9% - на 1.11.98. Абсолютными лидерами по объемам плохих кредитов остаются Белагропромбанк - 3,6 трлн рублей, «Беларусбанк» - 2,6, Белпромстройбанк - 2,5 и Белвнешэкономбанк - 1,8 трлн рублей. В то же время, имея самые большие в системе объемы кредитных портфелей, эти банки, кроме Белпромстройбанка, имеют удельный вес плохих кредитов ниже уровня 20%. Наибольший же удельный вес плохих кредитов наблюдается у «Белкомбанка» - 27,7% и «Поиска» - 26%.

Однако говорить о кардинальном улучшении ситуации с проблемными кредитами по системе рано. Снижение удельного веса плохих кредитов в основном обусловлено опережающими темпами прироста ссудной задолженности. Абсолютный прирост плохих кредитов за 4 месяца - 3036 млрд рублей, в т.ч. 2903 млрд рублей за счет валютных кредитов.

ВКЛАДЫ ГРАЖДАН: НАСЕЛЕНИЕ «КЛЮЕТ» НЕ ТАК ОХОТНО, КАК ХОТЕЛОСЬ

Еще в июле ситуация с вкладами граждан складывалась как нельзя лучше. Начиная с мая, ежемесячные приросты - на уровне $7 млн. Банковская система была близка к тому, чтобы привлечь дополнительно если не $500 млн, то хотя бы $50 млн. На июльском совещании банкам указали дополнительные ориентиры: в работе с населением надо подражать зарубежным банкам и открыть сотни новых видов вкладов. Призыв банкиры услышали, пооткрывав если не сотни, то уж десятки новых видов вкладов с самыми экзотическими названиями. Правда, население «клюет» на новизну вяловато. За прошедшие 4 месяца прирост рублевых вкладов населения составил 1049 млрд рублей (2,5% в месяц). Валютные вклады приросли на $2,9 млн (0,45%). Оба показателя прироста, как нетрудно убедиться, ниже уровня ставки по вкладам. Кроме того, 5 неуполномоченных банков вынуждены в срочном порядке приводить в соответствие объемы вкладов к величине собственного капитала. Задача усугубляется еще и тем, что значительная часть их активов (от 10% и более) сформирована за счет средств физических лиц.

Игорь НАЗАРЕНКО

УДЕЛЬНЫЙ ВЕС АКТИВОВ, ПРИНОСЯЩИХ ДОХОД НА 01.11.98, МЛРД РУБ.

Банк	Сумма активов	Уд. вес в активах
1. Белвнешэкономбанк	12.626,9	57,6
2. Бел.банк развития	2081,9	54,9
3. Мосбизнесбанк	1377,9	54,5
4. МинскКомплексБанк	2949,9	51,3
5. Абсолютбанк	376,1	48,6
6. Славнефтебанк	877,9	48,2
7. Профбанк	276,5	46,8
8. РРБ-банк	200,4	45,5
9. Белгазпромбанк	1279,9	44,5
10. Мин.транзитный банк	477,5	43,8
11. Новоком	205,8	43,6
12. Белкоопбанк	342,2	42,8
13. Бел.биржевой банк	1269,4	38,9
14. Белбалтия	1031,2	38,4
15. Инфобанк	620,4	37,4
16. Приорбанк	8113,3	36,2
17. Беларусбанк	43.418,6	35,9
18. Белагропромбанк	23.727,3	34,1
19. Бел.народный банк	258,0	33,6
20. Белпромстройбанк	15.701,5	32,8
21. Белбизнесбанк	66.243,9	31,9
22. Поиск	1088,9	30,4
23. Белкомбанк	964,5	27,9
24. Золотой талер	175,8	16,1
25. Джем-Банк	68,4	5,3
26. Технобанк	198,6	5,2

ОБЪЕМЫ ВКЛАДОВ ГРАЖДАН НА 01.11.98, МЛРД РУБ.

Банк	Вклады граждан	Вклады/капитал
1. Беларусбанк	7564,2	5,93
2. Белпромстройбанк	1627,4	0,97
3. Белбалтия	1039,7	9,74
4. Белагропромбанк	1027,4	0,67
5. МинскКомплексБанк	948,6	2,62
6. Поиск	708,4	1,91
7. Белвнешэкономбанк	598,9	0,44
8. Приорбанк	588,6	0,57
9. Белкомбанк	395,6	2,04
10. Белбизнесбанк	385,0	0,37
11. Бел.биржевой банк	354,1	2,07
12. Бел.банк развития	189,9	0,19
13. Белгазпромбанк	128,9	0,42
14. Мин.транзитный банк	111,9	0,71
15. Инфобанк	61,7	0,30
16. Технобанк	61,0	0,36
17. Джем-Банк	56,0	0,74
18. Новоком	37,8	0,39
19. Абсолютбанк	32,4	0,10
20. Золотой талер	28,9	0,14
21. Мосбизнесбанк	23,2	0,05
22. Белкоопбанк	19,5	0,27
23. РРБ-банк	14,4	0,18
24. Бел.народный банк	12,4	0,15
25. Профбанк	2,0	0,02
26. Славнефтебанк	0,0	0,00
Итого	**16.017,9**	

ОРИЕНТАЦИЯ НА СРЕДСТВА ЧАСТНЫХ ЛИЦ, НА 01.11.98

Банк	Вклады/активы, %
1. Белбалтия	38,76
2. Поиск	22,80
3. МинскКомплексБанк	16,50
4. Белкомбанк	11,44
5. Бел.биржевой банк	10,86
6. Мин.транзитный банк	10,27
7. Новоком	8,01
8. Беларусбанк	6,26
9. Бел.банк развития	5,01
10. Белгазпромбанк	4,48
11. Джем-Банк	4,35
12. Абсолютбанк	4,19
13. Инфобанк	3,72
14. Белпромстройбанк	3,40
15. РРБ-банк	3,28
16. Белвнешэкономбанк	2,73
17. Золотой талер	2,64
18. Приорбанк	2,63
19. Белкоопбанк	2,44
20. Белбизнесбанк	1,97
21. Бел.народный банк	1,62
22. Технобанк	1,59
23. Белагропромбанк	1,48
24. Мосбизнесбанк	0,92
25. Профбанк	0,34
26. Славнефтебанк	0,00

ОРИЕНТАЦИЯ НА ОПЕРАЦИИ С ЦЕННЫМИ БУМАГАМИ, НА 01.11.98

Банки	Ценные бумаги/активы, %
1. Абсолютбанк	33,14
2. Профбанк	20,47
3. Белгазпромбанк	16,34
4. РРБ-банк	15,14
5. Славнефтебанк	14,86
6. Мин.транзитный банк	14,59
7. Новоком	13,83
8. МинскКомплексБанк	11,23
9. Белбизнесбанк	10,62
10. Белвнешэкономбанк	10,32
11. Белпромстройбанк	9,64
12. Бел.банк развития	9,21
13. Инфобанк	9,01
14. Приорбанк	8,84
15. Золотой талер	7,21
16. Бел.народный банк	6,36
17. Белкоопбанк	6,31
18. Мосбизнесбанк	5,41
19. Бел.биржевой банк	4,87
20. Белкомбанк	4,16
21. Беларусбанк	3,88
22. Белбалтия	3,16
23. Технобанк	1,60
24. Белагропромбанк	1,52
25. Поиск	0,36
26. Джем-Банк	0,26

ПРИВЛЕЧЕНИЕ ДЕПОЗИТОВ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ НА 01.11.98, МЛРД РУБ.

Банк	Депозиты	Рост с начала года	% в общем росте депозитов
1. Приорбанк	1224,4	420,40	9,61
2. Белпромстройбанк	1575,9	1052,50	24,07
3. Беларусбанк	1300,3	629,90	14,40
4. Белбизнесбанк	797,3	371,30	8,49
5. МинскКомплексбанк	406,9	24,60	0,56
6. Белвнешэкономбанк	674,2	-221,00	-5,05
7. Белагропромбанк	582,3	110,70	2,53
8. Славнефтебанк	580,8	250,10	5,72
9. Белгазпромбанк	430,0	321,60	7,35
10. Бел.биржевой банк	618,8	319,40	7,30
11. Белкомбанк	430,5	211,80	4,84
12. Инфобанк	293,7	239,00	5,46
13. Поиск	194,1	113,10	2,59
14. Белкоопбанк	148,5	60,50	1,38
15. Бел.банк развития	43,1	-57,40	-1,31
16. Транзитный банк	126,5	53,40	1,22
17. Белбалтия	235,5	164,50	3,76
18. РРБ-банк	93,0	38,30	0,88
19. Технобанк	136,1	104,00	2,38
20. Профбанк	40,9	16,90	0,39
21. Абсолютбанк	11,2	-4,10	-0,09
22. Золотой талер	45,6	32,50	0,74
23. Джем-Банк	45,3	22,40	0,51
24. Бел.народный банк	6,6	-43,20	-0,99
25. Мосбизнесбанк	122,6	107,80	2,46
26. Новоком	63,8	34,40	0,79
Итогое	**10.227,9**	**4373,40**	

ОРИЕНТАЦИЯ НА КРЕДИТНЫЕ ОПЕРАЦИИ, НА 01.11.98

Банк	Кредиты/активы, %
1. Белвнешэкономбанк	54,79
2. Мосбизнесбанк	50,08
3. Бел.банк развития	49,39
4. МинскКомплексБанк	42,20
5. Поиск	40,63
6. Белкоопбанк	36,53
7. Славнефтебанк	36,18
8. Белбалтия	35,73
9. Белагропромбанк	35,43
10. Бел.биржевой банк	34,77
11. Беларусбанк	34,19
12. Мин.транзитный банк	31,87
13. Белгазпромбанк	30,60
14. Приорбанк	30,58
15. РРБ-банк	30,36
16. Белкомбанк	30,03
17. Новоком	29,78
18. Инфобанк	28,38
19. Профбанк	27,99
20. Бел.народный банк	27,86
21. Белпромстройбанк	25,89
22. Белбизнесбанк	24,02
23. Абсолютбанк	15,55
24. Золотой талер	10,68
25. Джем-Банк	5,35
26. Технобанк	3,61

ЗАРАБОТАННАЯ ПРИБЫЛЬ С НАЧАЛА ГОДА НА 01.11.98, МЛРД РУБ.

Банк	Прибыль
1. Белпромстройбанк	387,5
2. Белбизнесбанк	335,8
3. Приорбанк	160,3
4. Белвнешэкономбанк	94,6
5. Мосбизнесбанк	76,4
6. Белгазпромбанк	69,6
7. Беларусбанк	68,7
8. Белагропромбанк	54,2
9. Славнефтебанк	40,3
10. Технобанк	39,9
11. Джем-Банк	37,9
12. Бел.биржевой банк	36,8
13. Золотой талер	29,8
14. МинскКомплексБанк	29,2
15. Белбалтия	28,9
16. Инфобанк	28,9
17. Профбанк	19,7
18. Мин.транзитный банк	19,7
19. Бел.банк развития	12,6
20. Новоком	11,9
21. РРБ-банк	8,6
22. Бел.народный банк	8,2
23. Белкоопбанк	7,9
24. Абсолютбанк	7,3
25. Поиск	0,8
26. Белкомбанк	0,6

АКТИВЫ-БРУТТО НА 01.11.98, МЛРД РУБ.

Банк	Активы-брутто	Рост с начала года	% в общем росте активов
1. Беларусбанк	120.788,4	62.296,9	35,5
2. Белагропромбанк	69.527,3	34.346,6	19,6
3. Белпромстройбанк	47.887,0	25.496,6	14,5
4. Приорбанк	22.390,4	8583,5	4,9
5. Белвнешэкономбанк	21.919,8	10.200,7	5,8
6. Белбизнесбанк	19.524,6	9976,6	5,7
7. МинскКомплексБанк	5749,4	3429,6	2,0
8. Технобанк	3839,1	3414,0	1,9
9. Бел.банк развития	3793,5	2616,3	1,5
10. Поиск	3577,0	1387,8	0,8
11. Белкомбанк	3458,9	1435,9	0,8
12. Бел.биржевой банк	3259,3	606,8	0,3
13. Белгазпромбанк	2875,2	1964,2	1,1
14. Белбалтия	2682,7	1885,4	1,1
15. Мосбизнесбанк	2530,6	1114,3	0,6
16. Славнефтебанк	1821,8	1245,3	0,7
17. Инфобанк	1659,9	1029,5	0,6
18. Джем-Банк	1286,3	890,7	0,5
19. Золотой талер	1093,8	887,5	0,5
20. Мин.транзитный банк	1089,6	429,8	0,2
21. Белкоопбанк	798,9	431,0	0,2
22. Абсолютбанк	773,4	576,2	0,3
23. Бел.народный банк	767,0	464,2	0,3
24. Профбанк	590,9	272,1	0,2
25. Новоком	472,5	328,2	0,2
26. РРБ-банк	440,3	270,3	0,2
Итого	**344.597,6**	**175.580,0**	

СТРАХОВОЙ РЫНОК

ИНОСТРАНЦЫ ПРИЗВАЛИ «НЕ УБИВАТЬ КОРОВУ»

А «доить» ее на благо граждан страны

(Окончание. Начало на стр. 9)

Вопрос только на первый взгляд может показаться риторическим, поскольку незадолго до этого прозвучали достаточно любопытные факты из уст начальника отдела Минэкономики РБ **Сергея Сушко.** Износ основных средств в промышленности РБ составил 60%, а в отдельных отраслях и все 80%. Данные МЧС России также свидетельствуют, что аварийность на производстве абсолютно не сократилась при значительном падении самого производства. Это неизбежно потребует от западных перестраховщиков еще более взвешенного подхода к размещению передаваемых с восточных рынков рисков.

Выступление заместителя Комитета по надзору за страховой деятельностью при Министерстве финансов РБ **Михаила Пилипейко** содержало достаточно подробный анализ сложившейся ситуации на страховом рынке страны. Он выступил за кооперацию белорусских страховщиков с иностранными компаниями, однако справедливо заметил, что для этого в стране еще не созданы необходимые условия. В частности, нуждается в совершенствовании страховое законодательство, кроме того, нам еще только предстоит создать систему перестрахования. Практикующийся в настоящее время белорусскими страховщиками так называемый обмен рисками никоим образом не решает проблемы - он только ее камуфлирует, поскольку не увеличивает емкость отечественного рынка страхования.

Неприемлемым способом решения этой проблемы, на взгляд Комстрахнадзора, является и ставка исключительно на внешнее перестрахование. Под созданием системы перестрахования он, вероятно, видит сочетание элементов внутреннего и внешнего перестрахования рисков. Для увеличения емкости отечественного рынка (для снижения долей премий, уходящих за границу) в очередной раз предлагается создать в стране мощное перестраховочное общество. Однако особой эйфории это предложение у присутствующих не вызвало.

Многочисленные примеры развивающихся рынков (на конференции приводился пример Индии) свидетельствуют, что для реализации подобных намерений требуются не только значительные капиталы (чтобы разместить риски относительно крупного предприятия, основные фонды которого оцениваются в 100-150 млрд рублей, такому перестраховочному обществу потребовалось бы обладать капиталом в 1-2 трлн рублей). Монопольное перестраховочное общество - это угроза всему национальному страховому рынку, поскольку на нем концентрируется колоссальная ответственность, не всегда обеспеченная соответствующими активами. Учитывая, что капитал мощнейшей на сегодня белорусской страховой компании Белвнешстрах составляет $800 тыс., или порядка 65 млрд рублей, становится совершенно очевидным, что видеть панацею в создании такого общества наивно.

Можно, конечно, оставить существующие подходы к определению платежеспособности страховых и перестраховочных обществ (в определенной доле от активов, а не от капитала), но такой в достаточной степени искусственный подход вряд ли будет являться способом решения проблемы. В условиях, когда страховщикам и надзорному органу, похоже, удалось убедить законодателя в необходимости перехода к общепринятым в Европе методам формирования резервов и определения платежеспособности, подобные мероприятия были бы огромным шагом назад.

Впрочем, интеграция в сфере страхования не ограничивается, естественно, одним лишь перестрахованием рисков на зарубежных рынках. Намного привлекательнее в этом отношении выглядят прямые инвестиции иностранных страховщиков в страховой сектор экономики.

Действующее законодательство ограничивает участие иностранного капитала в страховых компаниях 49%, такая же норма содержится и в проекте новой редакции закона РБ «О страховании», рассмотрение которого ПП НС ожидается в ближайшее время. Впрочем, как заявил в своем выступлении **Николай Вавохин**, начальник кредитно-финансового управления МВЭС РБ, в связи с недавно принятым законом РБ «О свободных экономических зонах» для компаний-резидентов подобных зон существует определенный шанс получить отдельное разрешение на увеличение доли иностранного капитала сверх квоты.

Однако для привлечения серьезных инвесторов в страховой сектор было бы явно недостаточным создать лазейку в законодательстве. Для этого потребуется провести целый ряд мероприятий по созданию в стране соответствующей страховой инфраструктуры - института страховых брокеров, службы, специализирующейся на оценке ущербов, произошедших в результате страховых случаев, сети аварийных комиссаров, различных рейтинговых бюро, учебных заведений по подготовке кадров для страховых компаний, центров актуарных расчетов и т.п. В докладе Михаила Пилипейко был озвучен целый ряд подобного рода здравых предложений, которые вполне могли бы способствовать развитию в РБ страхового рынка и его интеграции в мировое страховое пространство.

Страховой рынок Беларуси, по всеобщему признанию белорусских участников конференции, не прошел еще в полной мере этап своего становления. Готового рецепта его создания никто дать не в состоянии. В этих условиях весьма поучительным выглядит анализ ситуации на рынках, не создающих препятствий для деятельности иностранных страховщиков.

Вице-президент Федерального ведомства страхового надзора Германии **Детлеф Каульбах** отметил, что коль Беларусь стремится к построению социально ориентированной рыночной экономики, то именно в такой экономике страхование должно было бы сыграть решающую роль. Однако страхование должно развиваться на рыночных принципах свободной конкуренции. Г-н Каульбах подобрал весьма яркие эпитеты для характеристики названных параметров. *«Хорошая страховая система всегда является большим местом сбора капитала. Для каждого политика это всегда искушение. Как в вашей стране, так и в моей»*, отметил он и в качестве примера сослался на факт далекого прошлого, когда нацисты в фашистской Германии заставляли страховые компании вкладывать активы в государственные ценные бумаги. После крушения фашизма немецкие страховщики практически полностью потеряли эти средства.

Вообще отношение государства к страховому сектору экономики по понятным причинам вызывало повышенный интерес аудитории. Никто не ратует за ослабление контроля над страховыми компаниями, однако этот контроль должен быть направлен в первую очередь на укрепление позиций страховщиков.

«Представьте себе кого-нибудь, кто отвечает за доходную часть государственного бюджета, продолжил г-н Каульбах. *Представьте себе, что его взгляд остановился на страховщиках, являющихся местом сбора большого капитала. Представьте себе блеск в его глазах»*. В случаях, когда государство рассматривает страховые компании в первую очередь как объекты для налогообложения, ситуация не может обрести стабильность, и в данном случае *«убивают корову, вместо того, чтобы дать гражданам возможность ее доить»*.

По мнению г-на Каульбаха, конкуренция является вторым основополагающим принципом становления страхового рынка. Конкуренция всегда неудобна, но она стимулирует к производству необходимых в обществе страховых услуг. Понятие «конкуренция» тесно связано с отношениями собственности. На основе частной собственности и шансов приобретения собственности производится больше товаров и услуг. Это предопределяет перспективы развития страхового сектора - без свободной конкуренции в обществе существование частных (акционерных) страховых обществ оказывается невостребованным.

Вместе с тем свободное развитие страхования на основе конкуренции возможно лишь при условии строжайшего страхового надзора. Причем, по мнению выступавшего, для достижения успеха достаточно, чтобы страховой надзор выполнял всего лишь одну функцию - содействовать тому, чтобы страховые компании всегда имели достаточно средств для выполнения принятых на себя обязательств по договорам страхования (т.е. должен способствовать достаточности собственного капитала, поступлений (!) и страховых резервов).

СТРАХОВАНИЕ В ЗАПАДНОЙ ЕВРОПЕ: ИНТЕГРАЦИЯ И КОНКУРЕНЦИЯ

Девяностые годы ознаменовались мощными интеграционными процессами в Европе, в т.ч. и в сфере страхования. Конечным итогом либерализации, охватившей страны Европейского союза, стало создание 1 июля 1994г. единого страхового рынка, включившего в себя 18 национальных рынков (15 из Европейского союза, а также Норвегии, Исландии и Лихтенштейна). Основные принципы, на которых базируется единый страховой рынок, позволяют каждой компании, зарегистрированной в одной из 18 стран, без дополнительного разрешения продавать полисы в любой стране-участнице общего рынка, инвестировать средства технических и математических резервов в соответствии с принципом свободного движения капитала в любой стране, входящей в союз. Кроме того, контроль за содержанием договоров и страховыми тарифами в рамках единого страхового рынка был заменен контролем за платежеспособностью страховщика.

Подобного уровня интеграции невозможно достигнуть в одночасье, Европа шла по этому пути несколько десятилетий (с 1953г., когда был создан Европейский страховой комитет). Впрочем, по словам **Фолкера Хенке**, руководителя отдела по вопросам Центральной и Восточной Европы Всегерманского союза страховщиков, даже после официального завершения процесса создания «внутреннего рынка страхования» в ЕС все еще остаются препятствия в его функционировании. Вместе с тем после 1994г. экспансии иностранных страховщиков на германском рынке не произошло, как не произошло и усиления конкуренции местных компаний с пришедшими. Напротив, это событие лишь ужесточило конкуренцию немецких страховщиков между собой (например, в автомобильном страховании).

Эти факты подтверждают робкие высказывания белорусских страховщиков, что отмена ограничений на деятельность иностранных страховых компаний в РБ не обязательно должна привести к низведению роли отечественных страховщиков. Естественно, пример Германии с мощным финансовым потенциалом ее страховщиков в данном случае не показателен. Однако становится все более очевидным тот факт, что строительство замкнутого страхового пространства, в котором мы только и преуспели, - тупиковый путь на фоне цивилизованной кооперации страховщиков бывших соцстран и бывшего СССР с европейскими страховыми структурами. Прозвучавшие на конференции доклады представителей восточных рынков свидетельствуют о справедливости такого предположения.

СТРАХОВАНИЕ В ВОСТОЧНОЙ ЕВРОПЕ И СТРАНАХ ЭКС-СССР, КРОМЕ БЕЛАРУСИ: ЛОГИЧНАЯ ЭКСПАНСИЯ ИНОСТРАННОГО КАПИТАЛА

Когда речь заходит о допуске иностранных страховщиков на национальные рынки, в пример обычно приводят ситуацию в Венгрии, где иностранные компании контролируют практически сто процентов рынка, и в странах Балтии (особенно в Эстонии и Латвии), где также практически отсутствуют ограничения на участие зарубежных страховщиков в создании страховых обществ. Одним из негативных моментов открытия национальных рынков для участия иностранных компаний обычно называют опасность того, что на относительно новых страховых рынках национальные страховщики не смогут противостоять мощным зарубежным корпорациям, или же в страну хлынет поток сомнительных капиталов.

В Венгрии проблема начала решаться еще в 1986г., когда в стране начался процесс демонополизации страхования (государственная компания была разделена на две структуры, тогда же был открыт рынок для иностранных страховщиков). Как явствует из доклада вице-президента Государственного страхового надзора Венгрии **Шандора Дегени**, в том же году для создаваемых страховых обществ были определены размеры уставного капитала в 1 млрд форинтов, или $20 млн. В этих условиях основной проблемой для венгерского рынка в 90-е годы стал поиск путей привлечения иностранных страховщиков - ведь особых прибылей в те времена (как и у нас сегодня) ожидать не приходилось. Впрочем, эта задача была достаточно успешно выполнена.

Высокий уровень требований к созданию страховых компаний привел на венгерский рынок очень серьезных страховщиков и одновременно перекрыл доступ для привнесения сюда различного рода сомнительных операций. Сегодня в стране действует 21 акционерное страховое общество, 11 из которых на 100% принадлежат иностранным акционерам (еще в двух компаниях доля иностранных инвесторов составляет 99% капитала), а суммарная доля иностранных компаний в капитале страховых обществ в 1995-97гг. составляла от 75 до 60 процентов. Можно долго рассуждать по поводу того, плохо это или хорошо, однако размеры капитала страховщиков на венгерском рынке по состоянию на 1997г. (около $300 млн) и собранной в том же году премии ($1055 млн) не могут не впечатлить белорусских страховщиков.

Не менее поучительной выглядит ситуация и в Латвии. **Гвидо Ромейко**, начальник Государственного страхового надзора страны, сообщил, что одной из основных внешнеполитических целей Латвии является вступление страны в ЕС и ВТО. Это, как известно, предусматривает определенную степень открытости экономики, в т.ч. и ее страхового сектора.

Сегодня на страховом рынке Латвии присутствует иностранный капитал (в основном скандинавский), для работы которого существуют лишь некоторые ограничения. Например, иностранной компании нельзя работать в стране через филиал. Сегодня в стране действуют 28 страховых компаний, из них 16 - с иностранной долей участия (6 - со 100-процентным иностранным капиталом). В итоге страховщики гораздо меньшей по территории и населению Латвии за 9 месяцев нынешнего года собрали более 63 млн латов страховых премий (1 лат = около $2). На фоне отечественных $30 млн, пересчитанных по курсу Нацбанка, это также достаточно впечатляющий результат.

Ситуация на эстонском и литовском рынках, где также действует более либеральное в отношении присутствия иностранных страховщиков законодательство, свидетельствует, что свободная деятельность зарубежных компаний на национальном в страховом рынке может оказать благотворное влияние не только на качество страховой защиты и объемы премий, но - при разумном подходе к регулированию происходящих процессов - вполне может представлять собой достаточно серьезные инвестиции. Например, в Эстонии капитал страховых обществ, зарегистрированных в форме совместных предприятий, составляет около $9 млн.

* * *

Основные принципы проникновения иностранного капитала на другие рынки схожи во все времена. Даже при наличии в стране благоприятного инвестиционного климата инвестиции в страхование идут после освоения других отраслей. В реальный сектор экономики Беларуси серьезные иностранные инвестиции еще не пришли. Значит ли это, что страховщики поторопились и напрасно ломали копья, - покажет будущее. Однако конференция показала, что условия для привлечения таких инвестиций должны создаваться сегодня. Этот длительный процесс требует кропотливого ежедневного труда всех заинтересованных в процветании страны участников экономических отношений.

Евгений ИОНИКОВ

АКТИВЫ И СОБРАННЫЕ СТРАХОВЫМИ КОМПАНИЯМИ РБ СТРАХОВЫЕ ВЗНОСЫ ЗА ТРИ КВАРТАЛА [illegible] Г., МЛН РУБЛЕЙ

Компания	Активы	Поступило страховых взносов
1. Белгосстрах	559.258,70	824.548,00
2. Белингосстрах	317.228,00	66.003,10
3. Таск	114.927,70	69.134,60
4. Купала	76.336,54	36.639,80
5. Белвнешстрах	74.695,90	48.730,00
6. Бролли	74.297,28	37.799,70
7. Багач	69.734,00	37.429,00
8. СК АльВеНа	54.656,25	32.107,00
9. Белнефтестрах	49.783,40	56.118,00
10. Би энд Би иншуренс Ко	40.220,20	40.731,20
11. Капитал	39.989,82	8.632,90
12. БАСО	39.121,43	21.773,80
13. Белкоопстрах	34.658,10	26.598,50
14. Кентавр	31.094,50	32.065,80
15. Бел.страх.компания	30.495,40	35.136,50
16. Белкаско	30.489,44	21.544,50
17. СК Вест-Аско	27.638,60	23.953,00
18. Белгосвнешстрах	26.406,10	736,20
19. АСК БелАСКО	26.241,30	28.913,20
20. Промтрансинвест	24.695,20	12.347,00
21. Гарантия	24.505,28	18.697,30
22. Топ-Илмакс	21.491,75	7.872,70
23. Челенджер	20.873,82	12.662,20
24. РИП-АЧСК	16.981,00	3.083,40
25. Ладаполис	16.235,60	17.141,50
26. Агро	14.511,06	6.957,20
27. Белбрит	14.450,00	3.293,30
28. Ричко	11.674,70	6.532,90
29. Полис	11.534,90	5.892,10
30. Нива	11.043,00	10.515,00
31. Славнефтегаз	10.193,10	3.911,10
32. БелВЕСКо	9.138,30	7.839,80
33. Белстрахинвест	8.434,70	8.791,00
34. Бояр	7.712,30	1.201,00
35. Народный пенсион.фонд	7.383,65	5.133,20
36. Богач-жизнь	7.232,20	4.600,20
37. ФаворСК	6.367,04	69,40
38. Бел.народный пенсион.фонд	5.506,90	4.886,10
39. Виткомполис	5.462,40	3.445,80
40. Медполис	4.557,40	9.644,60
41. Несо	3.983,60	3.389,90
42. Забудоваинвест	3.043,50	2.304,80
43. СФ Аралия	3.004,00	1.186,30
44. Виктория	2.512,50	1.443,60
45. Страхуслуги	2.479,00	3.015,90
46. МТЗ-перспектива	2.455,90	2.239,10
47. Акколада	2.018,70	479,70
48. Белкоопстрах-кооператор	1.885,00	1.034,00
49. Бенир	1.725,73	312,60
50. БелПолис	1.652,90	4,00
51. Росток	1.404,30	1.642,00
52. АЙНАЛАЙН	1.250,60	1,00
53. СлавПолис	1.221,70	2.010,60
54. Гомий	894,60	0,00
55. СК Омета-ЛТД	2,70	0,00
ИТОГО	**2.006.791,69**	**1.622.175,10**

ЭНЕРГОРЕСУРСЫ

«Славнефть» сократила свои «белорусские долги»

Беларусь как государство не имеет долгов перед «Славнефтью». Однако дочерние компании последней с большим трудом конвертируют деньги, преобразуя девальвированные белорусские рубли в валютный долг.

В августе долг превысил $44 млн. Как сообщила пресс-служба компании «Славнефть», на начало декабря «*задолженность белорусских партнеров снизилась до $26,6 млн*». Более половины погашено «живыми деньгами» ($10,8 млн). Компания также реализовала ряд схем, позволивших провести взаимозачеты. Так, проводится взаимозачет с ГПТН «Дружба» за прокачку нефти на сумму свыше $4 млн в счет задолженности госконцерна «Белнефтехим», которая составляет $9,5 млн. Значительная часть долга погашена белорусскими товарами и продуктами питания дочернему добывающему предприятию «Мегионнефтегаз».

Н. Г.

ТРАНСПОРТ

Белорусским перевозчикам в России будет еще менее уютно

Ввиду отставки главы транспортного ведомства Польши ожидавшееся на прошедшей неделе в Министерстве транспорта и коммуникаций РБ подписание межправительственного соглашения отложено. Зато «порадовали» проведенные после множества переносов переговоры представителей с российскими коллегами. До конца т.г. для белорусских международных перевозчиков сохраняется прежний режим, а с 1 января они могут рассчитывать только на 10 тысяч разрешений при годовой потребности более 100 тысяч.

Как считают в Минтрансе РБ, предварительно убытки отечественных перевозчиков можно оценить в миллиарды долларов. Российская сторона объясняет свое решение защитой внутреннего рынка. Но можно также предположить, учитывая вялотекущий переговорный процесс по транспортным проблемам с ближайшим «стратегическим партнером», это просто попытка нажима со стороны транспортного ведомства РФ. Работой, как прокомментировали в Минтрансе РБ, белорусские перевозчики обеспечены до конца этого года и на начало грядущего. Что дальше будет - покажет дальнейший переговорный процесс. Не исключается и привлечение к разрешению транспортной проблемы высшего руководства обеих стран. Особенно кстати такой вариант придется на очередных торгах по взаимозачетам.

Сергей ВАСИЛЬЦОВ

ВИЗИТЫ

ЗНАКОМСТВО ИТАЛЬЯНЦЕВ С БЕЛАРУСЬЮ

С 30 ноября по 4 декабря в Минске находилась делегация представителей деловых кругов Италии

В Беларуси давно не наблюдалось массового явления западных фирм, поэтому стоит назвать их поименно: в Минск приехали представители консорциума промышленников и предпринимателей «Венетоимпреза», Института развития промышленности, «Чи Энне А Монтебеллуна» (национальная конфедерация ремесленников Монтебеллуно), АО «Филос», «Сипа», «Фэшин экспорт», «Джи Эс Скаффаллатуре», «019Фрателли Стокко», «Солари ди Унине», «Дайтона», «Сток импекс», турагентства «Ювентус вьяджи», группы «ЭсДжиЭм». В составе делегации были производители мебели, стройматериалов, продукции легпрома. Итальянские бизнесмены выказали заинтересованность в сотрудничестве с Беларусью, но тщательно избегали встреч с журналистами. Прокомментировать итоги визита мы попросили замминистра внешних экономических связей РБ Александра ПОТАНЦЕВ.

- Практически все члены итальянской делегации впервые приехали в Беларусь. Они имели возможность ознакомиться с законами, регулирующими внешнеэкономическую деятельность, льготами, которые предоставляются иностранным инвесторам на территории всей Беларуси и в четырех свободных экономических зонах. Италия для нас очень важный торговый партнер: товарооборот между нашими странами в этом году прогнозируется на уровне 250 миллионов долларов. Нас очень интересуют итальянские технологии в деревообработке, производстве мебели, электронике. Мы готовы поставлять в Италию нашу технику, продукцию химической промышленности, удобрения.

Этот визит показал, насколько серьезным тормозом в развитии торговых отношений являются незнание законов, отсутствие надежного партнера. Итальянские бизнесмены получили массу предложений о сотрудничестве во всех министерствах, ведомствах и предприятиях, где они были. На заключительной встрече глава делегации президент консорциума промышленников и предпринимателей Динно Боттин признал, что предложения их заинтересовали, что в ближайшее время они подготовят ответы, а также пригласят наших промышленников и предпринимателей в Италию на переговоры.

- Обсуждались ли возможности инвестирования в какие-то конкретные проекты?

- Визит в большей мере был ознакомительный, по условиям работы в Беларуси.

- Насколько итальянцев интересовало возможное влияние России на экономическую ситуацию в стране?

- Их интересуют исключительно белорусско-итальянские отношения, что они будут от этого иметь и какие инвестиции могут здесь разместить. Наша заинтересованность в инвестициях определяется незначительными оборотными средствами предприятий. В такой ситуации получить новые технологии невозможно, необходима финансовая поддержка. С этих позиций мы попытались убедить представителей итальянских фирм, что нуждаемся в их технологиях. Сегодня мы отрабатываем конкретный протокол, но уже в ходе визита представители консорциума промышленников и предпринимателей и Белорусской конфедерации предпринимателей подписали соглашение о сотрудничестве.

Катерина СУХОВА

СОТРУДНИЧЕСТВО

Беларусь и Польша создают условия для роста транзитных перевозок из Западной Европы

Белорусская и польская железные дороги рассчитывают увеличить объемы транзитных перевозок из Западной Европы за счет открытия маршрутов прямого следования, сообщили «Интерфаксу» в Управлении белорусской железной дороги (БелЖД).

По словам специалистов БелЖД, такое решение было согласовано во время визита делегации Польских государственных железных дорог в Минск 27 ноября текущего года. Планируется, что в будущем году будут открыты маршруты для трех прямых поездов из Западной Европы в Восточную Европу. В частности, поезд для перевозки грузов в крытых платформах «Берлин-Москва», поезд для перевозки грузов в контейнерах по этому же маршруту и поезд «Роттердам-Москва».

По мнению специалистов, увеличению объемов транзитных грузов по территории Беларуси и Польши будет способствовать также достигнутая между железнодорожниками Германии, Польши, Беларуси и России договоренность об использовании единого перевозочного документа для сопровождения грузов в прямых поездах. Преимущество прямых поездов также в том, что они имеют четкое расписание движения, график доставки грузов и информирование клиента в обязательном порядке в случае отклонения от этого графика, приемлемые цены.

Специалисты Белорусской железной дороги также сообщили, что совместно с Польской государственной железной дорогой продолжаются работы по совершенствованию железнодорожного пункта пропуска «Брест-Молошевичи». В частности, введена технология предварительной декларации грузов, что исключило простои вагонов в ожидании оформления декларации, а также компьютерный перевод технической документации на русский язык.

В БелЖД сообщили, что за 10 месяцев т.г. объем перевозок экспортных грузов по Белорусской железной дороге увеличился на 166,9 тыс. тонн по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В то же время в январе-октябре объем перевозок импортных грузов сократился на 120,4 тыс. тонн из-за забастовок польских железнодорожников и экономического кризиса в России.

ОТРАСЛЬ. ИТОГИ

Новый кризис, старые проблемы

В конце ноября в Орше, на заводе «Красный борец», руководители станкостроительных предприятий провели семинар, чтобы проанализировать итоги работы отрасли за 10 месяцев 1998г. и обсудить возможности выполнения директивных прогнозных показателей на год в целом.

За 10 месяцев темп роста объемов производства товарной продукции составил 111,3%, за 9 месяцев по ТНП - 125%, экспорту - 111,9%, импорту - 87,8%. На двух предприятиях отрасли налицо спад в производстве, еще два завода не выполнили директивных показателей. В последние два месяца отмечается общее увеличение складских запасов и объемов бартерных операций, что в первую очередь объясняют финансовым кризисом в России.

Заметное улучшение работы предприятий, говорили их руководители, невозможно без решения ряда вопросов на высшем государственном уровне. Это - установление единого курса рубля по отношению к иностранной валюте, предоставление преференций для предприятий-экспортеров, расширение номенклатуры изделий, реструктуризация станкоинструментальной отрасли путем создания концерна, разработка системы обновления оборудования, расширение лизинговых операций, совершенствование работы маркетинговых служб, отмена практики планирования от достигнутого, сокращение и упорядочение работы контролирующих органов, уменьшение железнодорожных тарифов, и т.д. Рассматривались также вопросы качества и внедрения нормативных документов, сертификации продукции, в т.ч. по европейским стандартам.

Отдел экономики

ОТРАСЛЬ

ЧЕГО НЕ СТОИТ ДЕЛАТЬ, ТАК ЭТО РАССЧИТЫВАТЬ НА ГОСУДАРСТВО

О нетрадиционных решениях в экспорте и не только

Президент концерна «Беллесбумпром» Леонид Кравцов считает, что финансового кризиса в России нет. Есть проблема, как продать там белорусскую мебель. «Если вы думаете, что в России полный завал, вы ошибаетесь. Они своей экономической политикой, девальвацией в частности, сделали невыгодным экспорт в Россию. Население стало беднее, зато производители получили преференции», уверен Кравцов.

В конце ноября на выездном заседании концерна «Беллесбумпром» в Молодечно речь шла о том, чего не хватает деревообработчикам для нормального развития отрасли, какие изменения ожидаются в 1999г. и об особенностях работы в условиях валютного кризиса в Беларуси.

Нормальный баланс еще не показатель реальной рентабельности

Деревообработка - одна из двух отраслей белорусской экономики, где объемы промышленного производства достигли уровня 1990г. (вторая - металлообработка). По итогам 9 месяцев, продукции произведено на 17,5% больше к уровню 1997г. Но в сентябре отрасль вошла в «крутое пике» и в октябре многие показатели упали ниже уровня 1997г. Резко снизились рентабельность, отчисления в фонд накопления, на многих предприятиях - активы. Убыточных предприятий в системе нет (одно - на начало 1998г.), неудовлетворительная структура баланса по итогам 10 месяцев у 24 предприятий (22 в 1997г.). «Благополучные» предприятия реально потеряли 20-50% рентабельности. Потому, что курс Нацбанка, по которому предприятия покупают валюту и производят расчеты, не отражает реальной стоимости импортных материалов. Один из директоров мебельных фабрик заметил: «*Балансовая рентабельность не имеет ничего общего с реальной прибылью*».

Белорусским мебельщикам, как и всем, не хватает денег. Запасы продукции на складах значительно увеличились и вывели из оборота 48 млрд рублей. Самыми популярными договорами стали сделки «мебель в обмен на ДСП и другие материалы и химикаты из России». Только 5 предприятий в системе концерна по итогам 10 месяцев снизили процент бартерных расчетов. У 80 предприятий товарно-обменные операции составляют от 80% до 100% расчетов. Структура бартерных операций такова: 69% - внутри страны, 31% - зарубежные расчеты, из них 82% приходится на Россию.

Квоты поставок на внутренний рынок, по мнению гендиректора «Пинскдрев» Лорана Аринича, наносят ущерб предприятиям. Он привел пример с продажей спичек. «*Раньше 70 процентов уходило на Украину. А сейчас две трети оставляем в стране. Это отличный экспортный товар. Торговля делает на этом бизнес. Ей нужны масло подсолнечное, сахар и другие импортные продукты. Поэтому спички уходят на товарно-обменные операции. Торговля просто душит производителей. Не знаешь, кому поставлять: на внутренний рынок себе в убыток или выполнять задания по экспорту?*» недоумевает Аринич.

Минторг довел производителям мебели дополнительные квоты на ноябрь и декабрь. Директора предприятий получили задания буквально в последние дни ноября, и все квоты надо выполнить в последний месяц. Ограничение цен на внутреннем рынке делает работу мебельщиков нерентабельной. Правда, Минэкономики дало «послабление» - право пересмотреть себестоимость продукции и назначить реальные цены. Но повышения сверх 2% будут находиться под пристальным контролем государства.

Начальник управления экономики «Беллесбумпрома» Светлана Сиглюк предупредила: ни в коем случае темпы роста отчислений по зарплате не должны превышать темпы роста производства. И посоветовала на заседаниях советов акционеров утвердить процент рентабельности, обосновав размер прибыли для развития производства и техперевооружения. Она подчеркнула: обязательно нужно указать, сколько получит государство от увеличения процента рентабельности.

Нацбанк рекомендует...

В структуре экспорта концерна мебель составляет 40%, фанера - 11%, обои - 9%. Стабильные поставки этой продукции на экспорт в течение 1998г. давали надежду в том, что годовое задание по экспорту мебельщики выполнят. Именно в осенне-зимний период проявляется наибольшая активность покупателей на внешних рынках. Однако, сказал вице-президент концерна А.Романовский, «*в сентябре по экспорту мебели мы провалились*»: со 103% до 54% к уровню 1997г. За 10 месяцев деревообрабатывающая отрасль недодала $10,5 млн, а целлюлозно-бумажная $3,7 млн.

Фирмы-однодневки сильно подорвали ценовую политику белорусских производителей, закупая мебель в наших магазинах и продавая ее в 2-3 раза дешевле, чем официальные представители заводов и фабрик. «*Мы опоздали*, сокрушается Лоран Аринич. *Переучить российских покупателей практически невозможно. Они привыкли к тому, что в Беларуси через коммерсантов можно купить нашу продукцию очень дешево*». Наличие 5 цен на 1 гарнитур привело к тому, что мягкие уголки АО «Пинскдрев», которые в начале года экспортировались по $500, сегодня стоят $200. При этом импортное сырье не подешевело. Это вдвое сократило валютный доход мебельных фабрик.

(Окончание на стр. 20)

ЭНЕРГОНОСИТЕЛИ

Литва снимает ограничения на экспорт электроэнергии в Беларусь

Компания Lietuvos energija не станет прекращать экспорт электроэнергии в Беларусь - его объемы останутся в размере почти 500 млн кВт/часов в месяц, сообщило 3 декабря агентство BNS.

Такое решение принято после того, как руководство Lietuvos energija получило постановление белорусского правительства о расчетах с Литвой за электроэнергию. Белорусское правительство обязалось погасить задолженность перед Литвой за поставки энергии до конца текущего года.

ПОДРОБНОСТИ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬ ОСТАЛСЯ «ЗА БОРТОМ»,

а McDonald's опять виноватым

«Отечественный и иностранный производитель на потребительском рынке Республики Беларусь. Проблемы и достижения» - под таким названием фонд «Единение» организовал «круглый стол» в Национальном пресс-центре. Было произнесено много речей, варьировавшихся на тему о «чрезвычайно открытой белорусской экономике» и «защите отечественного потребителя». За «бортом» внимания участников оказалось лишь одно - собственно то, ради чего собирались: производитель и его проблемы.

Интересен был подбор участников заседания: скажем, без сомнения главной фигурой, был Сергей Посохов, постоянный представитель РБ при уставных органах СНГ, член совета фонда «Единение». Он обстоятельно говорил о конкуренции как *«базовом принципиальном положении рыночной экономики»*, заострял внимание на том, что государство должно в первую очередь поддерживать отечественного производителя. На это должны работать и налоговая политика государства, и инвестиционная и рекламная. Отвечая самому себе на вопрос, существует ли *«такого рода политика»* сегодня в стране, С.Посохов ответил отрицательно. Среди многих прозвучавших причин внятно была названа только одна: проблемы с конвертацией валюты. Как, впрочем, не ясно и что делается для изменения ситуации. Завершил С.Посохов призывом: *«Ждать милостей от чиновников, не поставив их под контроль общественности - бесполезно»*.

Также обстоятельным было выступление и Бориса Разумовского, президента Белорусской рекламной ассоциации. Он заявил, что *«основополагающим моментом повышения эффективности производства должна стать не сама система производства, а система сбыта продукции»*. Президент рекламной ассоциации много говорил о проблемах рекламы в стране, о рекламной политике в других государствах - словом, о своем и, надо полагать, сильно наболевшем. И потому разговор опять получился не о проблемах производителя.

Впрочем, предприятия, представленные на «круглом столе», трудно назвать в полном смысле слова производителями. Компания *McDonald's* в Беларуси сегодня представляет систему ресторанов, которая не занимается производством в силу разных причин. ООО «Грильмастер» также условно можно назвать производителем - это предприятие быстрого питания, которое занимается приготовлением цыплят-гриль уже из готового сырья. И все же, когда Михаилу Хачатряну, генеральному директору «Грильмастера» было предоставлено слово, наконец, можно было услышать, в каких условиях приходится работать белорусским предприятиям в сфере общественного питания.

Главная проблема ООО «Грильмастер» - сырье. За 9 месяцев этого года предприятие получило только 2 тонны птицы из централизованно выделенных фондов. При том, что «Грильмастер» и управление общественного питания столицы заключили договор, по которому предприятию должны выделяться фонды на цыплят-бройлеров в количестве 50 тонн в год. Но всего размеры заявки составляют 160 тонн на год. Сырья, во-первых, просто не хватает - более 65% его вывозится за пределы страны в качестве платы за комбикорма. Во-вторых, предельные отпускные цены на птицу не окупают затрат предприятия, в результате производство становится убыточным. А покупать цыплят у коммерческих фирм, разумеется, по ценам уже в два, а то и больше раз выше, чем государственные, «Грильмастер» не может - не имеет права покупать по ценам выше предельных.

Поэтому упал уровень товарооборота предприятия: если за январь-октябрь 1997г. он составлял 31 млрд рублей, то за этот же период 1998г. - 25 миллиардов. Сеть мини-кафе «Грильмастера» с 15 в 1997г. сократилась до 6-8 в нынешнем.

Тем не менее ни необходимость отмены контроля цен государством, ни повышения закупочных цен на мясо и молоко практически не обсуждалась. В конечном счете все свелось к различного рода претензиям в адрес *McDonald's* и призывам развивать в обществе *«идеи патриотизма потребления»*. Не обошлось и без снисходительных похвал: мол, шапочки и тряпочки у работников *McDonald's* красивые. Но вообще-то, как сказал С.Посохов, *«известно, что в Америке плохое питание»* и что гамбургеры *McDonald's* *«не соответствуют этногенезу белоруса и потому поощрять мы это не можем»*.

Представитель компании пыталась объяснять причины, по которым *McDonald's* не может основать здесь производство с использованием местных продуктов, что для этого требуется не меньше 20 ресторанов, а у нас их - всего пять. Что *McDonald's* не использует белорусский картофель, потому что он не соответствует нужным стандартам... В общем, пыталась говорить о проблемах, которым и был посвящен «круглый стол» - о том, **как** сегодня приходится производителям, отечественным и иностранным. Но - разговор не получился. В конце концов, представитель компании не выдержала: *«Да вы же сами, своими решениями загоняете своего производителя в угол!»*

Корр. «БГ» обратилась к М.Хачатряну с вопросом: чего ждут они, какого решения?

- Самый главный вопрос - ценообразование, - считает директор компании.- О каких благоприятных условиях для производителя можно говорить, если он сегодня не влияет на политику ценообразования.

Судя по последним высказываниям президента о недопустимости обвала цен, в ближайшее время, которое растягивается на неопределенный период, влиять и не будет.

Марина ГУЛЯЕВА

ОТКРЫТЫЕ АУКЦИОНЫ по продаже объектов коммунальной собственности

ПРИВАТИЗАЦИЯ

Наименование объекта	Тип помещения	Общая площадь (кв. м.)	Стартовая цена (млн. бел. руб.)
15 ДЕКАБРЯ	**ГОМЕЛЬ**	**(0232) 55-51-35**	
ГПТ ТЦ №9	встроенное	278.30	840.23
Павильон "Пышка"	отдельностоящее	115.17	303.0
Здание кинотеатра "Ракета"	отдельностоящее	964.70	2 901.6
Здание	пристроенное	254.12	446.0
Незавершенное строительство здания	пристроенное	810.00	2 090.0
15 ДЕКАБРЯ	**ЛИДА**	**(01561) 2-24-35**	
Здание	подвальное	435.00	439.0
Склад	отдельностоящее	648.00	2 090.0
Овощехранилище	полуподвальное	249.00	395.2
Здание промсклада	отдельностоящее	389.00	304.0
Здание продсклада	отдельностоящее	366.00	266.9
16 ДЕКАБРЯ	**БЕРЕЗА**	**(01643) 2-21-36**	
Аукцион с использованием метода понижения начальной цены			
Здание	отдельностоящее	346.00	1 066.0
Здание	отдельностоящее	1 100.00	703.7
Имущественный комплекс из 11 отдельностоящих зданий и сооружений			
21 ДЕКАБРЯ	**ГРОДНЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ**	**(0152) 47-29-15**	
Пункт проката "Сделай сам", д. Тарусичи	отдельностоящее	229.00	899.0
Аукцион с использованием метода понижения начальной цены			
Здание, д. Чеховщизна	отдельностоящее	108.00	1 059.0
База "Моньковцы", д. Моньковцы	комплекс зданий	304.00	1 016.4
Диспетчерская со складами, г. Мосты	отдельностоящее	274.20	245.8
Незавершенное строительство, г. п. Зельва	отдельностоящее	1 000.00	2 508.2
Комплекс зданий и сооружений, г. Гродно	комплекс зданий	2 376.00	2 264.2
Незавершенное строительство, г. п. Берестовица	отдельностоящее	1 080.00	6 894.5
22 ДЕКАБРЯ	**ЛИДА**	**(01561) 2-24-35**	
Пункт проката, Гродненский р-н, д. Тарусичи	отдельностоящее	229.00	899.0
22 ДЕКАБРЯ	**БРЕСТСКАЯ ОБЛАСТЬ**	**(0162) 23-52-10**	
Участок Брестского РКБО, г. п. Домачево	отдельностоящее	346.00	900.0
Ткацкий цех Кобринского РКБО, д. Дивин	отдельностоящее	413.00	600.0
Дом быта Ивацевичского РКБО, д. Бытень	отдельностоящее	390.10	1 150.0
22 ДЕКАБРЯ	**ВИТЕБСКАЯ ОБЛАСТЬ**	**(0212) 25-60-86**	
Госимущество Верхнедвинского комбината строительных материалов	комплекс зданий	-	1 791.0
24 ДЕКАБРЯ	**МИНСК**	**(017) 220-66-24**	
Магазин и госимущество, арендуемое АП, ул. Богдановича 137	встроенное	615.31	844.5
ГП "Подсолнечник", пр-т Рокоссовского, 145	встроенное	527.00	120.0
ГП "Столовая №4", ул. Танковая, 2	встроенное	498.70	51.0
ГП "На Есенина", ул. Есенина, 35/3	встроенное	321.60	0.35
Лодочная станция "Волна", Заславское водохранилище	отдельностоящее	215.40	4 304.0
Незавершенное строительство, ст. метро "Молодежная"	встроенное	226.00	1 512.0
Здание и сооружение, ул. Кнорина, 35	отдельностоящие	164.00	260.0
Незавершенное строительство, п. Петровичи	отдельностоящее	-	1 760.0
Аукцион с использованием метода понижения начальной цены			
Незавершенное строительство, пересечение ул. К. Цеткин, Кальварийская и Тимирязева	встроенное	5 200.00	33 051.0
Незавершенное строительство, промузел Шабаны	отдельностоящие	27 500.00	67 714.0
Незавершенное строительство, д. Курганы	отдельностоящие	9 896.40	45 948.0
Незавершенное строительство, Западный промузел	отдельностоящее	18 603.29	50 916.0
28 ДЕКАБРЯ	**ГРОДНО**	**(0152) 72-05-46**	
Парикмахерская №6	встроенное	141.97	53.0
Парикмахерская №17	встроенное	98.99	21.0
Парикмахерская №27	встроенное	37.60	11.0
Парикмахерская №32	встроенное	39.49	7.0
Фотоателье №3	встроенное	85.80	29.0
Фотоателье №6	встроенное	72.96	7.0
Портретно-керамическая мастерская	встроенное	89.08	21.0
Зеркальная мастерская	отдельностоящее	220.80	615.0
28 ДЕКАБРЯ	**БОРИСОВ**	**(01777) 3-57-22**	
Здание магазина №35, ул. Восточная, 35	отдельностоящее	26.00	26.00
Магазина №51, пер. 2-й	отдельностоящее	108.00	193.0
Аукцион с использованием метода понижения начальной цены			
Здание магазина №28, ул. Хацкевича	отдельностоящее	36.00	161.0
Ларек №41, ул. Бельского, 3	отдельностоящее	33.00	31.0
Склад продовольственный, д. Углы	отдельностоящее	1 728.00	1 945.0
Здание клуба "Коммунар", ул. Панфилова, 7	отдельностоящее	226.00	309.0
29 ДЕКАБРЯ	**ГОМЕЛЬ**	**(0232) 55-51-35**	
Аукцион с использованием метода понижения начальной цены в процессе торгов возможно снижение начальной цены объекта на 80%			
Производственная база	комплекс зданий	-	42 340.0
Овощехранилище	отдельностоящее	-	11 786.0
29 ДЕКАБРЯ	**МОГИЛЕВ**	**(0222) 22-21-78**	
Помещение и оборудование фотоателье	встроенное	125.62	700.0
Пункт приема стеклотары №1	отдельностоящее	125.03	1 500.0
Пункт приема стеклотары №3	отдельностоящее	218.13	1 900.0
Пункт приема стеклотары №18	отдельностоящее	224.56	1 100.0
29 ДЕКАБРЯ	**ВОЛКОВЫСК**	**(01512) 2-48-43**	
ГПТ "Электротовары"	отдельностоящее	315.40	1 935.0

ПОДРОБНОСТИ

ПРЕОДОЛЕНИЕ БЕЛОРУССКИХ ПРОБЛЕМ

Хорватские компании предприняли попытку договориться с белорусским правительством

Хорватские компании «Плива», «ИНА», «Эрикссон Никола Тесла» воспользовались недавним визитом в Загреб премьер-министра С.Линга для уточнения своих дальнейших перспектив на белорусском рынке.

По сведениям МВЭС, «Плива» является крупнейшим фармацевтическим концерном на территории стран Центральной и Восточной Европы и не скрывает своих намерений закрепиться на рынке СНГ. С 1993г. компания ежегодно поставляет в Беларусь лекарственные препараты на сумму около $2 млн в обмен на калийные удобрения. В этом году «Плива» планирует поставить лекарства на сумму $1 млн.

В связи со сложностями конвертации полученной рублевой прибыли в валюту компания предложила правительству РБ определить квоту на калийные удобрения или другую экспортную продукцию белорусских предприятий в обмен на поставляемые лекарства, пообещав открыть в следующем году в Минске свое представительство и приступить к организации совместного производства медпрепаратов.

Крупнейший на территории б.Югославии концерн «ИНА» (специализируется на переработке нефти и газа) обратился с просьбой о снятии или отсрочке выплаты НДС в размере 20% из-за проблем с реализацией бензола. Фирма получает бензол из каменного угля и очищает его на ПО «Нафтан». Потребителем готового продукта является ПО «Полимир».

(Окончание на стр. 14)

Услуги • Товары • Цены

РАСХОДНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

БЕЛАРУСЬ В КОНЦЕ ТЫСЯЧЕЛЕТИЯ

Продолжаем начатый в N42 цикл публикаций под общей темой «В каком государстве мы живем». В предлагаемой вниманию читателей статье анализируется суть современной экономической политики Беларуси

БЕЛАРУСЬ, КОТОРУЮ МЫ ПОТЕРЯЛИ

Власти признают только свою методологию проб и ошибок, ибо не признают объективность экономической науки

(Окончание. Начало на стр. 7)

Какой смысл становиться крепким предприятием, если государство, к которому ты не пойдешь на поклон, забирает львиную долю дохода в виде налогов? В Беларуси выгодно не показывать прибыль, прикидываться неудачником, использовать госресурсы для получения прибыли за пределами страны. Государство толкает экономические субъекты на тотальное потребление, потому что идеологически выгодно повышать спрос и накручивать рост ВВП. В стране напрочь отсутствует концепция сбережения. Твердая валюта, недвижимость (до реального открытия рынков), в меньшей степени - товар. Вот весь перечень инструментов сокращения убытков.

Потребитель по-прежнему не знает реальной стоимости многих товаров и услуг и относится к некоторым из них почти как к товарам неэкономическим, т.е. предложение которых неограниченно. Газ, электричество, нефтепродукты, продукты питания (хлеб, мясо-молочные продукты), коммунальные услуги, транспорт - белорусский потребитель не платит за них даже по себестоимости. Домашние хозяйства быстро адаптируются к субсидарности и увеличивают потребление, чтобы перепродать дотированные товары на других рынках. По некоторым позициям белорусский потребитель платит лишь 15-25% реальной цены товара или услуги. Так зачем же сберегать ресурсы? Отсутствие инвестиций в разработку новых энергосберегающих и ресурсосберегающих технологий, концентрация большого количества энерго- и ресурсоемких предприятий неизбежно должны были привести к истощению ресурсов, резкому увеличению себестоимости белорусской продукции и к снижению ее конкурентоспособности.

На конец века структура потребления типичного белорусского хозяйства (продукты питания 60-70%, одежда, образование, медуслуги - 10-15%, жилье и коммунальные услуг - 10%, сбережения - 5-7%), равно как и структура доходов (зарплата - 60-65%, подсобное натуральное хозяйство - 25-30%, незарегистрированная продажа услуг и товаров - 10%, доходы от сдачи в аренду жилья, земли, техники, от депозитов и размещения средств в акциях не превышают 1-2%), показывает, что разлом централизованной плановой экономики по большому счету еще не начинался. Создание институциональной инфраструктуры рыночной экономики также остается одной из приоритетных задач следующего века. Экономические элиты Беларуси никак не могут принять неравенство доходов и богатства как неотъемлемую часть рыночной экономики. Стремление к его ликвидации ведет к разрушению самой экономической системы.

Нынешняя экономическая политика Беларуси - это иррациональный набор случайных мер, при которых определение оптимальных, эффективных сфер для инвестиции капитала невозможно. Триединым основанием белорусской экономической политики конца XX века являются: **1)** доверительные отношения большого госбизнеса и больших профсоюзов (тракторный, моторный, автомобильный заводы, сельское хозяйство), а также отношения правительства с фирмами типа Белагроинторг, Беллегпром, Белресурсы; **2)** идея, что минимальная разница между максимальной и минимальной зарплатой выгодна всем; **3)** кейнсианский тип управления страны путем регулирования спроса и обеспечение полной занятости за счет увеличения госрасходов и удешевления денег.

Предсказуем и результат такой политики. Поскольку страна не имела продолжительного периода производства и накопления капитала, то и банкротство наступит раньше, чем в Швеции, Мексике, Новой Зеландии или Чили. Ничего удивительного, что Беларусь имеет те же результаты, что и страны с подобной идеологией: резкое увеличение внутренней и внешней задолженности; увеличение дефицита бюджета; обострение кризиса неплатежей; эмиссионное кредитование госсектора; резкое сокращение объема сбережений и инвестиций; чрезмерная зависимость от российской валюты и состояния единого таможенного пространства; утечка мозгов из страны из-за отсутствия стимулов для высококвалифицированных специалистов и отсутствие инвестиций в знания из-за уравниловки доходов; увеличение скрытой безработицы и расширение серой экономики с одновременной криминализацией всего общества.

Общая картина ясна. Беларусь конца XX века - это страна, на практике пытающаяся построить рыночный социализм по теории Оскара Ланге. Мизес и Ротбард в середине века доказали невозможность функционирования такой системы без резкого ограничения экономических прав и свобод граждан. Десятки стран мира убедились в этом на практике. **Власти Беларуси признают только свою методологию проб и ошибок, ибо не признают объективность экономической науки.** Еще никто не сумел избежать краха, пытаясь придать законам Ньютона национальные особенности.

Ярослав РОМАНЧУК, Михаил ПОДОЛЯК

СОТРУДНИЧЕСТВО

«К НОВОМУ ГОДУ МЫ ЗАБУДЕМ НЕГАТИВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ»

Делегация Алтая довольна визитом

В конце прошлой недели в Минске находилась делегация Республики Алтай, посетившая ряд белорусских предприятий и министерств.

В рамках визита состоялась встреча с А.Лукашенко, который заявил, что для развития отношений с этим регионом России есть большой потенциал, хотя *«ситуация в братской России сказалась на нас, снизился объем экспорта, покупательская способность России»*. Тем не менее А.Лукашенко полагает, что *«оперативно сработал созданный президентом штаб по преодолению экономического кризиса, хотя нам и пришлось сделать скачок в ценообразовании, повысить цены на продовольствие, на товары народного потребления»*. Алтайские гости узнали от президента, что Беларусь уже пережила всплеск ажиотажного спроса, а *«к Новому году мы войдем в нормальное русло и забудем негативные тенденции»*.

А.Лукашено считает, что ожидается *«всплеск экономических отношений»*, в т.ч. и с Алтаем, т.к. *«товарооборот в 4 миллиона долларов, конечно, не предел, после вашего визита мы получим хорошие результаты»*. Глава администрации Республики Алтай Семен Зубакин отметил, что после посещения Беларуси он убедился в том, что наш *«опыт регулирования экономики может быть нами востребован. Я увидел, что жизнь у вас налажена, предприятия работают»*.

Отвечая на вопросы журналистов, С.Зубакин сообщил, что есть предварительная договоренность о поставке в Беларусь шерсти в обмен на трикотаж белорусских предприятий и растительного лекарственного сырья. Обсуждалась и возможность поставок белорусской мототехники через Алтай в Монголию, Китай и Казахстан. *«Мы подписали соглашение о сотрудничестве*, заявил С.Зубакин, *после чего в Беларусь приедут представители конкретных предприятий и министерств Алтая, которые более точно проработают все детали»*. *«Мы убедились, что атмосфера способствует сотрудничеству»*, считает С.Зубакин.

Ольга ТАРАСЕВИЧ

ПОДРОБНОСТИ

ПРЕОДОЛЕНИЕ БЕЛОРУССКИХ ПРОБЛЕМ

Хорватские компании предприняли попытку договориться с белорусским правительством

(Окончание. Началона стр. 13)

С 1993г. «ИНА» работает над совместным с «Нафтаном» проектом строительства установки «Парекс» стоимостью $28 млн. Ввод установки в эксплуатацию планируется осуществить будущей весной.

Кроме того, ведутся переговоры о возможном участии этого хорватского концерна в строительстве установки легкого гидрокрекинга с предполагаемым объемом инвестиций $80 млн. «ИНА» также активно работает с Могилевским ПО «Химволокно», Гродненским «Азотом» и ПО «Беларуськалий», у которого, в частности, покупает хлористый калий на $12-15 млн в год для производства в Хорватии удобрений.

«Эрикссон Никола Тесла», местная дочерняя компания известного шведского концерна «Эрикссон», также обратила внимание на необходимость улучшения условий для ведения бизнеса в стране. «Эрикссон» работает в Беларуси с 1971г. В этом году компания выиграла тендер на реализацию проекта мобильной телефонной связи в стандарте GSM. В ноябре компания подписала контракт с Минсвязи РБ на поставку оборудования. Работа в Беларуси обходится компании в $3-4 млн, поэтому она выразила заинтересованность в получении правительственной или банковской гарантии оплаты своей продукции и услуг, а также попросила изучить возможность предоставления некоторым белорусским абонентам расплачиваться за предоставляемые «Эрикссон» услуги связи валютой.

Для экономии времени и более эффективного сотрудничества с белорусскими партнерами хорватские компании также обратились к МИДу с просьбой об открытии белорусского консульства в Загребе. Въездные визы в Беларусь хорваты пока вынуждены получать в Вене.

Катерина СУХОВА

ЭКСПЕРТИЗА

РЕСПУБЛИКА ГОСПЛАН

Чиновники не обладают божественным даром предвидения. Чертовски божественен их дар словоблудия

Основные принципы экономической организации и методология социализма, или централизованной плановой экономики, настолько глубоко засели в мозгах белорусских полисимейкеров, что они не представляют себе Беларусь вне системы всеохватного плана. Преклонение перед цифрами, статистикой, прогнозными показателями изумляет. Люди склонны верить калькулятору бюрократа больше, чем своим глазам. Белорусский чиновник искусно спекулирует на идее, что в рыночной экономике никто ничего не делает без плана, что богатство Запада есть результат тщательного планирования государственных органов власти. Все это словоблудие рассчитано прежде всего на несведущий электорат, который про Запад практически ничего не знает и тем более не ориентируется в специфике экономического развития и взаимодействия трех секторов общества.

Еще древние философы пытались найти единый научный метод исследования всех общественных процессов. Тщетно. Источником многих ошибок в экономике является безусловное использование математических методик для прогноза развития макроэкономических процессов. Маркс, Кейнс, неокейнсианцы, сторонники школы спроса утверждают: будущие параметры можно просчитать, математически смоделировать. Попытки механизации экономики, подгонки межличностных обменных операций под простые математические формулы или сложные уравнения породили большое количество фетишей, мифов, которые, как традиции у простого народа, разбиваются с трудом в мозгах интеллектуальной элиты. При этом на пальцах одной руки можно пересчитать в Беларуси экономистов, которые объяснили бы суть методики воображаемых конструкций для изучения экономических процессов.

Разработка и принятие закона «О государственном прогнозировании и программах социально-экономического развития РБ» является ярким подтверждением того, что экономику у нас относят скорее к точным, чем гуманитарным наукам. Эксперты, предоставляющие аналитику органам госуправления, не понимают причинно-следственных связей, лежащих в основе рыночной экономики. Копируя опыт «цивилизованных стран», они перенимают как раз те механизмы, инструменты смешанной экономики, которые рынок получил в результате компромисса с социализмом. По их мнению, с целью *«достижения устойчивого роста, высокой степени занятости, стабилизации цен, внешнеэкономического равновесия и на этой основе - повышения уровня жизни народа»* Беларусь должна иметь: 1) план социально-экономического развития на 15 лет; 2) программу на 5 лет; 3) прогноз на год. Можно порадоваться, что полисимейкеры наконец начали выделять три основные перспективы любого экономического действия: краткосрочную, среднесрочную и долгосрочную. Но складывается впечатление, что это скорее дань экономической моде, чем результат понимания сути процессов. Вспомним великолепную аксиому Генри Хэзлитта: *«Важно видеть не только краткосрочные последствия экономического решения или действия, но также долгосрочные. Важно оценивать влияние данного действия не только на одну социальную группу, но на все группы в целом»*.

Сначала проведем четкое различие между индивидуальным, корпоративным и государственным прогнозированием и планированием. Каждый человек в той или иной степени планирует свою деятельность. Основой прогноза и оценки будущего, исходя из четко определенной цели, являются следующие данные:

- средства: уровень личного дохода в настоящее время и его динамика, интеллектуальная база и возможности получения / использования полученного образования, иные источники средств для достижения поставленной цели (муж / жена, любовник / -ца, гранты, займы, гуманитарная помощь Запада, «черный нал» и т.д.);

- механизмы и методики: куда пойти учиться, работать, где и как искать контакты, как убеждать людей в полезности для них достижения моей цели, сколько времени уделять работе, а сколько оставлять на отдых, семью, искусство, секс;

- социальная среда: твоя личная оценка деятельности и развития тех институтов и социальных групп, от которых зависит достижение твоей цели. К ним относится местное и республиканское правительство, качество и динамика развития социоэкономической среды, а также анализ целевых установок иных граждан, с которыми тебе приходится сталкиваться.

Погрешность индивидуального планирования и прогнозирования достаточно велика. Однако при адекватной объективной оценке личных средств и возможностей, знаний людей можно говорить о 20-30-процентной точности среднесрочных прогнозов. Чем больше человек интересуется политикой, закономерностями развития социума, тем больше вероятность правильного прогноза, особенно в транзитивном обществе. Тот, кто рассчитывает на успех в жизни, должен планировать свою жизнь. При этом рациональный человек не прогнозирует конкретные количественные и качественные параметры (место работы, размер зарплаты, набор бытовой техники, марка машины, физические параметры своей подруги или место летнего отдыха через 5 лет). Гораздо важнее определиться с собственной системой ценностей, повысить свою рыночную «стоимость» и определить приоритеты. Данный тип планирования присущ любой социальной системе.

Корпоративное планирование также специфично. Оно наиболее эффективно и оптимально, если все формы капитала находятся в частных руках. Действует принцип оптимизации получаемой прибыли. Бизнес-план фирмы - это своеобразный план действий субъекта для достижения результата. Бизнес-план описывает не только нынешнее состояние рынка по данному сегменту деятельности, но также планируемые действия по достижению поставленной цели. Если предлагаемые средства соответствуют ей, то кредитор может профинансировать данный проект. Планирование предпринимательской деятельности - это сложный процесс, требующий большого опыта и знаний различных сторон жизни. Именно поэтому существует рынок консультационных, юридических, оценочных, аналитических услуг, в котором заняты сотни тысяч людей. Разработка новой методологии - это очень дорогой рыночный продукт. Поэтому для оценки рыночной стоимости субъектов в странах с переходной экономикой приглашаются крупные оценочные компании. «Роснефть», «Газпром», «Лукойл», РАО ЕЭС и многие другие компании, которые котируются на фондовой бирже, прошли через аудит мировой «большой шестерки».

На каждом работающем предприятии, думающем о будущем, есть краткосрочное, среднесрочное и долгосрочное планирование. На основе конкретных количественных данных (стоимость активов и иные балансовые показатели, емкость рынка данного товара или услуги, занимаемый сегмент, финансовые условия кредитования) каждое предприятие планирует свою деятельность только по производимой им группе товаров. Здесь главные прогнозные показатели - это объем продаж, структура затрат, прибыль. Долгосрочным планированием занимаются, как правило, крупные предприятия, инвестирующие в научно-исследовательские разработки. Технологический, технический, управленческий, информационный ноу-хау обеспечивает увеличение прибыли как следствие расширения своей доли на рынке. Предметом краткосрочного планирования является проведение устоявшихся коммерческих операций на основе данных прошлого и заключенных годовых контрактов. Предметом стратегического планирования является оценка места компании на рынке через 5-15 лет на основе данных из своих научно-технических лабораторий. В долгосрочных планах немного цифр. Их выполнение не является приказом.

Многие вещи (социально-экономическая стабильность, динамика основных макроэкономических показателей, парадигма расходов-доходов потребителя) принимаются как данность на основе кредита доверия к проводимой государством политике. Корпоративные стратеги не в состоянии объективно оценить то, что такой оценке не поддается. Они сразу оговаривают: при прочих равных. Они не могут учитывать разработок других корпораций по причине незнания и постоянно вносят коррективы в свои долгосрочные планы. Асимметричность информации становится предметом серьезных теоретических дискуссий. Долгосрочные прогнозы можно сравнить с картой масштаба 1:2,5 млн., в то время как годовые бизнес-планы конкретных коммерческих операций напоминают топографические карты 1:2 км, по которым надо ориентироваться на местности. Погрешность краткосрочных бизнес-планов (1 год) составляет 20-30% для устойчиво работающей экономики и увеличивается до 50% для стран с переходной экономикой. Среднесрочные прогнозы реализуются на 20-40% в зависимости от стабильности правительства и выбора концептуальной схемы реформ и целевой экономической модели.



Есть в частной рыночной экономике и государственное планирование. Оно принципиально отличается от индивидуального и корпоративного, прежде всего, по содержанию и объектам планирования. Центральным аспектом является определение доходной части бюджета. Для этого надо спрогнозировать, как будут работать основные экономические субъекты (агрегатный объем прибыли или оборот, общая добавленная стоимость), и применить соответствующие механизмы налоговой системы для финансирования расходов. Сделать это крайне сложно по причинам а) отсутствия адекватных статистических данных, б) отсутствия методик их анализа, в) объективной непредсказуемости деятельности сотен миллионов экономических субъектов, г) слабой профессиональной подготовки, отсутствия экономических стимулов и коррумпированности чиновников. Поэтому в большинстве даже развитых стран мира с относительно стабильной экономической политикой погрешность годовых бюджетных планов составляет 5-10%. К примеру, в начале июня 1998г. администрация Клинтона объявила о «небольшом» просчете в доходной части бюджета: как оказалось, предполагается собрать на $50 млрд больше налогов. Вот такая ошибка в годовом прогнозе, размером почти в пять ВВП Беларуси при использовании самых современных технологий.

При отсутствии законодательных «тормозов» государство имеет возможность проводить ограниченную только здравым рассудком внутренних и внешних инвесторов заемную политику, продавать национальные богатства или просто допечатывать недостающие суммы. Дефицит госбюджета характерен для большинства стран. Это одно из лучших подтверждений несостоятельности государственного экономического планирования в современной форме. Расширение перечня планируемых индикаторов - это следствие практики расширения полномочий государства за счет ограничения прав субъектов и этатизации частной собственности. В природе не существует компьютера и программного обеспечения для качественной обработки триллионов килобайт информации, поступающей из всех секторов экономики. Более того: его разработка невозможна, как невозможно заглянуть в будущее. Чиновники не обладают божественным даром предвидения. Чертовски божественен их дар словоблудия.

При социализме на корпоративном уровне имело место псевдопланирование в рамках централизованной системы административного распределения. Весь процесс был поставлен с ног на голову: сначала был приказ Политбюро, ЦК и обкомов, а под него Госплан разрабатывал прогнозные показатели для всех секторов. Этот орган, по замыслу теоретиков, должен был заменить тысячи независимых рейтинговых и аналитических агентств и компаний. Социалисты не вкладывали средства в разработку оценочных и прогнозных методик. Большинство экономических индикаторов потеряли свой изначальный смысл. Экономика стала симбиозом математики и научного коммунизма. Мозги представляли опасность для власти, потому что обладали высокой степенью свободы, от них зависели даже самые кровавые режимы. Специалисты Госплана походили больше на жонглеров цифрами и на клоунов, успокаивающих власть и смешащих мир серьезной экономической науки.

Белорусское правительство и законодательная власть пытаются совместить рыночные механизмы саморегуляции с социалистической методологией управления. Принципы индивидуального и корпоративного планирования механически переносятся на государственное. Принятие закона о прогнозировании и программах - знаковое событие в экономической истории Беларуси. Оно говорит о том, что законодатели и исполнители не имеют концепции принятия и исполнения экономического законодательства. Сотни часов, потраченных на разработку и согласование положений данного закона, - это убитое зря время, экономическая полезность которого отрицательна, поскольку за него заплатили белорусские налогоплательщики, а продукт на выходе не стоит и ломаного гроша.

Принятие закона о программах развития и прогнозировании - это своего рода диагноз исполнительной и законодательной власти, а прежде всего - тем интеллектуальным элитам, которые их поддерживают и обслуживают, предоставляя за немалые деньги явно некачественный товар. Можно поиграть в корпоративное прогнозирование стоимости акций ценных бумаг на деньги частных компаний и свои собственные. Аморально и непрофессионально выдавать псевдонаучные прогнозы макроэкономических показателей на средне- и долгосрочную перспективу при полном отсутствии ценовых рыночных индикаторов. Попытались было ведущие эксперты из *Economist* прогнозировать основные макроэкономические индикаторы транзитивных экономик, но полученные погрешности от 50 до 100 процентов (это на порядок более прогрессивная методика анализа статданных) превратили всю затею скорее в развлекательную игру, чем в серьезный анализ, за который стоит платить бюджетные деньги.

Взрослые белорусские полисимейкеры продолжают играть в игры. И все бы ничего, если бы они играли в своих песочницах и на свои. К сожалению, процесс превращения страны в одну большую песочницу продолжается. Что же дальше-то вылепим?..

Ярослав РОМАНЧУК

НЕ ЗА ГОРАМИ ВВЕДЕНИЕ КАРТОЧНОЙ СИСТЕМЫ,

считает директор одного из столичных универсамов

Будущие поколения проклянут нас за то, что мы не смогли обеспечить своим детям нормальное питание

Собеседник корреспондента «БГ» в очередной раз без имени. По понятным причинам он не хочет представляться, как и мы не хотим подставлять ни его, ни его магазин под удар. Тем более что для ударов сегодня нужно так мало поводов, а чаще всего в них не нуждаются совсем. Подписаться под высказываниями, на наш взгляд, может практически каждый директор магазина - как считает наш герой, сегодня торговля находится в беспрецедентной ситуации с точки зрения обеспечения продовольствием, оказываемого давления и перспектив на будущее.

- Как бы Вы охарактеризовали общую ситуацию?

- Сегодня около 80 процентов товара - отечественного производства с ограниченными торговыми надбавками: 10-15 процентов. И только 20 процентов в обороте занимает товар с большей торговой надбавкой - 25-30 процентов. Это спиртные напитки, кондитерские изделия, рыбные продукты - товары, которые не производятся в Беларуси и, скажем так, не входят в основную потребительскую корзину, не являются товарами первой социальной значимости. Доля отечественных товаров постоянно увеличивается, потому что падает платежеспособность населения, а доля остального товара, естественно, уменьшается. В результате средняя наценка по всему продовольствию у нас составляет порядка 14,5-15 процентов. И в то же время наши плановые издержки, которые реально уменьшить сегодня невозможно, составляют те же 14,5-15 процентов. То есть мы балансируем на уровне нуля. Наша рентабельность сегодня - 0,5 процента. Магазины сегодня работают в лучшем случае без прибыли, в худшем - в убыток. Наш магазин держится на плаву только потому, что мы платим низкую заработную плату. Стоит нам немножко увеличить издержки, мы окажемся нерентабельными.

- Уже стало понятно, что чуда 1 декабря не произошло...

- Его и не могло произойти!

- ...А меры, которые бы говорили об активной деятельности по изменению положения, принимать надо. И в последнее время официальные пресса и телевидение говорили и показывали, как были сняты с должностей за «обеспечение магазина продуктами не на должном уровне» руководители торговых предприятий столицы. Но возникает вопрос, как в известном анекдоте: за что?

- Это самый простой подход к решению проблем - чисто директивным методом «назначить» какие-то просчеты и ткнуть пальцем в виновато-го. Который «виноват» не в конкретных недостатках во внутренней организации работы, а в общей ситуации, которую никто не меняет и не хочет менять. А эти случаи, о которых вы говорите, не первые и, к сожалению, не последние. К Новому году таких виноватых найдут еще очень много.

- Но ведь наводят порядок как бы...

- В торговле не надо наводить порядок, потому что розничная торговля - одна из самых законопослушных сфер деятельности. Здесь очень сложно скрывать какие-то доходы.

- Обывательские представления на этот счет несколько иные, если не сказать противоположные.

- Видите ли, под словом «торговля» объединены абсолютно разные, скажем так, подотрасли. Торговля на Комаровском рынке, торговля в лотках - тоже торговля. Но я говорю о розничной торговле продовольственными товарами, что совсем другое. У нас, повторю, довольно сложно заниматься махинациями, которыми занимаются физические лица с образованием или без юридического лица на Комаровке, торгуя теми же самыми, что и мы, продуктами питания. Не надо быть большим специалистом, чтобы прийти на базар и понять: товар, который продается там, не только не облагается никаким налогом, но даже не проходит по кассовому реестру. Потому что цена у него ниже реальной цены, по которой его возможно завезти в Беларусь и продать по безналичному расчету, как это положено. Потому и стоит один и тот же товар на Комаровке в полтора-два раза меньше, чем в магазинах. В итоге магазины постепенно превращаются в «реализаторов» молока, кефира, хлеба - повседневных продуктов, которые планово убыточны. С каждым месяцем мы все меньше и меньше продаем выгодного товара и занимаемся в основном реализацией «социально значимого».

- Что нужно сделать, чтобы изменить ситуацию?

- Для начала надо поставить в равные условия все виды торговли. Комаровский рынок, в частности, сегодня - это на 80 процентов торговля бакалейным товаром.

- Хорошо, бакалейный товар уходит на рынок, а что происходит в последнее время с молоком, чем объясняется ажиотажный спрос на него?

- Знаете, это задачка для первоклассника: каким образом может резко вырасти спрос на скоропортящиеся продукты? Спрос на сахар еще можно как-то объяснить тем, что его покупают впрок, но на все остальное... По статистике у нас, конечно, рост по всем видам продукции, в реальности мы не можем обеспечить продуктами население, которое по численности, думаю, незначительно изменилось по сравнению с прошлым годом.

Другое дело, что изменилась структура питания. Если раньше довольно большая прослойка населения могла позволить себе иметь продукты хорошего качества, которые завозились извне: йогурты, сыры, мясные изделия, - теперь по многим причинам такой возможности нет. Первая причина заключается в том, что происходит не только обнищание бедных, но и обеднение среднего и высшего слоев. Коммерческой деятельности, которая приносила бы доход, сегодня, наверное, не существует. И почти все категории населения переходят на более низкий уровень качества продуктов питания. Вторая причина - импортных продуктов сегодня практически нет: сегодня нереально заниматься их поставкой по массе причин, начиная от курсовой разницы до невозможности покупки валюты. Получается, с одной стороны, нет предложения, а с другой - нет спроса из-за низкой покупательной способности, которая становится все ниже и ниже.

Что касается молока, у меня нет сегодня реальных данных по его производству, но за всю мою 15-летнюю работу никогда не было такого, чтобы завезенного молока хватало на полтора-два часа работы магазина.

У нас никогда не было ситуации, чтобы в магазине были перебои с говядиной. Может быть, существовали какие-то стратегические запасы, которые в сложный период могли изменить ситуацию, - не знаю. Но таких перебоев, как сегодня, причем с элементарными мясными продуктами, не было никогда. Сегодняшние объемы поставок основных продуктов питания многократно меньше по сравнению с прошлым годом, а тем более с тремя-четырьмя годами назад, когда, как мне кажется, был расцвет продовольственной торговли. Этот год - самый тяжелый с точки зрения обеспечения продуктами. И, наверное, самый тяжелый с точки зрения покупательной способности.

- Скажите, в среднем на какую сумму сегодня покупают продуктов?

- Это очень индивидуально. Больший показатель для меня - несмотря на троекратный рост курса доллара, наш товарооборот за последние три месяца возрос лишь на 25-30 процентов. Это говорит о том, что люди перестали покупать дорогостоящий товар, обходятся элементарными продуктами в большей степени белорусского производства - они дешевы из-за постоянного сдерживания цен.

- К чему, на Ваш взгляд, может привести эта политика сдерживания цен?

- Она уже привела к тому, что сельское хозяйство поставлено на колени. Насколько мне известно, сегодня в сельском хозяйстве нет рентабельных видов продукции - ее себестоимость выше, чем закупочные цены. И никакие дотации тут не помогут.

- На мой взгляд, эта политика абсолютно неразумная, потому что, если ничего не изменится, торговля, одна из немногих отраслей, которая еще поддерживает бюджет и стабильно платит налоги, завтра развалится, продовольственные магазины обанкротятся.

- И все-таки, опять ссылаясь на официальные заявления, в которых говорится о том, что запасами продовольствия страна обеспечена: они существуют эти запасы?

- Не знаю, есть какие-то организации, которые занимаются накоплением кондитерских изделий, водки, шампанского, хотя я не очень понимаю смысл подобного в условиях дефицита товаров.

Не знаю, может быть, и есть какие-то запасы... Но вообще я думаю, что не за горами введение карточной системы. Поживем - увидим, конечно, но, судя по обеспечению магазинов, которое сложилось сегодня, скоро будет так, что большинство людей не смогут приобретать повседневные товары - их будет хватать на несколько часов работы магазина.

- А с каким столом мы встретим Новый год?

- С шампанским и водкой мы, может быть, и будем, а что касается всего остального... Я не знаю, откуда все это они возьмут, может быть, будут какие-то поставки извне... Для чего и создаются сегодня эти стабилизационные фонды, о которых так много сегодня говорят. Добровольно-принудительные. Понимаете, мы не делаем чего-то для улучшения производства, а создаем какие-то фонды, занимаемся распределением. Это же не подход к экономике.

- А Вы сами на что рассчитываете?

- Я не рассчитываю ни на что. Я не вижу реальных перспектив, пока не изменится общая ситуация. Но знаете, я думаю, что следующие поколения проклянут нас за то, что сегодня, в этой постчернобыльской ситуации, мы не смогли обеспечить своим детям нормальное, полноценное питание. Мы, взрослые, уж как-нибудь переживем, а что будет с детьми...

Записала Марина Гуляева

РАЙОННЫЕ БУДНИ

ХОРОШО ЗАБЫТОЕ СТАРОЕ

Средний размер очереди у продуктовых магазинов в Островце - 20-30 человек. За час до открытия люди выстраивались в них молчаливо и покорно. За сахаром...

Сахара давали в продажу по 80-100 килограммов и «уходил» он мгновенно. Тогда местные власти ввели... не новое - хорошо забытое старое. Сахар и сливочное масло - по талонам, в деревнях - списки. Каждый гражданин, прописанный на территории района, получил неотъемлемое право на килограмм сахара и 300 граммов масла. Немного, но по дешевке - 52.000 и 130.000 за килограмм. Зато напрочь отсутствуют свинина, куриные яйца. Голода пока нет, но и оптимизма у людей нет тоже. Все ждут худшего.

Марьян ВЕНГЕРОВСКИЙ, Островец

ВОДКИ ПЬЮТ НЕ МЕНЬШЕ

Что и продемонстрировало последнее и все предыдущие ее подорожания, утверждает директор одного из ликеро-водочных заводов

ОТКРЫТАЯ ТРИБУНА

- Водка стала шесть ноль восемь, все равно мы пить не бросим, говорилось когда-то. И не бросали. А теперь? Похоже, нынешнее поколение «не хуже». Во всяком случае, не почувствовался спад в реализации - во-первых.

Во-вторых, с повышением цены все просто стало на места. Ведь смешно было: водка стоила около 100.000, все остальные товары дороже. С чем водку можно было сравнить? Разве что с куском мыла. Сигареты стали дороже, чем водка, чего никогда не было.

Судите сами: у нас 19 наименований в ассортименте, и где-то 7 из них были нерентабельны, работать было практически невозможно перед подорожанием. Розничные цены сдерживались, а цена на спирт и вспомогательные материалы росла катастрофически. Цена на спирт каждый месяц по два раза процентов на 10 поднималась.

В начале года цена за декалитр спирта была 350.000. Теперь, после того, как изменилась стоимость готовой продукции, она поднялась до 500.000. С новой ценой рентабельность будет около 20-25 процентов. А было - коньячная бутылка около +10%, а бутылка с винтовой резьбой - около -10%. Сейчас около 25% рентабельность будет.

Но если опять поднимется цена на спирт, то мы сползем. Да мы и сегодня не знаем, что будет через 2 недели.

- Но вам все же больше повезло, чем остальным. Не сравнить с яйцами, мясом и сахаром...

- Тут тоже как подойти... Цены на водку повышали в этом году раньше понемножку. На остальные продукты цены росли и росли...

- Ваше мнение: что нужно сделать, чтобы изменить ситуацию?

- Если идет процесс непрерывного роста цен, то нельзя сдерживать их в рамках 2 процентов. В нашей отрасли только комплект этикеток за полгода вырос в цене раз в 6. Пробка винтовая значительно подорожала, сахар... А цена на готовую продукцию сдерживается. Так, уважаемые руководители, если вы сдерживаете цены на готовую продукцию, то сдерживайте и на сырье. Тем более что при производстве водки мы платим в бюджет 80 процентов акцизного налога. Ни одна отрасль столько не платит. Пиво - около 40, табачники - около 50 процентов...

Отрасли, которые отдают такие деньги в бюджет, государство должно поддерживать. Иначе оно само пропадет. А с нами обходятся неправильно. Вот и получается, что с такими ценами мы то выползем немножко, то пропадем...

- А каким будет для вас конец года?

- Думаю, благоприятным. Работать сложно, но у нас за 10 месяцев 108,6 процента темпы роста. В выставках участвуем. На последней были в Санкт-Петербурге, два новых наименования возили, привезли оттуда по серебряной медали.

- То есть к Новому году дадим народу не только обещанные президентом кусок хлеба и мясо, но и бутылку водки?

- Не знаю, как насчет мяса и прочего, но бутылку водки гарантируем.

Беседовала Марина Гуляева

ЦЕНЫ НА МОЛОКО НАДО УВЕЛИЧИВАТЬ В ТРИ РАЗА

Вся цельномолочная продукция убыточна. Чем больше производишь, тем больше потерь, утверждает директор одного из минских молочных заводов.

- Литр молока стоит 10.000, а минеральной воды - 40.000 рублей, не говоря уже о какой-нибудь «фанте». Молоко, кефиры - все это убыточное, вся цельномолочная продукция. К тому же спрос на молоко увеличивается. Что бабушка-пенсионерка может в магазине купить? Бутылку молока и кусок хлеба. Все самое дешевое.

- Для вас что-то изменилось с началом работы Республиканского штаба?

- Ничего. Только сырья стало меньше. Ниже уровня прошлого года процентов на 87. Нас спасает то, что мы заготовили сухое молоко.

Что штаб? Конечно, надо пытаться что-то делать. Но мы надеялись, что цены подрастут больше. Нельзя же так долго работать себе в убыток! Кто так выдержит?! Цены надо подвести хотя бы к нулевой рентабельности. А сегодня некоторые виды продукции дают минус 16%. Цену на молоко надо увеличивать хотя бы до 30.000 рублей, соответственно повышая и закупочную цену. Если этого не произойдет, молока не будет по-прежнему. Чем больше мы молока делаем, тем больше убытков.

Пока еще сыры выручают. Но если рентабельность на молокозаводах не станет хотя бы 15 процентов, толку ожидать не приходится. Все это называется «заботой о населении». Но, заботясь о населении, совсем незачем гробить производителя и переработчика.

Тут простая арифметика, которую, похоже, руководители государства никак не могут одолеть. Пустая бутылка сейчас на заводе 6000 стоит. Все моющие средства, комплектующие нужно покупать за валюту, и никто не продаст ее по курсу Нацбанка. А нам за литр полуторапроцентного молока платят 9780. Цена никчемная!

И если бы так было только на нашем предприятии. Тогда все просто: освободил нас, руководитель, от работы - и проблема решена. Но на всех молокозаводах так. А всех не выгонишь. Нужны экономические методы.

Беседовала Марина Гуляева

ОТКРЫТАЯ ТРИБУНА

ОБОСТРЯЕТСЯ ПРОБЛЕМА СЫРЬЯ

Колхозы не хотят за 200 граммов кильки отдавать килограмм мяса, говорит директор крупного мясокомбината

- Раньше мы заготавливали ежемесячно до полутора тысяч тонн продукции. Сейчас - всего лишь около 850. А проблема вся - в низких закупочных ценах.

Я каждый день разговариваю с председателями колхозов. И они говорят, что мы не хотим за 200 граммов кильки отдавать килограмм мяса. Пока есть корма, мол, будем кормить. Госзаказ они, как правило, выполняли. Заставить сдавать скот сложно.

Мы за счет своих собственных средств пытаемся как-то поднимать цены, но это не решает проблемы. Руководители страны предлагают нам *«пересмотреть структуру затрат производства и переработки сельхозпродукции с целью ее удешевления»*. А в нашей системе 85 процентов затрат занимает сырье. Можно варьировать только 12-15 процентами. И ситуация столь сложная, что иногда просто не знаешь, что делать.

А тут еще и местные руководители. Все лето только и было разговоров: давайте больше мяса, давайте накормим... И стаскивали все сырье с четвертого квартала. В результате показатели прошлого года перевыполнили, год, можно сказать, закрыли. Фактически 112-процентный рост по мясу, 96 - по полуфабрикатам, где-то 122 - по товару в сопоставимых ценах. А теперь работать не на чем.

Все всё перевыполняют, а мяса нет. Где оно? Частично вывезли, частично изменилась структура питания. Ведь рыба, например, очень дорогая. Яйца дороги, да и не найти их, куры дорогие. А мясо дешевле. Раньше школы и детские сады заказывали у нас тонну мяса и покупали тонну рыбы. Сейчас заказывают в основном мясо - дешевле. Сильно выросло потребление. В прошлом году мы еле продавали по 3 тонны в городе. Сейчас заявка на 7 тонн.

Требование президента изменить ситуацию в течение месяца выполнимо, только если колхозам выкрутят руки и заставят сдавать скот. Мы переработаем, нет проблем. Можно, конечно, попытаться и не выкручивать руки, а заинтересовать крестьян. Но поскольку 85 процентов в структуре затрат на мясопродукцию составляет стоимость сырья, то любое повышение закупочных цен, на 1, на 2 процента, тут же отразится на потребителе. Мы просто вынуждены будем повышать розничные цены.

Впрочем, сейчас при переговорах с сельским хозяйством никто не хочет разговаривать об увеличении цен даже на 10 процентов. Как минимум 20-25! И это, наверное, надо делать. Другого выхода, наверное, нет. Но это серьезное решение запаздывает уже давно.

Беседовала Марина Гуляева

ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИИ

ЦЕНЫ НА ХЛЕБ НАДО ПОВЫШАТЬ

для защиты хлебного рынка страны и его производителей

Не меньше 16 тысяч рублей должен стоить сегодня батон, который мы покупаем за 10 тысяч. Сколько он и стоит в соседней Украине, почему и покупают жители приграничных областей с большим удовольствием белорусский хлеб.

Чтобы затраты хлебозаводов окупались, а наши соседи покупали собственные батоны, цены нужно привести в соответствие с себестоимостью, а малообеспеченные слои населения - дотировать, считает Леонид Крыжановский, заместитель председателя Комитета по хлебопродуктам. Цены на хлеб и батон растут в соответствии с требованиями президента - на 2% в месяц. Между тем рентабельность по всем предприятиям комитета составила за 10 месяцев этого года 5,4%. Рентабельность мукомольных предприятий - 4,3%, хлебопекарной промышленности - 7,6%.

«Оценивая эти цифры», сказал Л.Крыжановский, *«можно сделать вывод, что нам едва хватает на покупку сырья, на оплату энергоносителей, транспортные расходы и выплату минимальной заработной платы»*. Если на подавляющем большинстве мукомольных предприятий сделано техническое перевооружение, то износ оборудования хлебопекарных предприятий, которые работают 365 дней в году и 24 часа в сутки, составляет около 70%.

Как заявил Л.Крыжановский, проблем с обеспечением хлебом тем не менее не будет - запасов ржи хватит до августа следующего года. Госзаказ на рожь в этом году составлял 850 тысяч тонн, собрали 676 тысяч, с прошлого года еще остались запасы около 184 тысяч тонн.

Однако рожь в этом году не лучшего качества, что отразится на вкусе хлеба. Повлияет на вкус и недостаток продовольственной пшеницы в стране. Раньше хлеб делали наполовину из ржаной муки и наполовину из пшеничной, в этом году впервые традиции изменены в пользу ржаной муки.

Еще сложнее ситуация с булочными изделиями. От госзаказа на продовольственную пшеницу, который составлял 350 тысяч тонн, заготовили всего 194,9 тысячи. Более 300 тысяч тонн надо покупать, на что выделены кредиты в размере $14 млн. Пока заключено контрактов на поставку только на 163 тысячи тонн. Прежде, когда пшеницы было достаточно, вырабатывали до 1 млн тонн муки из нее, нынче за 9 месяцев мукомольные предприятия выработали около 330 тысяч тонн.

В то же время потребление булочных изделий растет, их удельный вес в общем объеме производства составляет 25-30%, в конце восьмидесятых этот показатель равнялся только 14%. Батон и черный хлеб остались едва ли не единственными продуктами, которые, как правило еще можно купить без особых проблем.

Марина ГУЛЯЕВА

В ПРАВИТЕЛЬСТВЕ

СОВЕТ МИНИСТРОВ ПРИНЯЛ РЕШЕНИЕ ОБ УВЕЛИЧЕНИИ ОБЪЕМА ЭКСПОРТА КАЛИЙНЫХ УДОБРЕНИЙ

Совет министров Беларуси принял решение (постановление N1814 от 25 ноября 1998 года) об увеличении поставок в текущем году калийных удобрений на экспорт, сообщили корреспонденту «Интерфакса» в правительстве.

Постановлением Совета министров N1680 от 18 декабря 1997 года в текущем году была предусмотрена поставка на экспорт 3000 т (в действующем веществе) калийных удобрений. В том числе хлористого калия - в объеме 2960 т. Принятое Совмином постановление N1814 предусматривает поставку калийных удобрений в объеме 3300 т, в том числе хлористого калия - 3260 т.

В настоящее время в правительстве обсуждаются возможные объемы поставок минеральных удобрений потребителям республики и реализации на экспорт в 1999 году. По предварительным данным, экспортные поставки калийных и азотных удобрений вырастут по сравнению с уровнем текущего года.

ПЛАНЫ

СЫРЬЕ ДЛЯ КОМБИКОРМОВОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ БУДЕТ ПРИОБРЕТЕНО ЗА СЧЕТ СРЕДСТВ ОТ ПРОДАЖИ ДРЕВЕСИНЫ

Комитет по хлебопродуктам Беларуси сможет приобрести сырье для производства комбикормов за счет валютных средств, полученных от экспорта лесопродукции, сообщили корреспонденту «Интерфакса» в правительстве.

Соответствующее постановление (N1807) Совет министров Беларуси принял 24 ноября 1998 года. Из вырученных от реализации лесопродукции средств Комитету по хлебопродуктам будет продано $7,5 млн. Валютные средства пойдут на закупку шротов и рыбной муки для производства комбикормов и компонентов для выпуска премиксов.

Согласно принятому постановлению экспортировать древесину будет государственное предприятие «Беллесэкспорт». В текущем году предусмотрена продажа 200 тыс. куб.м лесоматериалов (по 100 тыс. куб.м хвойных и лиственных пород за счет лесосечного фонда в лесах Министерства лесного хозяйства, предусмотренного для рыночной реализации). В следующем году на эти цели предполагается направить 300 тыс. куб.м древесины, в том числе 150 тыс. куб.м за счет рубок ухода за лесом (по 75 тыс. куб.м хвойных и лиственных пород) и 150 тыс. куб.м за счет лесосечного фонда (по 75 тыс. куб.м хвойных и лиственных пород).

Как сообщили специалисты комитета, выделяемые валютные средства позволят централизованно закупить небольшой объем сырья для производителей комбикормов. Для обеспечения полной годовой потребности республики в сырье для изготовления комбикормов необходимо более $100 млн. Средняя цена соевого шрота составляет $230-240 за тонну, рыбной муки - более $400 за тонну.

ПРАВИТЕЛЬСТВА РОССИИ И БЕЛАРУСИ ОЗАБОЧЕНЫ ПРЕСТИЖЕМ СЕЛЬХОЗМАШИНОСТРОЕНИЯ

Правительство РФ рекомендовало Минфину и Минсельхозпроду выделить АО «Ростсельмаш» кредитов до 150 млн рублей. Оно также намерено провести реструктуризацию задолженности АО по состоянию на 1 января 1999г. путем предоставления отсрочки по уплате задолженности по налогам и сборам на 4 года, отсрочки по штрафам и пеням - на 10 лет. В этом случае, по оценкам, уже в следующем году АО «Ростсельмаш» должно стать рентабельным. Предполагается, что до конца года АО выпустит не менее 1000 комбайнов, а в следующем - более 1500 машин (проектная мощность - 85.000 в год). Пока большая часть оборудования законсервирована, производственные мощности простаивают.

А в Беларуси Совмин принял решение о выделении конструкторскому бюро производственного объединения «Гомсельмаш» 13 млрд белорусских рублей для завершения работ по приемочным испытаниям трех образцов зерноуборочных комплексов КЗР-10 «Полесье-Ротор» и предварительным испытаниям трех образцов комбайнов КЗС-10.

На «Гомсельмаше» планируют начать серийный выпуск КЗР до начала уборки-99. Имеется в виду выпустить 50 зерноуборочных комбайнов и в течение 3 лет довести их производство до 500 в год.

Сергей КРОТОВ

ЧАСТНЫЙ СЛУЧАЙ

В ИВАЦЕВИЧАХ РЕШИЛИ НЕ СОЗДАВАТЬ ОПАСНЫЙ ПРЕЦЕДЕНТ

В процесс всеобщей борьбы с дефицитом включились и отдельные граждане

Время торжества дефицита обогащает новейшую белорусскую историю событиями борьбы. С одной стороны, с ним борются власти. С другой - с властями за то, что они создали дефицит, борются политические партии и профсоюзы. Свое место в процессе всеобщей борьбы находят и отдельные граждане. Как, например, семья Ятченей из Ивацевичей.

В один из дней в Ивацевичах появился в продаже сахар. Семье Ятченей не повезло. Вернее, повезло только хозяйке. Ей выделили один килограмм продукта - в соответствии с нормами на Брестчине. Когда же она встала в очередь за сахаром во второй раз, чтобы купить еще килограмм, поскольку в семье ее есть муж и сын, женщине отказали.

Далее эта банальная нынче ситуация получила неожиданное развитие. Защитить достоинство семьи взялся хозяин Николай Ятченя - юрист районной больницы. На семейном совете было решено судиться с местными торговцами. Кстати, в тот злополучный день Николай Федорович не мог явиться в магазин за своей долей сахара, поскольку лежал на больничной койке. Сын-школьник тоже не мог прийти на помощь матери - был на занятиях.

Н.Ятченя помог жене составить исковое заявление в суд Ивацевичского района об оскорблении работниками торговли морального и человеческого достоинства, за что было потребовано от них материальной компенсации в 15 млн рублей. Впрочем, дело, как пояснил мне г-н Ятченя, не в деньгах, а в желании отстоять законность. Мол, жене, ставшей в очередь во второй раз за сахаром и не получившей его, было отказано незаконно.

Далее законность определяла местная Фемида. И вот в суде ЧП районного масштаба неожиданно начало приобретать черты дела республиканского значения с политическим оттенком. С одной стороны, торговцы Ивацевичей руководствовались правилами нормирования отпуска продуктов питания населению, определенными Брестским облисполкомом. Тот, в свою очередь, исполнял сентябрьский декрет А.Лукашенко N15 «О неотложных мерах по защите потребительского рынка», где указано, что областная структура «вертикали» может устанавливать нормы реализации товаров. Но ни в декрете, ни в других документах президента, парламента, правительства и даже местных властей ничего не говорится об очередях за потребительскими товарами.

Словом, ивацевичская история вдруг обнаружила законодательный вакуум, необходимость срочно садиться за президентский стол и составлять документ, где бы регламентировалась периодичность приобретения гражданами в условиях дефицита того или другого товара. Например, приобретать второй килограмм сахара через десять минут (через день или год) после покупки первого.

Судья Любовь Мешкова, которая вела это дело, безусловно, представляла, в какие политические дебри может завести решение конфликта по закону. С другой стороны, если признать правду за Ятченями, то существующее ныне нормирование товаров в этом районе теряло бы всякий смысл. Но тогда - еще более сильное социальное напряжение в обществе. А это уже прямое покушение на устои! В любом случае, при таком результате судебного решения в одном уголке страны нельзя исключить распространения опасного опыта на всю ее территорию.

Поэтому, разумеется, дабы не создавать правовой прецедент, суд в Ивацевичах не стал раскачивать лодку хрупкой общественной стабильности на потребительском рынке. Семье Ятченей отказали здесь в защите их достоинства и прав потребителей.

Впрочем, юрист Н.Ятченя решил не сдаваться. Его семья подала кассационную жалобу на решение Ивацевичского правосудия в Брестский областной суд.

Михал СТЕЛЬМАК

«ФОРД ФОКУС» - БУДУЩИЙ ЛИДЕР ПО ДИНАМИКЕ, УНИВЕРСАЛЬНОСТИ И ДИЗАЙНУ

«Форд Фокус» уже признан «Автомобилем 1999 года»

Когда «Фокус» еще только готовился к выходу на рынок, и его конкуренты даже не подозревали о сенсации на автомобильном рынке, которую этот автомобиль произведет своим появлением, специалисты компании «Форд» уже говорили о том, что новая модель будет представлять будущее компании. Что «Форд Фокус» должен опережать своих конкурентов по динамике, универсальности и дизайну.

17 ноября этого года в Кельне, «Форд Фокус» завоевал один из самых престижных титулов в европейской автоиндустрии - «Автомобиль 1999 года». Пятьдесят пять журналистов, пишущих об автомобилях, из более чем 20 стран признали: «Фокус» - самый *«выдающийся новый автомобиль, продающийся на европейском рынке»*.

Напомним, что компания «Форд» в последний раз была награждена титулом «Автомобиль года» в 1994 году за модель «Мондео». Эта модель также стала большим достижением для компании в ее постоянном стремлении к совершенству. Также этим титулом был награжден «Форд Скорпио» в 1986 году, а переднеприводной «Форд Эскорт» получил звание «Автомобиль года» в 1981 году.

Жак Нассер, президент отделения всемирных автомобильных операций компании «Форд» и председатель совета директоров «Форда» в Европе, говоря об очередной награде автомобилей «Форда», отметил, что его компания чрезвычайно горда этим признанием. Что этот титул - явное подтверждение тому, что компания выбрала правильный путь.

Благодаря каким же своим характеристикам «Фокус» удостоен престижного европейского титула?

Во-первых, «Фокус» - единственный автомобиль среди остальных претендентов на звание «Автомобиль года», на котором установлена независимая система задней подвески.

Во-вторых, новая модель имеет самую жесткую и самую легкую конструкцию кузова в своем классе. Именно эти два фактора позволяют автомобилю выделиться среди всех конкурентов по динамике движения. Но кроме того, благодаря легкой конструкции «Фокус» будет являться и лидером в плане экономии топлива - «Фокус» использует его на 10 процентов меньше, чем конкуренты.

Говоря о дизайне «Фокуса», нужно отметить, что эта модель имеет более длинную колесную базу, чем автомобили этого же класса, а это вместе с более высокой линией крыши создает больше пространства в машине. И в то же время ширина машины не увеличивается.

Также компания «Форд» ожидает, что «Фокус» будет иметь самые низкие эксплуатационные расходы: примерно на 6 процентов ниже, чем у конкурентов своего класса.

«Фокус» представлен четырьмя типами кузовов: 3-дверный, 4-дверный, 5-дверный и универсал. На «Фокус» устанавливается целый ряд эффективных двигателей в зависимости от пожеланий клиентов. Это бензиновые двигатели объемом 1,4 л, 1,6 л, 1,8 л и 2,0 л, а также турбодизельный двигатель с прямым впрыском объемом 1,8 литра.

Отдавая должное работникам и поставщикам компании «Форд» за получение титула «Автомобиль года», Джим Дональдсон, президент отделения «Форд-Европа», заявил: *«Эта награда присуждена не только тем, кто был напрямую вовлечен в разработку дизайна «Фокуса». Каждый работник компании может чувствовать гордость за это достижение, потому что эта награда отражает стремление всех работников компании еще более улучшить наше общее дело на благо наших клиентов»*.

Подготовила Марина Гуляева

КОМПАНИИ

Завод Mazda в Хофу первым получил сертификат ISO 14001

Сертификатом ISO 14001 было отмечено сборочное производство автомобилей *Mazda* в Хофу (Япония) за уникальную программу сохранения окружающей среды, разработанную и внедренную в течение 1997-98 гг. *Mazda* первой среди японских автомобильных производителей удостоилась подобной награды, что подтвердило преимущество технологий *Mazda* не только в области изготовления автомобилей, но и смежных отраслях, жизненно важных для существования человека.

Отдел информации

КОМПАНИИ

МАЗ открыл сборочное производство на Украине

23 ноября в г.Мироновка, Киевская область, открыто сборочное производство грузовых автомобилей МАЗ. Производство организовано на базе местного автоагрегатного завода (МААЗ).

На заводе планируют выпускать по одному автомобилю в день, а в перспективе - 50 в месяц пяти базовых моделей. Завод уже получил сертификаты на две модели: МАЗ 5337 шасси и МАЗ 64229 седельный тягач, что позволяет новому предприятию выдавать гарантии на автомобиль, собранный в Украине.

В настоящее время автомобили собираются целиком из машинокомплектов поставляемых из Минска. По согласованию с таможенными службами двух государств прорабатывается вариант поставки неполных машинокомплектов. Мироновский завод планирует самостоятельно поставлять шины, колесные диски, аккумуляторы, рессоры. На сегодня количество заказов на МАЗы превышает производственные возможности МААЗ. Емкость украинского рынка в данном сегменте рынка, по оценкам экспертов, составляет 2000 грузовиков в год.

Отдел информации

«ГОРЯЧАЯ ДЕСЯТКА» - 98. КАКИЕ АВТО ПРЕДПОЧИТАЮТ БЕЛОРУСЫ

Подведены итоги республиканского конкурса «БелАВТО'98» на звание «Популярнейший автомобиль 1998 года» на территории Республики Беларусь

3 декабря были официально объявлены победители республиканского конкурса «БелАВТО'98» на звание «Популярнейший автомобиль 1998 года» на территории Республики Беларусь. Этот конкурс проводится четвертый год подряд и демонстрирует предпочтения автолюбителей и журналистов, эффективность рекламной и сбытовой политики продавцов автомобилей. Организатор конкурса - редакция газеты «Автобизнес-weekly».

Ежегодно в конкурсе принимают участие автомобили, продажа и поставка которых на территорию Беларуси налажена и осуществляется официально. В соответствии с пожеланиями, высказанными автомобильными дилерами, машины подразделяются на классы.

В нынешнем году конкурс получил официальную поддержку Министерства транспорта и коммуникаций РБ. В нем приняли участие 110 автомобилей. Голосование при помощи анкет, опубликованных в средствах массовой информации, проводилось с мая по ноябрь 1998г. На основании результатов голосования были определены победители конкурса «БелАВТО'98» - популярнейшие автомобили 1998 года:

«Фольксваген-Поло» - в особо малом классе

«Фольксваген-Гольф» - в малом среднем классе

«Мазда-626» - в среднем классе

«Ауди А6» - в большом среднем классе

«Мерседес-Бенц S» - в высшем классе

«Мерседес-Бенц CLK» - в классе спортивных купе

«БМВ Z3» - в классе автомобилей с откидным верхом

«Тойота-Лэнд Крузер» - в классе внедорожников

«Фольксваген-Шаран» - в классе универсалов повышенной вместимости

«Фольксваген-Кэдди» - в классе грузо-пассажирских автомобилей.

Кроме этого, был официально объявлен «Популярнейший автомобиль 1998 года», выбранный белорусскими журналистами, пишущими на автомобильную тематику. Эту премию получил автомобиль **«Мазда-626»**.

В 1999г. организаторы конкурса «БелАВТО» планируют учредить номинацию «Популярнейший грузовик года». В качестве судей будут приглашены ведущие специалисты организаций и фирм, занимающихся перевозками грузов.

Отдел информации

ОТРАСЛЬ

ЧЕГО НЕ СТОИТ ДЕЛАТЬ, ТАК ЭТО РАССЧИТЫВАТЬ НА ГОСУДАРСТВО

О нетрадиционных решениях в экспорте и не только

(Окончание. Начало на стр. 12)

В 1997г. в России продано импортной мебели на $1,5 млрд. Западноевропейские производители, не выдерживая финансовой неразберихи, уходят с этого рынка. У белорусских есть шанс занять освобождающиеся ниши. Посол РБ в РФ Владимир Григорьев заверял г-на Кравцова: везде просят белорусскую мебель. Кравцов передал суть беседы с Григорьевым: *«Нам предложено в Москве создать представительство «Беллесбумпрома» для работы на регионы России. Мы работаем с представительствами белорусского посольства в Санкт-Петербурге, Краснодарском крае, Мурманской области»*.

Нацбанк РБ гарантирует проведение платежей через 4 российских банка: «Сбербанк», «Внешторгбанк», «Газпромбанк», «Международный московский банк». Существует договоренность на межправительственном уровне об обязательном обслуживании российских и белорусских субъектов хозяйствования через эти банки. В связи с чем концерн рекомендует работать с компаниями, которые обслуживаются в этих банках.

Сегодня 40% экспорта в дальнее зарубежье приходится на фанеру, мебель занимает только 21%. Что делать в этой ситуации? Президент концерна советует быть более находчивыми. Директор одной из белорусских мебельных фабрик намерен продать до 60% продукции через Кельнскую выставку в 1999г. Второй путь - освоить рынки соседей. *«Мы очень слабо работаем в регионах Украины*, считает Романовский. *Гривна не требует обязательной продажи 40 процентов. В Украине можно купить лесоматериалы, химикаты»*. Исследование покупательской способности в Литве показало, что белорусская мебель пользуется и там спросом.

Чего не стоит делать, так это рассчитывать на государство. При $400 миллионах долгов за энергоносители валютные резервы Нацбанка в $23 млн выглядят просто смешными. *«Предприятие, не способное заработать себе валюту, хотя бы российские рубли, чтобы расплатиться за энергетику, вообще не должно существовать. Тем более в лесной отрасли»*, убежден г-н Кравцов, всех должников он просит расплатиться по этой статье до начала 1999г. В противном случае директора предприятий-должников могут расстаться с должностью.

Для исправления перекосов ценовой политики руководство концерна передало в правительство 22 пункта проекта необходимых изменений. Среди них, как можно было понять из выступления Л.Кравцова, перенос взимания НДС из страны-производителя в страну потребления продукта. Но это решение сократит доходную часть бюджета Беларуси, поэтому вряд ли Минфин и ГНК согласятся на такое.

Основу импорта деревообрабатывающей промышленности составляют бумага (19%), картон, мебельная ткань (по 12%), химикаты. С учетом критического положения с валютой Кравцов предупредил: *«Не может быть того импорта, который сегодня есть на наших предприятиях. Это касается ДСП, многих красок и химикатов. Все, что производят на предприятиях Беларуси, надо использовать»*. Замечание о том, что импортные ткани нельзя заменить отечественными без потери качества мебели, осталось гласом вопиющего в пустыне.

Пока отечественные производители пытаются догнать иностранных по форме («Пинскдрев» создал действительно шикарные мягкие уголки), те ушли вперед по функциональным качествам мебели. У итальянцев разрабатывается 4 основных направления развития мягкой мебели и 2 дополнительных: с поднимающимися спинками и подлокотниками. В израильских гостиницах уже протерлась мебель невообразимых для советского человека форм: например, кресло без подлокотников и с зауженной кверху спинкой высотой под 2 метра. У нас пока диваны раскладываются одинаково: «книгой» или «раскладушкой». Но у президента концерна есть каталог итальянских направлений развития мебели. Так что у желающих новаторов есть шанс.

Новости 1999 года

Новость для производителей. В результате обвала рубля произошли метаморфозы со стоимостью энергоносителей. Тысяча кубометров природного газа российским производителям обходится сегодня в 285 тыс. RUR, белорусским - 800 тысяч. Но есть надежда, что в начале следующего года эта диспропорция будет устранена.

Новость для потребителей. С начала 1999г. в 2,5 раза увеличивается попенная плата на круглый лес. Это автоматически удорожает всю мебель. Особенно заметно это будет по корпусной мебели - спальных, кухонных гарнитурах, секциях для гостиных и прихожих. Прогнозируется их подорожание вдвое. Более того, мебельщики лоббируют создание категории элитной мебели. Есть предложение всю мебель из дуба переоформить в разряд элитной. Это означает удорожание гарнитуров с $500-700 до $2-3 тыс. и возможность для производителей свободнее маневрировать в ценообразовании и выпускать дешевую мебель с минимальной рентабельностью.

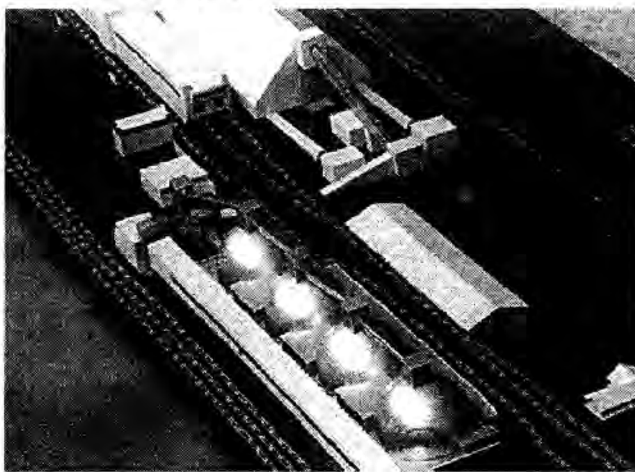
Наталия ГРИБ

СОТРУДНИЧЕСТВО

«КАЛИА ПАРКС» РАСШИРЯЕТ ВОЗМОЖНОСТИ

27 ноября в Вентспилском свободном порту состоялась презентация новых складских мощностей АО «Калиа паркс»

Один из крупнейших в мире терминалов АО «Калиа паркс» с введением в эксплуатацию четырех новых сферических складов общей вместимостью 40.000 т увеличивает общую вместимость своих складов до 115.000 т, что позволяет значительно увеличить грузооборот терминала. Новые склады дадут возможность терминалу «Калиа паркс», кроме нынешних трех видов хлоркалия, складировать и перегружать новые виды удобрений: азотно-фосфорные, комплексные удобрения, карбамид, нитрат алюминия и др.



Новый терминал приступит к работе в январе 1999 года



KĀLIJA PARKS

В прошлом году АО «Калиа паркс» перегрузил рекордный объем хлоркалия - 4,35 млн т. По прогнозам, 1998 год будет не менее успешным. Этому стоит верить, ибо новые складские мощности впечатляют своими габаритами и продуманностью каждого цикла. Журналисты при осмотре получили эмоциональную «загрузку», специалисты же, а их было немало из разных стран, видимо, еще и практическую.

Ленточку перерезали мэр г.Вентспилс Айворс Лембергс, генеральный директор Международной калийной компании Анатолий Ломакин, председатель совета АО «Калиа паркс» Олег Степанов. Они же провели пресс-конференцию для журналистов Латвии, России, Беларуси, Украины, где к ним присоединился и замминистра транспорта и коммуникаций Беларуси Владимир Уласень.

Понятна гордость мэра Вентспилса. Достижения порта - это и достижения города и страны в целом. Из уст г-на Степанова приятно было услышать о ближайших перспективах развития порта. Продолжаются дноуглубительные работы, по окончании которых терминал АО «Калиа паркс» может осуществлять полную загрузку судов типа «Панамакс», более того, обработку двух судов этого типа одновременно. Причал будет оборудован судопогрузочной машиной производительностью 3000 т/час.

Г-н Ломакин убежден в правильности действий портовиков. Необходимость сохранения конкурентоспособности заставляет вкладывать деньги в развитие. Окупятся они за счет увеличения объемов, а не роста цен на услуги. При таких подходах Международная калийная компания сотрудничает с «Калиа паркс» и считает это сотрудничество экономически целесообразным и в будущем.

Напомним, что Международная калийная компания принадлежит белорусским и российским производителям. Нашу сторону представляет Солигорский калийный комбинат. МКК - это 34% мировых мощностей удобрений, что позволяет ей влиять на конъюнктуру мирового рынка.

Г-н Уласень определил выгодность сотрудничества совершенно четким и неоспоримым тезисом. Четыре фактора транспортной составляющей: непосредственно цена перевозки, удобство пользования, сохранность груза и сроки - являются определяющими при выборе партнера. Поэтому изменения, которые происходят в Вентспилском порту, для нас, безусловно, выгодны. Они позволяют наиболее экономично стыковать железнодорожные и морские перевозки, обеспечивают качественную сохранность груза, что, соответственно, влияет на объемы перевозок и тарифы. Кстати, основной объем экспорта морем из Беларуси осуществляется через балтийские порты (60-65%), остальное - через Черноморский бассейн.

Людмила СМОЛИЙ. Вентспилс - Минск

СОСЕДИ

Выставка АПК России

С 16 по 21 декабря в Москве пройдет выставка «Агропромышленный комплекс России» На ней будут представлены продукты питания российского производства, а также сельхозтехника и оборудование для переработки, транспортировки и хранения продукции.

Шкуры сдирать можно, но вывозить нельзя

С 25 ноября Россия ввела лицензирование экспорта шкур крупного рогатого скота, овец и прочих необработанных шкур. Предполагается, что данная мера упорядочит вывоз сырья с таможенной территории РФ.

Продукты от ЕС

Европейский Союз выразил готовность поставить в Россию зерно, мясо, рис, сухое молоко на сумму в $470 млн. Эти товары поступят из резерва ЕС, предназначенного для проведения интервенций на рынке. Срок годности этих товаров уже близок к истечению.

Россия покупает зерно

По данным Минсельхозпрода РФ ресурсы зерна в России сократились со 105,2 млн т в 1997-98 гг. до 78,3 млн т в 1998-99 гг. В связи с этим идут переговоры между Россией и США о поставках зерна. С российской стороны их проводит АО «Росхлебпродукт», с американской - министерство сельского хозяйства.

В числе партнеров по зерну и Украина, хотя у нее самой урожай почти на 20% меньше прошлогоднего. Биржевая цена на украинское зерно сейчас колеблется в пределах $80 за тонну, что меньше, чем на американское, канадское, австралийское зерно. Возможно, часть этих поставок будет отнесена в счет долга за российские энергоносители.

Сергей КРОТОВ

ПРЕЗЕНТАЦИЯ

ПУТЕШЕСТВУЙТЕ СВОБОДНО И ЛЕГКО!

В заголовке - новый слоган фирмы «Мерлинтур», которая в день открытия выставки «Турбизнес'98», т.е. 2 декабря, презентовала новый офис по пр.Машерова, 5. И не только офис, который спроектирован французским дизайнером Пьером Дюфу *(Pierre Dufoux)*, но и красивый туристический каталог фирмы сезона зима-весна'99.



Офис оформлен в изящно-деловом стиле, здесь комфортно и приятно работать и персоналу, и посетителям.

Кстати, сотрудники фирмы - это молодые энергичные люди, приверженные своему делу, прошедшие специальное обучение. Сами себя они совершенно оправданно называют командой. Видимо, поэтому совместное белорусско-российское предприятие «Мерлинтур» со времени создания 15 июня 1995 года достигло, по словам его генерального директора г-на Подолинского, высоких результатов и целенаправленно развивается во благо клиента нынешнего и будущего.

Принцип «клиент всегда прав» в работе фирмы возведен в ранг закона и неукоснительно соблюдается. Поэтому ваши самые неожиданные вопросы, связанные с деловыми поездками или путешествиями, по заверениям одного из владельцев фирмы г-на Власова, непременно найдут достойный ответ.

О каталоге можно сказать просто: посмотри, выбери - и в путь!

Начальной информации вполне достаточно для того, чтобы ориентироваться по странам, отелям, ценам. Работать с таким каталогом одно удовольствие, он выполнен с большим вкусом и на высоком полиграфическом уровне.

СПРАВКА: Основные виды деятельности: бронирование мест на самолеты и продажа авиабилетов; бронирование гостиниц и автомобилей на прокат; организация путешествий и продажа туристических путевок. В мае 1996г. «Мерлинтур» стала первой в Беларуси компанией, получившей аккредитацию в Международной ассоциации авиатранспорта (IATA). Сегодня фирма полноценно сотрудничает со всеми авиакомпаниями, выполняющими регулярные рейсы в Минск, а также с компаниями Air France, British Airways, KLM, American Airlines, Delta AirLines. Благодаря этому «Мерлинтур» способна предложить своим клиентам самую широкую гамму перелетов и тарифов, адаптируемых под запросы каждого пассажира.

Людмила СМОЛИЙ

КОМПАНИИ

Эволюция продолжается: время интегрировать!

Сегодня компания «Белана» объявила о старте новой маркетинговой программы «Время интегрировать!» по продвижению решения Novell Total Windows Management Solution (NTWMS). В рамках данной программы решение NTWMS будет широко предлагаться заказчикам, желающим применить эффективное и доступное по цене решение для управления Windows.

Программа действует до 31 декабря 1998г. Решение *NTWMS* включает е себя следующий набор из трех продуктов *Novell: NetWare 4.11 Russian, NDS for NT, ZENWorks*, а также 5-пользовательскую версию *Oracle 8*. Кроме этого, покупатель решения *NTWMS* получит ваучер на бесплатное сертифицированное обучение по курсу «*Z.E.N.works*: управление рабочими станциями».

Слушатели курса «*Z.E.N.works*: управление рабочими станциями» получают знания и навыки по управлению и менеджменту рабочих станций *Windows 3.x, 9.x* и *NT* в сетях *NetWare*, учатся применению технологии *Novell Directory Services* для:

- инвентаризации программного и аппаратного обеспечения;
- удаленной исталляции ПО;
- управления рабочими станциями;
- настройки системных политик станций;
- реализации поддержки пользователей.

Отдел информации

ПЛАНЫ

В БЕЛАРУСИ СОЗДАЕТСЯ ИННОВАЦИОННЫЙ ФОНД

Правительство Беларуси приняло предложение Государственного комитета по науке и технологиям, одобренное решением Комиссии по вопросам государственной научно-технической политике при Совете министров от 3 сентября текущего года, о создании Белорусского инновационного фонда (Белинфонда), сообщили «Интерфаксу» в правительстве.

Как отмечено в постановлении Совета министров N1739 от 12 ноября нынешнего года, Инновационный фонд создается для оказания финансовой поддержки (кредитования) при разработке и освоении принципиально новых видов продукции, новых и высоких технологий. Белинфонд образуется также в целях усиления государственной поддержки инновационной деятельности в республике.

Правительственным документом предусмотрено, что финансовая поддержка инновационного проекта Белорусским инновационным фондом может осуществляться при условии его финансирования не менее чем на 50% заявителем проекта и на условиях кредитования или получения дивидендов (участия в прибыли).

Доля средств, выделяемых ежегодно Белорусскому инновационному фонду из республиканского бюджета, не должна превышать 60% общего объема ассигнований, предусматриваемых в установленном порядке на финансовую поддержку инновационных проектов. После пяти лет с момента образования фонда размер средств, выделяемых из республиканского бюджета, ежегодно уменьшается на 25%.

Согласно утвержденному правительством положению «О Белорусском инновационном фонде» Белинфонд является юридическим лицом, осуществляет свою деятельность на принципах хозяйственного расчета, имеет самостоятельный баланс, расчетный и иные счета в банках.

ПРОФИЛЬ

«РАДИОВОЛНА» - ЭТО НА ЗАПАДЕ, В ГРОДНО

Белорусский менталитет оказался понятием не столь уж однозначным

При всем сходстве рыночной судьбы крупных советских предприятий конверсионные заводы выделяются своей полной аналогией со структурой и производственными отношениями индустриально развитых постсоветских республик. Легко рассуждать о социальном значении для страны, например, БМЗ, изначально располагавшего современными технологиями и рынками сбыта на Западе, да и построенного «под ключ» австрийцами. Производственная же деятельность конверсионных предприятий сама становится социальной технологией. В рыночных условиях универсализация производственной базы, в принципе не подлежащей перепрофилированию, требует пересмотра роли личности, от директора до рабочего, которую она играет в стране-совхозе, входящей в рынок.

Как и большинство предприятий ВПК, ГГП «Радиоволна» имело в своем составе практически все виды производств и технологий, характерных для заводов радиотехнического направления, имеющих замкнутый цикл производства. В 1990г. был сдан даже специальный корпус для производства микроэлектроники, но появлению в Гродно своего «Интеграла» помешал развал СССР. Тем более интересно, что и сейчас стратегией его развития остается многопрофильность с приоритетным развитием электротехнической продукции (генераторов) без снижения объемов выпуска ТНП. Другое дело, что заводу удалось с 85%-ного объема военной продукции полностью перейти на выпуск конкурентоспособной гражданской продукции, освоить ряд новых для себя технологий, в т.ч. наукоемких. Так, полгода назад на дочернем предприятии объединения был создан участок сборки персональных компьютеров, получены лицензия Минпрома, сертификат соответствия, и теперь «Волна» является в Гродно и области единственным госпредприятием, собирающим и продающим компьютеры класса PENTIUM II с гарантией качества.

Еще одно принципиально новое для объединения направление - производство медтехники. Прибор «Интекард-4» предназначен для применения в медицинской практике для оперативного контроля электрокардиограммы при диагностике сердечно-сосудистых заболеваний и электрокардиографического обследования пациентов на догоспитальном этапе, причем даже в домашних условиях. Предприятие производит также окраску изделий из пластмасс в различные цвета, положив в основу собственную технологию. Освоена технология качественной окраски деревянных корпусов радиоприемников в стиле ретро. Завод выпускает печатные платы (одно- и двухсторонние) по самым низким в стране ценам...

Предприимчивость руководящей команды предприятия действительно впечатляет. Рабочие завода, с которыми довелось беседовать корр. «БГ», с ее приходом напрямую связывают сохранение своих мест и надежды на перспективу. Владимир Герасименко был назначен директором объединения как раз в период почти полного его развала, когда уже мало кто верил, что в пустеющих корпусах будет производиться вообще что-либо. При всей монополии на бразды правления, одну из основных своих задач он изначально видел в создании инициативной команды руководителей во всех подразделениях.

ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

	1996	1997	10 мес.1998
Темпы роста объемов пр-ва, %	110,5	112,5	117,8
Затраты на рубль ТП	1,0031	0,9811	0,9012
Балансовая прибыль, млн руб.	15224,4	35742,5	50715,9
	1997	**10 мес.1998**	**1998, оценка**
Экспорт, тыс.$	8316,1	6121,6	8898,2
в т.ч. Россия		6007,2	
Темп роста экспорта, %	110	99,4	107
в т.ч. Россия		100,7	
Импорт, тыс.$	3829,1	2848,2	4597,7
Темп роста импорта, %	128,9	94,0	114,8
Внешнеторговое сальдо, тыс.$	4487	3273,4	4500,5

Автомагнитолы «Гродно», которыми предприятие было известно во времена СССР и которые служили прикрытием выпуску сложнейших приборов для ПВО, с конца 1991г. в одночасье стали единственным товаром, которым прежнее руководство рассчитывалось с работниками. Рынок, таким образом, начался с элементарной барахолки, устроенной тысячами демпингующих работников на перекрестках и улицах Гродно. Большая часть трудового коллектива вынуждена была уйти в долгосрочные частично оплачиваемые отпуска, бастовала и перекрывала уличное движение. В декабре 1994г. ПО «Волна» отключается от городской системы отопления и пароснабжения за неуплату, производство парализовано...

Прежнее руководство готовилось к приватизации, положение предприятия становилось все хуже, численность работников сократилась с 12 до 4 тысяч. В апреле 1995г. действительно появился новый собственник - в лице Минпрома РБ. Завод «Радиоприбор» и ПО «Волна» были объединены. Концентрация управления имела целью более эффективно использовать основные фонды, уменьшить себестоимость продукции, централизовать подготовку производства новых изделий. От ненужного оборудования избавились, материальные средства были оприходованы, частично списаны, установлен единый учет, объединены расчетные счета двух предприятий, проведена реструктуризация объединения, сокращен управленческий персонал. Предприятие рассталось с убыточным подсобным хозяйством. В этот период были освоены новые виды продукции, началось производство генераторов автотракторной техники, выключателей зажигания, гаражных и автомобильных замков, цветных и черно-белых телевизоров «Верас», эксклюзивных радиоприемников «Ретро», принципиально новых видов автомагнитол «Гродно». Положение стало заметно улучшаться. Вместо зарплаты в виде готовой продукции коллектив стал регулярно получать деньги, а взамен предоставления работникам частично оплачиваемых отпусков обнаружились средства для оздоровления их детей летом на базе отдыха «Сузорье».

Реструктуризация

На начальном этапе реструктуризации на «Радиоволне» были сформированы по товарному признаку структурные подразделения, работающие на условиях внутреннего хозрасчета: завод «Радиоприбор», завод автомагнитол и др. В дальнейшем на их базе должны возникнуть самостоятельные заводы со статусом юридического лица. Но уже сейчас их главная задача - активный поиск заказов, поскольку до полной загрузки мощностей далеко и сейчас. Например, сторонние заказы завода пластмассовых изделий уже составляют до 30% общего объема производства, обеспечивая до 40-50% заработной платы. Завод технологической оснастки поставил «на сторону» в прошлом году продукции на 1224 млн руб, за 10 месяцев т.г. - на 40.807 млн руб. Типография освоила выпуск картонной тары с нанесением изображения методом шелкографии, а также технологии ламинирования и фольгирования печатной продукции. Организован участок деревообработки, выпускающий в т.ч. художественные изделия.

Особое развитие получила сфера услуг. Организацией отдыха, питания, торгового обслуживания, причем не только для работников завода, занялись дочерние предприятия: производственно-технический комбинат (ПТК) «Волна» и Поречская база отдыха «Сузорье». В начале 1996г. впервые в РБ внедрили безналичную форму расчетов в своих магазинах и столовых, что помогло ПТК перейти от убытков к прибылям, в 150 раз увеличить товарооборот. В память компьютеров ежемесячно вводится зарплата работников, ее часть при желании можно получить товарами по не очень высоким ценам, причем в нужном ассортименте и в удобное время.

И все же единый счет всех в будущем юридически самостоятельных заводов объединения и единое руководство будут сохранены и в дальнейшем, поскольку самостоятельная бухгалтерия и отсутствие хозяина, пусть даже и назначенного энтузиаста, уже до 1995 года вполне доказали свою гибельность для производства.

Экспорт

Основными рынками сбыта продукции ГГП «Радиоволна» остаются Беларусь и Россия. Причем на экспорт, главным образом в РФ, поставляются в основном ТНП (98% экспорта). Автотракторные генераторы реализуются в основном на внутреннем рынке (88%), поскольку из всех тракторных заводов бывшего Союза реально работает только МТЗ. При всех проблемах с оплатой отгруженного товара продолжается освоение украинского рынка. Существенно влияет на объем экспорта и отсутствие валюты для приобретения импортной комплектации - корейских лентопротяжных механизмов и литовских кинескопов.

Сергей ВАСИЛЬЦОВ



ПОЛЬСКИЕ ДИАЛОГИ

ЭЛЬЖБЕТА СМУЛЕК: «НЕТ, БЕЛАРУСЬ У НАС НЕ ЗАБЫТА!»



С бывшим послом Польши в Беларуси, профессором кафедры общего языкознания и балтистики Варшавского университета беседует Семен Букчин

- Пани Эльжбета, уже три года как Вы оставили свою должность посла Польши в Беларуси. Насколько мне известно, за это время Вы не раз приезжали в Беларусь...

- Главным образом как лингвист. Мои научные интересы давно связаны с Беларусью. В прошлом году вместе со студентами БГУ мы изучали языковую ситуацию на Браславщине. Своеобразный многонациональный край. Помимо белорусов, русских и поляков, там живут и старообрядцы. Все это дает очень интересный в языковом и теоретическом отношении материал.

- Полагаю, научные занятия не заслонили Вашего давнего и пристального интереса к Беларуси. Как Вам показалось, какие наиболее существенные изменения произошли у нас за эти три года и в каком направлении?

- Знаете, когда идешь по минским улицам, перемен особых не замечаешь. Хотя нельзя не отметить, что строятся новые здания и ремонтируются старые, и в общем город выглядит довольно прилично. Но парадокс как раз в том и состоит, что внешне все как будто привычно и нормально, а вместе с тем известно, как много изменилось в жизни людей даже за эти три года. Для меня в особенности горько и больно, что разрушились на самом высоком уровне контакты между нашими странами. И что ничего, по сути, не делается для того, чтобы послы западных стран, в том числе и Польши, вернулись для нормальной работы в Минск. Это ненормальная ситуация, когда государство не заинтересовано в том, чтобы посол соседней страны работал в его столице.

- Если бы в то время, когда Вы были послом в Минске, кто-то сказал Вам, что через некоторое время польский посол вынужден будет покинуть нашу столицу, наверняка это показалось бы невероятной фантазией.

- Скорее всего. Можно было предвидеть, что поменяются некоторые формы сотрудничества, оно могло быть более или менее плодотворным в зависимости от ряда причин. Но что сложится такая ситуация - этого, конечно, я не могла себе представить.

- Нет ли в связи с этим некоего горького ощущения, что сделанное Вами для укрепления и развития польско-белорусских отношений порушено?

- Я думаю, что однажды посеянное добро не может быть полностью уничтожено. Какие-то его ростки всегда уцелеют. Поддерживают контакты наши научные, культурные учреждения, продолжают дружить специалисты - вклад посольства в укрепление этих связей очевиден. Конечно, очень важно экономическое сотрудничество. Понятно, что сейчас многие польские фирмы понесли убытки из-за финансового кризиса в России, а также в связи с тем обстоятельством, что белорусская экономика в основном ориентирована на российскую. И все-таки с восточных рынков мы не уйдем, в том числе и с белорусского. Важно только, чтобы с обеих сторон была проявлена добрая воля и продуманы государственные гарантии для предпринимателей. Важно, чтобы правительства наших стран поддержали предпринимательскую инициативу.

- О, этим разговорам о необходимости тесного польско-белорусского сотрудничества уже столько лет! А воз, говоря словами дедушки Крылова, и ныне там. Почему? Может быть, потому, что, несмотря на взаимотяготение снизу, нет обоюдной доброй воли сверху?

- Как можно говорить об обоюдной доброй воле сверху, если не Польша, а белорусское руководство было зачинателем скандала с посольскими резиденциями? Ведь проблему можно было решить совсем по-другому. Но если оскорблен представитель государства и тем самым нанесено оскорбление его стране, то для того, чтобы возобновить диалог, следует по меньшей мере извиниться, признать свою вину, попытаться ее загладить. Не может быть нормального контакта между президентами, премьер-министрами и другими высокими чиновниками, если посла одной из стран унизили. В Польше нет антибелорусских настроений. Но есть вполне адекватная реакция на соответствующие поступки белорусских властей, нарушающие и права человека, и нормы международных отношений. Беларусь должна сделать для исправления ситуации хотя бы небольшой первый шаг.

- Будем откровенны: зная нашего президента, можно быть вполне уверенным, что он никогда не признает свою вину. Таким образом, нынешняя польско-белорусская ситуация остается как бы в подвешенном состоянии. Тупик. Видите ли выход?

- Помимо, как говорят, верхов, остаются ведь еще и просто люди. И так называемые «челноки», ездящие за товаром, и предприниматели, и, конечно же, ученые, специалисты разных отраслей, деятели культуры. Все это большая сила, которая может действовать независимо от политики. Между прочим, годовщина двухсотлетия со дня рождения Мицкевича содействовала оживлению культурных контактов. Я сама участвовала в конференции в Минске, организованной Скорининским центром и Институтом истории Академии наук Беларуси. Наши довольно оживленные дискуссии показали, как мощно переплетены польские и белорусские исторические и культурные корни, сколько у нас здесь простора для совместной работы. Но был и неприятный момент. Участники конференции не смогли побывать на официальных торжествах в Заосье и Новогрудке.

Я выступала и в Белгосуниверситете, на филологическом факультете, где отмечали семидесятую годовщину возникновения кафедры белорусского языка, на которой я сама в молодости делала первые шаги в белорусском языкознании. Сегодня в Беларуси нелегкая экономическая ситуация. И все-таки вышло очень много серьезных книг в сфере белорусистики. Во мне давно живет ощущение мощного духовного заряда, которым обладают многие ваши гуманитарии. Это, кстати, подтвердила и история вокруг газеты «Наша ніва».

- Да, то, что специалисты из академического Института языкознания поддержали право газеты выходить на том языке, на котором она выходит, в наше время почти акт гражданского мужества. Раньше подобные заказы экспертиз выполнялись в соответствии с пожеланием власти.

- Конечно, можно говорить, что орфография - не самая главная проблема, гораздо важнее содержание написанного. Но в данном случае именно орфография олицетворяет в определенном смысле национальную, духовную функцию. Правописание в Беларуси приобрело очевидное идейное значение.

- То есть Вы полагаете, что определенная человеческая солидарность способна прорвать ту политическую блокаду, которую белорусская власть сама возвела вокруг нашей страны?

- В конце двадцатого века, когда Европа объединяется, самоизоляция Беларуси является фактом, с которым согласиться нельзя. Ведь ваша страна и в историческом плане тесно связана с европейской культурой. Как, впрочем, и Россия, и Украина. Поэтому нам необходимо еще более тесное сотрудничество во всех сферах.

- Но есть еще и фактор политического противостояния. Конечно, нельзя говорить о том, что сегодня это мощное движение протеста. Противостояние приобрело скорее духовный характер. Зато власть в отношении оппозиционеров действует отнюдь не духовно. И в поисках поддержки белорусы, настроенные оппозиционно, все чаще оглядываются на Польшу. Как Вам кажется, в какой степени они могут рассчитывать на поддержку?

- Я не выступаю как политик, сегодня я работаю в науке и поэтому могу изложить только свое мнение гражданина Польши. В нашей стране всегда преобладала толерантность. Принцип свободы очень важен для поляков. Я, разумеется, не могу давать каких-то гарантий от имени властей, но от себя скажу, что на чисто человеческую поддержку белорусы с нашей стороны всегда могут рассчитывать. Гонимым по политическим причинам, по моему мнению, у нас должно быть предоставлено убежище. Вместе с тем вся наша общая работа (а многие программы уже реализуются) должна быть направлена на то, чтобы люди могли свободно жить и свободно высказываться, свободно реализовать себя в родной стране, создать открытое общество. Поддержка свободы убеждений, свободы информации - это для поляков, которые сами много перестрадали, дело святое.

- Кстати, об информации. Не кажется ли Вам, что белорусская тема не занимает подобающего места в польских средствах массовой информации и что интеллектуальная Польша сегодня более сориентирована на запад, нежели на восток? Впрочем, последнее обстоятельство достаточно понятно... Вас столько лет силой тянули именно на восток... И нельзя не отметить завидное постоянство в польской периодике таких тем, как польско-украинские, польско-российские, польско-еврейские, польско-немецкие отношения. Все это темы достаточно болезненные. Тем более нельзя не оценить стремление польских медиа не прятать концы в воду, прямо говорить о национальных ранах, о предрассудках, об истоках ксенофобии, о трагических национальных узлах...

- Если много у нас пишется и говорится об Украине и России, то это уже свидетельствует о том, что мы отнюдь не смотрим только на Запад. Кстати, не думаете ли вы, что страна, которая самоизолируется, не может вызывать широкого интереса? Это во-первых. А во-вторых, как мне кажется, история польско-белорусских отношений, в отличие от тех же польско-еврейских или польско-украинских, не содержит таких трагических страниц, каких-то острых конфликтов...

- Не уверен, что все наши историки согласятся с Вами в этом вопросе.

- Ну это их право... Хотя, конечно же, есть немало требующих своего разрешения проблем. И о них у нас говорят. Возьмите хотя бы последние десять номеров выходящих у нас «Белорусских исторических тетрадей». Думаю, что эти исследования будут развиваться. В ноябре Варшавский университет совместно с кафедрой белорусской культуры Белостокского университета провел международную конференцию на тему «Язык и самосознание на пограничье культур». Белорусская проблематика становится у нас в известной степени модной. Возникают новые кафедры белорусистики не только в Белостоке... В нашу белорусистику приходит немало молодых людей. Я говорю об этом совершенно ответственно, потому что сама имею непосредственные контакты с различными группами студентов, социологов, историков искусства, лингвистов, этнографов, которые консультируются у меня, приглашают на научные диспуты и конференции, связанные с белорусской проблематикой. Нет, Беларусь у нас не забыта!

Варшава

PRACTICAL ADVICE

НОВАЯ ФОРМА ЧАСТНЫХ ПРИГЛАШЕНИЙ ВО ФРАНЦИЮ

Существовавший долгие годы Certificat d'hebergement (свидетельство о предоставлении жилья), который стоил 100 франков, получался в мэрии по месту жительства приглашающего и служил основанием для получения визы по частному приглашению для иностранцев, желающих навестить друзей, роственников или знакомых во Франции, был отменен законом от 11 мая 1998г. Этот закон, получивший название RESEDA, касается въезда и пребывания иностранцев на территории Франции и права предоставления им убежища.

Несколько месяцев было неясно, будет ли что-нибудь предложено взамен прежнего свидетельства, но свято место пусто не бывает, и ему на смену был изобретен другой (почти аналогичный) документ.

Официально причина его появления названа так: *«С целью уважения европейских обязательств необходимо поддерживать принцип документального подтверждения условий пребывания иностранных граждан на территории Франции»*. И как заявили сотрудники консульской службы посольства Франции в Беларуси, процедура получения этого документа намного упрощена (хотя, по правде сказать, кроме того, что новый документ стал бесплатным, других упрощений мы не заметили).

Новое название *Attestation d'accueil* (далее - АА) можно перевести с французского как «удостоверение обеспечения приема».

АА представляет собой официальный документ, выполненный на специальной бумаге. Он заполняется и подписывается лицом, которое желает принять у себя иностранца, прибывающего во Францию для частного или семейного пребывания на период не более 3 месяцев. Цель этого документа - засвидетельствовать объект и условия пребывания иностранца во Франции.

Приглашающий должен лично прибыть для получения, заполнения и подписи формуляра АА в мэрию своей коммуны (или округа, если речь идет о Париже, Лионе и Марселе), в комиссариат полиции или бригаду жандармерии.

Для получения АА запрашивающий должен предоставить 1 удостоверение личности и 2 свидетельства касательно жилища.

Удостоверение личности

Если запрашивающий - француз, он должен иметь возможность подтвердить свою личность представлением удостоверения личности или паспорта. Если иностранец - должен представить в соответствии со своим положением один из следующих документов:

- карточку резидента (проживающего во Франции),
- вид на жительство,
- свидетельство пребывания (для алжирцев),
- карточку пребывания выходца страны - члена ЕС,
- официальное уведомление о запросе по возобновлению одного из вышеуказанных документов,
- дипломатическую карточку или специальную карточку, выданную МИД Франции.

Запросы на получение АА, представленные обладателями временного свидетельства на пребывание или официального уведомления о первом запросе на получение вида на жительство или равно уведомления о запросе на получение убежища, не принимаются.

Если запрашивающий является юридическим лицом, то его представитель должен представить, помимо одного из вышеуказанных документов, оригинальное свидетельство ответственного данной организации, в котором должно быть указано, что предъявитель сего документа уполномочен осуществлять действия, необходимые для получения АА.

Свидетельства, касающиеся жилья принимающего лица

Принимающий должен удостоверить, в качестве кого он выступает по отношению к жилью (собственник или квартиросъемщик), в котором предполагается принимать иностранца, и представить с этой целью 2 документа:

- копию документа о владении собственностью (или последнее свидетельство налогообложения на недвижимость) либо свой договор о найме помещения (или последнее свидетельство налогообложения жилья):
- квитанцию EDF/GDF (электроэнергия/газ), или «Франс Телеком» (телефонные разговоры), или последнюю квитанцию о квартирной оплате.

Какие данные фигурируют в АА

- установочные данные подписавшего и его должность, если речь идет о юридическом лице,
- личный адрес подписавшего документ,
- адрес места приема иностранца,
- установочные данные и национальность принимаемого лица,
- предполагаемые даты прибытия и отъезда гостя.

Возможен ли отказ в получении АА?

Представитель власти, к которому был сделан запрос на получение АА, имеет право отказать в его выдаче в случае, если этот представитель власти не имеет территориальных полномочий в соответствии с местом жительства запрашивающего, а также если свидетельства личности и места жительства запрашивающего не предъявлены либо не соответствуют друг другу (причем отказ должен быть мотивированным и исполнен письменно). Во всех иных случаях лицо, имеющее право на получение АА, вправе рассчитывать на положительный исход дела.

АА пересылается или передается на руки приглашенному для того, чтобы он мог обратиться с этим документом в посольство или предъявить его при пересечении границы.

(Окончание на стр. 24)

ТУР-БИЗНЕС

Добро пожаловать в Беларусь

Со 2 по 5 декабря НВЦ «Белэкспо» и Министерство спорта и туризма проводили 5-ю международую туристскую биржу «Турбизнес», посвященную всему спектру направлений туристской отрасли. В ней приняли участие около ста туристических фирм и организаций из Беларуси и из других стран.

Основной целью проведения биржи, как отметил на пресс-конференции генеральный директор «Белэкспо» А.Лазуко, является стремление *«открыть Беларусь как республику, которая может принять туристов и обеспечить высокий уровень сервиса»*. Замминистра спорта и туризма Михаил Шаршавицкий оптимистично заявил, что *«выставка опровергает мнение о якобы начавшемся закате туризма в республике»*. Министерство спорта и туризма, по его словам, *«осознает и остро ставит вопрос о повышении не только количества, но и качества туристических услуг»*. Вопрос качества, видимо, возник с большим числом жалоб на деятельность туристических фирм - *«за девять месяцев текущего года их зарегистрировано 22»*.

Знакомство с экспозицией выставки вызвало желание срочно отправится в отпуск - настолько разнообразны варианты поездок, предлагаемых турфирмами. Видимо, самыми популярными курортами зимнего сезона станут экзотические страны и острова посреди теплых морей, а также традиционные новогодние и рождественские туры в Прагу и Париж. Видимо, имеет смысл заблаговременно задуматься об организации отдыха, т.к., по словам одного из сотрудников турагентства, постоянная ваучеризация, перелицензирование и регулирование работы новым законодательством в перспективе могут привести к уходу с рынка туристических услуг значительного числа фирм. Для конкретного туриста такая политика может привести к ограничению выбора и более высокой стоимости поездок. Впрочем, министр спорта и туризма Николай Ананьев уверил корр. «БГ», что его ведомство в курсе проблем турфирм, что все новшества в их работу будут вносится только после предварительных консультаций.

Оптимизм организаторов «Турбизнеса» относительно готовности родины к въездному туризму автор, однако, совершенно не разделяет. Автора наповал сразил, правда, не стенд флагмана въездного туризма - Управления делами президента, расположенный в центре выставки и затейливо украшенный традиционными белорусскими зубриками, а стыдливо прикрепленный леской к столу буклет с дивными изображениями белорусской природы. *«Это мера защиты от широких масс трудящихся»*, на полном серьезе ответил джентльмен, несущий вахту на сим боевом посту. Далее был продемонстрирован высокий уровень сервиса, заключающийся в торжественной презентации буклета для «БГ» и признании о *«2-3 тысячах зарубежных туристов, посещающих Беловежскую пущу»*.

Ольга ТАРАСЕВИЧ

ТУР-ГЕОГРАФИЯ

КОГДА ХОЧЕТСЯ ОСТАНОВИТЬСЯ...

Прав был Высоцкий, лучше гор могут быть только горы...

Бывает, жизнь кажется поездом, несущимся на бешеной скорости, а за окном стремительно сменяются картинки-дни. И ты вроде бы знаешь, куда и зачем несется твой поезд, и можешь вспомнить даже некоторые остановки. Но когда позади остаются тысячи километров, а до цели еще так далеко, или после короткой передышки ты мчишься к новой станции, вдруг оказывается, что ты уже ничего не можешь вспомнить. Что ты опустошен и разрушен этой сумасшедшей ездой, что ты уже не принадлежишь себе. И надо бы остановиться, надо бы послушать себя, но куда там! Поезд мчится, дни сменяют дни - проходит жизнь...

Но бывает, что удается соскочить с подножки. Что-то подобное произошло со мной, когда поздней осенью я уехала в горы. Нет, это были не далекая Швейцария или Австрия, а очень близкая Польша, горнолыжный курорт в Закопане. Об этом было несколько неожиданно узнать, не говоря уже о том, чтобы увидеть своими глазами. Польша, которая сегодня воспринимается как место шоппинга, как огромный базар, на котором можно купить все без норм отпусков, очередей и предъявления паспорта, - какие горы?..

Настоящие. Более 2400 метров - самая высокая точка гор, которые называются Татры, и окружают они маленький городок Закопане. Он действительно маленький - всего 30 тысяч жителей и - 40 тысяч мест для туристов. Говорят, что Закопане зимой становится второй столицей Польши.

Потом, уже спустя время, мне стало казаться, что я уже видела **это**. Может быть, в детских книжках, на картинках которых были нарисованы домики, из труб валил дым, а вокруг стояли молчаливые, заснеженные горы. Нам с братом очень хотелось туда, в эти домики, где уютное тепло камина и так хорошо смотреть на падающий снег за окном.

И вот эта картинка ожила: дома с тянущимися вверх крышами, снег, сверкающий на солнце, и горы. Нам потом говорили, что нам очень повезло с погодой - все время стояли солнечные дни. Никогда не была до этого в горах, и мне сложно говорить об этом и с чем-то сравнивать. Но состояние, которое переживаешь, глядя на горы, можно сравнить с тем, которое возникает, когда смотришь на море. Когда волна набегает за волной, и от малейших движений и от солнца море меняется. О чем оно шепчет тебе, какие тайны пытается рассказать?.. Ты один на один с этим молчаливым свидетелем прошедших столетий и, наверное, именно в эти мгновения особенно остро чувствуешь самого себя. Так и здесь - можно часами смотреть на спящего рыцаря, растянувшегося на тысячи метров на вершинах Татр, который, говорит старинная легенда, охраняет Закопане и его жителей. Куда-то уходит то, что угнетало и тревожило. Цель, работа, дела?.. Забудь. Посмотри на горы и послушай себя. И может быть, именно здесь ты поймешь что-то очень важное.

Мне не довелось покататься на горных лыжах и испытать все ощущения, которые стоят за этими словами, - сезон тогда еще не наступил. Но чем хорош Закопане - там можно отдыхать, и не катаясь на лыжах. Дышать поразительно чистым воздухом - и это абсолютная правда, потому что в городе нет никакого производства, кроме кожевенного. На рынке кожаные тапочки и дубленки - основной товар. А еще сыр, который совершенно не похож на наш. Он делается из овечьего молока и очень вкусный с пивом.

Вообще, отдых состоит из мелочей, обыденных, безо всякой экзотики. Что может быть лучше: проснуться утром, в комнате тепло и пахнет свежим деревом, вкусно позавтракать, а потом выйти и просто погулять в горах?

Почти каждый дом в Закопане - это частный пансионат, потому что здесь сдача жилья - основной заработок. И потому все пансионаты разные и по ценам, и по кухне, и по интерьеру. Но можно жить в пансионате, а можно в отеле, можно, наконец, снять домик в лесу, и рядом будет биться о каменистое дно горная речка.



Одним из моих самых незабываемых впечатлений и, пожалуй, самых сильных за последние несколько лет была прогулка по долине Костелиська и проход через пещеру Мрозна. Ну, пещера и пещера, по книжкам из пионерского детства какие-то представления о пещерах были. Но все оказалось совершенно не таким. И я понимаю, что мой рассказ - всего лишь слова на бумаге, они не передают всех ощущений. Над головой 200 метров горной толщи, по стенам стекает вода, а ты то прижимаешься грудью к стене, чтобы пройти, то сгибаешься калачиком, чтобы проползти под нависающими выступами. Кажется, этому не будет конца, а устал уже настолько, что не до испачканного пальто и потерянной перчатки - скорей бы выйти на свет. И когда наконец выходишь, надо еще спуститься, и если в пещере временами было жутковато, то тут просто страшно. Спускаешься по обледеневшим камням, одной рукой обхватив поручень, а другой, с так некстати взятой сумочкой, пытаешься балансировать. А впереди легко так, перескакивая со ступеньки на ступеньку, почти бежит экскурсовод - семидесятилетний старик. И что-то рассказывает о себе, о том, что пережил времена коммунизма только потому, что его спасали горы...

(Окончание на стр. 24)

ПРЕМЬЕРЫ

НОВОЕ НЕМЕЦКОЕ КИНО

Институт им.Гете, благодаря которому минская театральная публика месяц назад имела возможность познакомиться с пьесами современных немецких авторов, на этот раз приготовил подарок для столичных любителей кино.

С 7 по 9 декабря во Дворце культуры профсоюзов они смогут увидеть фильмы Берлинского международного кинофестиваля, два из которых будут показаны белорусскому зрителю впервые.

Речь идет о картинах-участницах фестиваля 1998 года - психологическом триллере Райнера Кауфмана о вечном стремлении к счастью и любви «Аптекарша» и детективе Андреаса Кляйнерта «Именем невинности», посвященном таким же не менее вечным проблемам преступления и наказания.

По нашим сведениям, институт планировал организовать показ еще двух-трех картин последнего МКФ в Берлине, но это оказалось слишком дорогостоящим мероприятием. Поэтому еще раз решили показать шедевр Райнера Вернера Фассбиндера «Тоска Вероники Фосс», получивший «Золотого медведя», главный приз Берлинского МКФ, в 1982 году.

Катерина СУХОВА

ТУР-ГЕОГРАФИЯ

КОГДА ХОЧЕТСЯ ОСТАНОВИТЬСЯ...

Прав был Высоцкий, лучше гор могут быть только горы...

(Окончание. Начало на стр. 23)

Немножко отвлекусь. В 1912-1913 годах в деревушке недалеко от Закопане жил Ленин. Но если поляков спросишь об этом, они страшно морщатся и говорят: «О нет! Только 50 процентов всех этих рассказов - правда, а все остальное - шутки». Кстати, вот одна из них.

Гостиница. Швейцар - совсем дряхлый старик. Как-то постояльцы спрашивают его:

- Дедушка, а правда здесь останавливался Ленин?

- Чистая правда, сынок.

- И вы его видели?

- Конечно, видел сынок.

- А что случилось потом?

- А потом он уехал и не заплатил.

В Закопане был музей Ленина с 1947 по 1989 год, который обязательно должны были посещать все экскурсии. Ну а когда история начала новый отсчет, музей стал домом культуры.

...А потом мы возвращались в отель. Еще дрожали коленки от пережитого напряжения, слегка подмораживало, верхушки гор озаряли последние лучи уходящего солнца. И сегодня, когда меня опять бешено мчит мой поезд, я вспоминаю именно эти мгновения, когда, спустившись с последней ступеньки, несмотря на огромную усталость, мне хотелось танцевать и кричать: я прошла!

А как хорошо потом поужинать в гуральском ресторане! Гуральцы - это люди, которые живут в горах. Это целая культура: со своей кухней, нарядами, песнями, традициями.

Ужин начинается с того, что тебе подносят гуральский чай, 80 процентов которого - очень крепкий алкоголь, а остальное - действительно чай. И подается он горячим. Ужасно крепкий напиток, и от одного только запаха у меня закружилась голова. Но он, оказывается, очень хорош под щи из квашеной капусты и какой-то сложный и необыкновенно вкусный шашлык. А напротив сидят музыканты и поют то что-то веселое, то заунывно-протяжное... И черноглазый официант улыбается тебе и лихо подмигивает!.. Правда, потом оказывается, что не только тебе были адресованы его улыбки, а еще и еще кому-то.

Таких местечек, разных, со своим, ни на какой больше не похожим интерьером - огромное множество в Закопане. Можно сходить потанцевать куда-нибудь, а когда устанешь от техно и рэпа, зайти в какой-нибудь ресторанчик, выбрать столик возле камина и послушать «живую» музыку.

А наутро опять - солнце бьет в окна, горные вершины, утопающие в снегу. И никуда не надо спешить и бежать, только ты и горы. Лучше которых, как совершенно правильно сказал Владимир Высоцкий - теперь я это понимаю! - могут быть только горы...

Марина ГУЛЯЕВА

Тур в Закопане был организован туристической компанией «Санни-Трэвэл». Минск, ул.Октябрьская, 5, телефон: (017) 227-79-31

PRACTICAL ADVICE

Новая форма частных приглашений во Францию

(Окончание. Начало на стр. 22)

Согласно закону RESEDA, все иностранцы, временно принимаемые во Франции, включая даже тех, кому не требуется виза, должны предоставлять АА по требованию лиц, уполномоченных это проверять (представители власти, правоохранительных и пограничных органов). Этот документ будет спрашиваться у них во время получения визы, при пограничном контроле, а также во время проверки документов на пребывание во Франции, если таковой проверке обладатель АА будет подвергнут (например, конфликт с правосудием).

На формуляре указаны даты начала и окончания действительности документа, они не должны превышать 3 месяцев.

Как прокомментировали данный документ сотрудники французского консульства, в том, что касается служебных приглашений, АА пока не требуется (см. раздел, касающийся юридических лиц). То есть продолжает существовать упрощенная форма, предполагающая наличие официального приглашения французской стороны, выполненное на фирменном бланке приглашающего предприятия. В случаях же частных приглашений АА признается основным документом, дающим право на получение въездной визы во Францию.

Владимир ВАСИЛЬЕВ

POST FACTUM

ЧЕЛОВЕК ИМЕЕТ ПРАВО...

С 30 ноября по 5 декабря в Минске проходил правозащитный фестиваль «Сталкер»

Благотворительная акция правозащитного кинофестиваля «Сталкер», приуроченная к 50-летию принятия ООН Всеобщей декларации прав человека (10 декабря 1948 года), все-таки состоялась. Правда, в усеченном варианте и с некоторыми организационными проблемами. Об успешности же сего мероприятия говорить сложно. Судя по наполняемости зала на просмотрах - успех был полным. По реакции властей - без внимания не оставили. По качеству представленных работ - вот здесь об успехе говорить можно только процентов на тридцать.

Официальные структуры в лице заместителя главы администрации президента Ивана Пашкевича в очередной раз доказали, что тема правозащиты для Беларуси весьма актуальна. Доказали, в последний момент отказав в двух площадках для демонстрации фильмов (к-ры «Победа» и «Пионер»), объяснив, что мероприятие сие в планах Минкульта не значится, а посему не может проходить на государственных площадках. «Благодаря» этому количество показанных фильмов уменьшилось на двенадцать. Правда, один из них, очень ожидаемый в Беларуси, документальный фильм «Кладбище грез» о недавней войне в Абхазии, не «приехал» ввиду невозможности присутствия на фестивале его режиссера Георгия Хаиндравы, принесшего массу извинений организаторам. А еще два, тоже документальных: «Боль» и «Другой» - запретил демонстрировать автор, директор «Беларусьфильма» Сергей Лукьянчиков. Свой отказ он довел до организаторов фестиваля лишь 29 ноября, хотя ранее его согласие на участие в фестивале было получено.

Эти проблемы, судя по всему, возникли по «вине» президентства на фестивале в Минске Светланы Алексиевич и показа фильмов Юрия Хащеватского. Первая причина вполне понятна (кстати, автор рада, что на фестивале можно было получить последнюю книгу С.Алексиевич «Чернобыльская молитва», отпечатанную в Москве). Но посмотрев фильм Хащеватского «Оазис», посвященный чернобыльской проблеме, я так и не осознала, что не устроило власти в этом фильме, наверное, не лучшем в фильмографии известного режиссера.

Что же касается гостей фестиваля с российской стороны, большая часть из заявленных к участию кинорежиссеров и актеров приехали. Были знаменитый кинорежиссер, президент Гильдии кинорежиссеров России Марлен Хуциев, известный правозащитник и кинорежиссер Алексей Симонов, актер и кинорежиссер Дмитрий Золотухин, актеры Ольга Остроумова и Георгий Жженов, актер и режиссер Всеволод Шиловский, актриса и кинорежиссер Елена Цыплакова, писатель-сатирик Аркадий Инин, молодой режиссер Николай Лебедев. Правда, журналистам трудно было с ними пообщаться - сменяя друг друга, приезжали они обычно на один день, их телефоны в гостинице «Минск» чаще молчали, а во время демонстрации фильмов они уделяли журналистам немного времени.

К сожалению, не состоялась обещанная презентация книги Георгия Жженова «Саночки». По словам генерального продюсера фестиваля «Сталкер» Игоря Степанова, весь тираж книги, привезенной из Москвы для презентации, был забыт в машине, водитель же вернуть его не поспешил. Мы, конечно, этому поверили и посочувствовали, но разочарование для белорусских зрителей было огромно. Тем более что неизвестно, когда эта книга появится в продаже в Беларуси и появится ли вообще.

Изучив до начала фестиваля список приглашенных, я наметила себе два обязательных (точнее, самых желательных) интервью. С Георгием Жженовым и Сергеем Говорухиным. Ни одно из них не удалось. Георгий Степанович был в Минске чуть больше одного дня и на мой телефонный звонок отреагировал без энтузиазма, объяснив, что с кем-то из журналистов уже беседовал, сегодня он уезжает и чувствует себя не очень хорошо, так что не до бесед. От своего коллеги Сергея Шапрана я услышала аналогичную историю.

Разочарованная, я ожидала приезда Сергея Говорухина, наслушавшись много лестного о его фильме «Прокляты и забыты» - победителе прошлогоднего «Сталкера». Но Сергей не приехал, и мне пришлось довольствоваться его словами с экрана: «*В Чечне я потерял ногу. Когда очнулся в госпитале и понял, что ноги нет, растерялся и заплакал: как жить без ноги? Тогда я еще не знал, что потерял на войне гораздо больше. Мы все вернулись калеками. Один день войны может изменить всю жизнь, а сколько их было - этих дней? Первоначально это* (фильм. - И.М.) *задумывалось как репортаж из зоны боевых действий, но командировки становились все чаще и тяжелее - одна война порождала другую. И в результате получился совсем другой фильм. «Зачем вы это делаете, спрашивали нас, через два года уже никто не вспомнит о войне». «Именно поэтому», отвечали мы... Война - та степень социального зла, которая подсознательно присутствует везде, и поводом к ее развязке прежде всего служит наше равнодушие*». Фильм тронул зрителя, но с точки зрения кино особой ценности он явно не представляет. А пробудить совесть тех, кого такие проблемы не волнуют (чего, судя по кадрам, отснятым в московских «крутых» клубах, хотел режиссер), невозможно никакими правдами и откровениями.

Немножко о самом фестивале, а не его «приезде» в Минск. Проводится «Сталкер», аналогов которому нет на территории бывшего СССР, уже в четвертый раз. Идея его создания родилась, когда Гильдию кинорежиссеров России, возглавил бывший заключенный, 8 лет проведший в «зоне» на Колыме, в поселке с романтическим названием «Луна», «специализировавшемся» на валке леса. Человек сказал, что выдержать эти 8 лет ему помогла мысль о том, что по выходе на свободу он, знающий проблемы заключенных уже не понаслышке, сможет им помочь. Кинорежиссеры предложили провести благотворительный кинофестиваль «Сталкер». Средства, полученные от спонсоров фестиваля, идут на нужды заключенных. Правда, не всегда эти средства поступают в виде живых денег. Кто-то спонсирует чаем, кто-то книгами и т.п. Неизменен только адресат - российские заключенные.

Итак, итог акции в Минске? Порадовали две картины: «Галоп» Кшиштофа Занусси и «Страна глухих» Валерия Тодоровского. Вывод первый: возможно, лучше, когда фестиваль проходит в виде конкурса. Конкурс - все-таки великий стимул. Второй: при всех промахах в нужности таких акций сомневаться не приходится, просто организация должна соответствовать важности заявленной темы.

И напоследок - мнение Алексея Симонова:

- Что бы мы ни привезли, если это хорошее кино, оно всегда будет опасно с точки зрения людей, которые считают, что права человека должно защищать только государство. Между прочим, последние полгода Министерство юстиции Российской Федерации практически перестало регистрировать организации, ставящие целью защиту прав человека. Официально - под предлогом формальных несовершенств в уставах, а между строк вполне откровенно звучит: мол, какие там общественные организации, у нас права человека защищает государство... Никогда, нигде, ни при каких обстоятельствах не может государство, которое несет на себе следы тоталитаризма, защищать права человека. Поэтому можем их защищать только мы сами, собираясь на фестивали или объединяясь в общественные организации. Когда Оля (актриса Ольга Остроумова. - И.М.) говорила об ощущении свободы, я тоже вспомнил одно из самых страшных своих унижений: 20 картин я снял, дни сдачи 18 из них были днями самого страшного моего позора. Они должны были понравиться людям, которых я не уважал, вкусу которых я не доверял, мнение которых меня не интересовало. А я, как побитая собачонка, надеялся, что им понравится. И этого я советской власти не прощу никогда. Наши права нарушаются каждый день, и самое главное - это борьба за человеческое достоинство. Чем больше его будет, тем более защищенными мы себя будем чувствовать.

Ирина МАТЯС

СПОНСОР

«ИНФОБАНК» ЖЕЛАЕТ ВАМ ЗДОРОВЬЯ

Борис Шац: «Мы охотно помогаем спорту, заботясь о здоровье нации»

Банк должен не только зарабатывать деньги, считает заместитель председателя правления «Инфобанка» Борис Шац. Если возможности позволяют, банк должен помогать не только своим клиентам, что само собой разумеется. «Инфобанк» помогает строить церкви, поддерживает культуру, но с особой охотой оказывает помощь спорту, особенно футболу.

- Во-первых, футбол у нас очень любят,- рассказывает Борис Леонидович ШАЦ,- мы регулярно проводим свой футбольный турнир в середине ноября, где играют все желающие, но в основном - команды банков. В этом году наша команда заняла второе место, доказав, что ее спортивная форма - на уровне. И это правильно, ведь банковский работник просто обязан постоянно поддерживать хорошую физическую форму, иначе не сможет полноценно работать. Впрочем, отличное физическое состояние необходимо каждому: именно поэтому мы охотно помогаем спорту, заботясь о здоровье нации. Ведь государство, хотя и вкладывает значительные средства, не в состоянии полностью обеспечить всем необходимым всех физкультурников и спортсменов. Вот тут-то мы и приходим на помощь. В этом году, например, «Инфобанк» являлся генеральным спонсором турнира по самбо на призы президента страны и чемпионата Европы по мотоспорту, спонсировал чемпионат Европы по биатлону, ряд других турниров. В наших планах - сотрудничество с Национальным олимпийским комитетом Беларуси, ведь впереди Олимпийские игры в Сиднее. Тем более, мы предполагаем, что такое сотрудничество будет закреплено законодательно.

Стратегия банка - это не только содействие профессиональному спорту высших достижений, но и поддержка массового спорта, необходимого всему населению страны. И, по нашему мнению, такая помощь должна стать взаимовыгодной - как для физкультурников и спортсменов, так и для коммерческих структур. Мы могли бы еще теснее сотрудничать с некоторыми клубами по игровым видам спорта, но большинство из них, даже самые прославленные, пока еще варятся в собственном соку и для сотрудничества просто не созрели.

Так что мы действуем на свой страх и риск. В свое время мы получили много благодарностей от белорусских футбольных болельщиков, которые только благодаря «Инфобанку» увидели матчи, о которых, честно говоря, и не мечтали: Беларусь-Швеция и Латвия-Беларусь. Другой вопрос - доставили ли им эти встречи удовольствие. Но все равно такие трансляции служат благородной цели: привить интерес к спорту, а значит, привлечь молодежь не только на трибуны, но и на спортивные площадки. Кстати, для этой же цели предназначены и наши новые виды депозитных вкладов - «Футбольный» и «Олимпийский». По первому из них в будущем году среди вкладчиков будет проводиться лотерея, победитель которой получит возможность поехать за рубеж на один из отборочных матчей чемпионата Европы по футболу с участием сборной Беларуси. А на «Олимпийский» вклад мы положим на имя белоруса, победившего в Сиднее, сумму, эквивалентную $3000.

Хотим мы этого или нет, спорт все равно будет развиваться и крепнуть. И мы надеемся, что придет время для сотрудничества на коммерческой основе, как во всех странах мира. «Инфобанк» к этому готов.

Записал Юрий ВОЛОШИН

© БЕЛОРУССКАЯ ГАЗЕТА Регистрационное свидетельство N 317 выдано 20 марта 1997 года. **Учредители:** Александр ВОЛЬВАЧЕВ, Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК. **Главный редактор:** Александр ВОЛЬВАЧЕВ. **Заместители гл. редактора:** Игорь ВЫСОЦКИЙ, Александр МИХАЛЬЧУК. **Отдел рекламы:** Людмила СМОЛИЙ, Сергей БАТАЕВ. **Адрес:** 220004 Беларусь, Минск, ул. Кальварийская, 17-а, к. 609. Тел: (017) 223-26-40, 276-90-46, тел./факс: (017) 220-40-50, 223-33-73. **E-mail:**dima@gazetbel.belpak.minsk.by; **Internet:** http://www.open.by/bg-weekly. Отпечатано в типографии Valstybine imone «Spauda», Вильнюс, пр. Лайсвес, 60. Тираж 15 000 экз. Заказ 40 41 Цена: через систему «Белсоюзпечать» - 8000 рублей, через систему альтернативного распространения - договорная. **Подписано в печать:** 05.12.98, 21 ч.40 мин. Выходит 1 раз в неделю